

PROJEKTOVÉ ŘÍZENÍ

Tvorba projektů

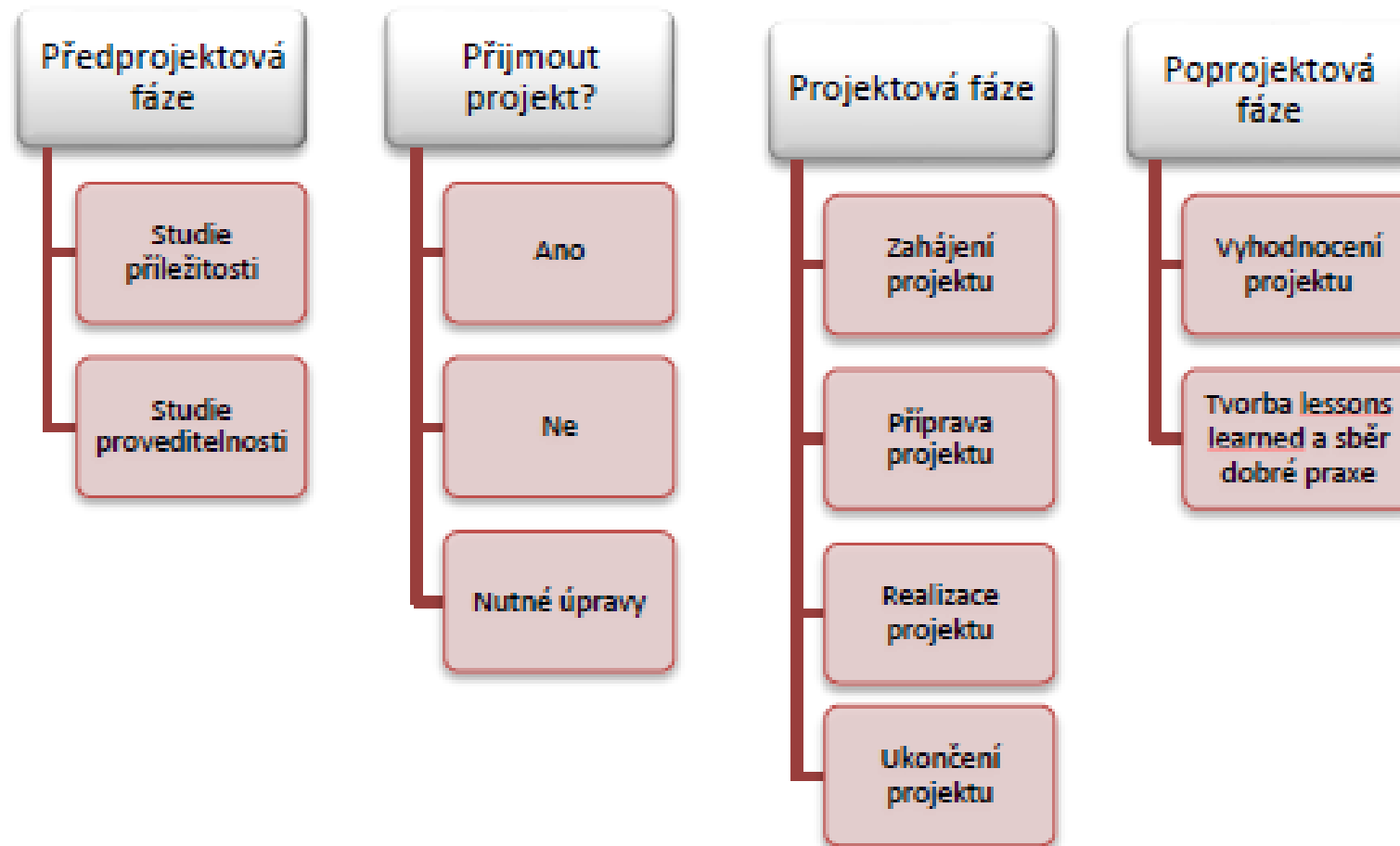
Projekt v obecném slova smyslu

U projektu sledujeme:

- 1) **cíl** – jasně a dostatečně přesně definovaný = čeho chceme dosáhnout v daném místě a čase = jedinečný (
- 2) **kvalita** – jedinečnost, s jakou má být cíl realizován = stanovena minimální požadovaná kvalita
- 3) **čas** – projekt je časově ohraničen (čas trvání + termíny plánu projektu)
- 4) **náklady** – jasně definovaný rozpočet
- 5) **zdroje** – jasně určené zdroje pro realizaci
- 6) **rizika a omezení** – nutno definovat rizika a omezení

Životní cyklus projektu

životní cyklus projektů → opakující se prvky a jevy = jednotlivé fáze projektového cyklu!



I. Předprojektová fáze projektu

Přípravná fáze = důležitá → základní předpoklady realizace projektu (soulad s vizí a cíli organizace)

odpovědnost = *manažer projektu*:

- stanovit cíle
- vytvořit návrh milníků
- specifikovat potřeby a požadavky
- předběžně určit náklady
- vytvořit návrh harmonogramu

další odpovědnosti = specialisté (např. dodávka služeb, stavba objektu...)

- vytvoření návrhů smluv v dané oblasti (ty, které je možné specifikovat v této fázi = studie proveditelnosti + další projektové dokumenty)

zahájení projektu = potřeba sestavení dvou dokumentů:

- **projektová fiše**
- **trojimperativ projektu** = předběžná definice předmětu projektu

Projektová fiše

návrh projektu (projektový záměr) = první souhrnná vstupní informace o projektu

slouží pro:

- potřeby žadatelů dotací či prostředků zřizovatele
- zařazení do zásobníku projektů (záměrů) vedeného správcem grantových finančních prostředků

při vytváření **projektové fiše** nutno zohlednit:

- strategické cíle organizace
- metody práce organizace
- znalosti a zkušenosti s řízením projektů
- specifikace činností, které by měly být realizovány
- rozsah pověření sponzora projektu

Projektová fiše

Fiše projektu je pomůcka umožňující:

- rychlou a srozumitelnou charakteristiku projektu
- upřesnění vztahů v projektu (předmět, aktivity, cíle, potřeby a účel, náklady a výnosy...)
- základní odhad nákladů a zisků
- přijetí rozhodnutí o dalším rozpracovávání, realizaci či financování projektu

Fiše projektu odpovídá na otázky:

- Kdo?
- Kde?
- Co?
- Proč?
- Pro koho?
- S kým?
- Jak?
- Kdy?
- Jak dlouho?
- Za kolik?
- Od koho?

Osnova fiše projektu

Neexistuje univerzální osnova x lze ale vyjít z následujícího rámce (zobecňující osnova):

1. Identifikace předkladatele projektu
2. Název projektu
3. Lokalizace projektu
4. Popis předmětu, cílů a výsledků projektu
5. Popis výchozího stavu a zdůvodnění potřeby projektu
6. Popis cílové skupiny
7. Identifikace partnerů projektu
8. Popis způsobu realizace
9. Odhad časového harmonogramu realizace
10. Odhad investičního rozpočtu projektu
11. Odhad provozního financování projektu
12. Odhad výše a struktury financování projektu

Stanovení cílů

Smyslem plánování = stanovení cílů (co zamýšlíme, kdy a jak).

- **VIZE (poslání organizace)** = čeho chceme dosáhnout a KAM bychom se chtěli dostat
- **MISE** = definování, JAK bychom chtěli vizi naplnit
- **CÍL** = stanovení toho, CO se musí dosáhnout, v jakém časovém horizontu a v jaké kvalitě

Nutno postupovat systematicky → **SMART** = jednoduchý nástroj napomáhající definovat cíle.

S Specific // specifikovaný – **konkrétní a jasně definovaný cíl**

M Measurable // měřitelný – **množství akcí, délka trvání**

A Acceptable // akceptovatelný – **dosažitelný a přijatelný cíl**

R Realistic // realistický – **ne vzdušné zámky**

T Time Specific // termínovaný – **jasný termín, plnění sledovatelné v čase**

Př. Festival Na cestě – cíl?

S = výsledek – uspořádání festivalu

M = třídní festival, program nabídne 5 divadel, 2 koncerty, 1 workshop

A = projekt je podporován vedením fakulty, zájem na organizaci mají studenti KD

R = přes omezené finanční zdroje jsou studenti schopni zorganizovat

T = festival proběhne v červnu, projekt bude ukončen v červnu

Projektový trojimperativ

Trojúhelník projektového řízení = magický trojúhelník

3 parametry, kterými se měří úspěch projektu:

- **čas** – dodržení harmonogramu, milníků
- **rozpočet projektu** – dodržení rozpočtu a nákladů
- **kvalita výstupů** – dodržení kvality výstupů

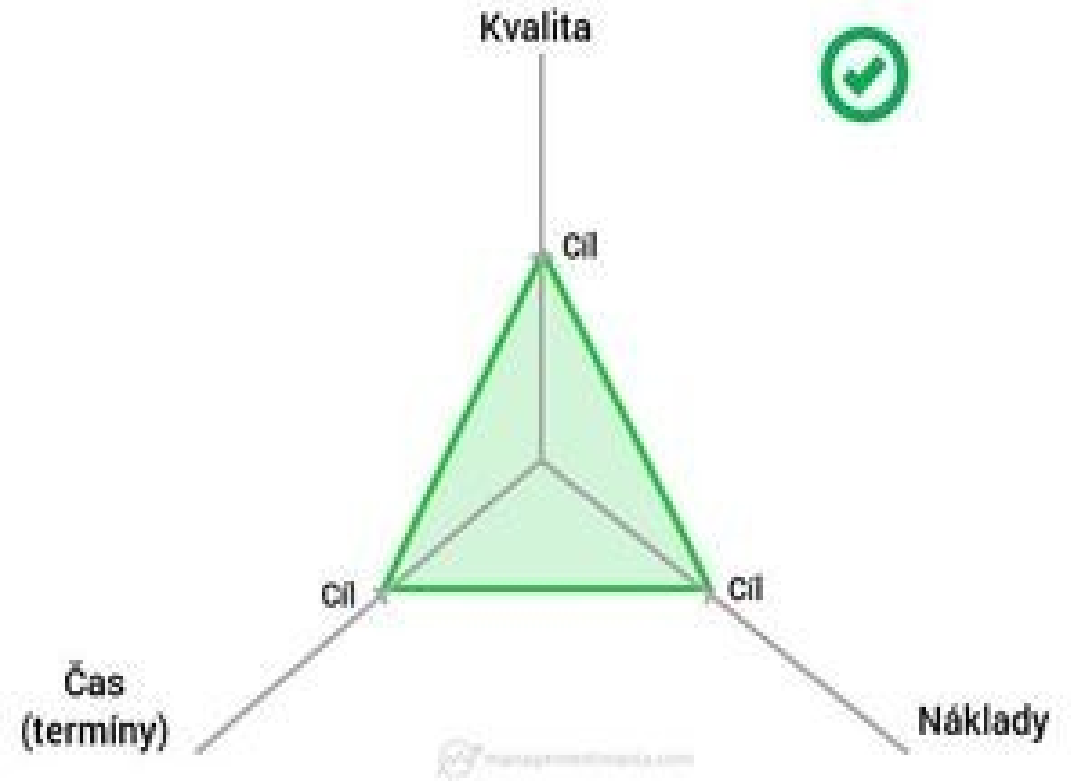
porušení jednoho ze zmiňovaných parametrů = komplikace

- **zpoždění harmonogramu** (čas)
- **překročení nákladů** (rozpočet projektu)
- **zhoršení kvality výstupů**

Snaha udržet vše v rovnováze!

Jak toho dosáhnout?

- zkušenosti
- správný odhad situace současné i předcházejících!



Zhodnocení proveditelnosti a přínosů projektu

Studie proveditelnosti (feasibility study) = nejvyšší stupeň analýzy projektu

Sleduje:

- posouzení realizovatelnosti a smysluplnosti projektu
- zhodnocení efektivnosti využití zdrojů a vložených prostředků

Její součástí je:

- textová analýza projektu
- analýza efektivnosti investic
- předpověď stability projektu v čase a v závislosti na změnách
- předpověď stability