**Štíhlá výroba (Lean Manufacturing) a štíhlé řízení (Lean Management) jako žádné plýtvání zdroji**

Co znamená štíhlá výroba **(Lean manufacturing)**? Jde v podstatě o zvýšení výkonnosti firmy prostřednictvím zlepšení nebo chcete-li optimalizace pracovních podmínek. I když to zní složitě, nejedná se o nic jiného než o **přizpůsobení pracoviště k hladkému chodu** tak, aby žádný zaměstnanec nemusel nic hledat, zdlouhavě přemýšlet o dalším postupu nebo třeba přenášet těžké věci na větší vzdálenosti. Toto všechno zvyšuje nároky na čas každého pracovníka, a tím pádem i náklady firmy. Štíhlá výroba znamená co největší zisk s co nejmenším množstvím zdrojů – lidských i materiálních. Navíc díky ergonomii šité na míru významně šetří zdraví pracovníků a snižuje nemocnost.

**Ke štíhlé výrobě patří štíhlý nábytek.** Co všechno je součástí pracoviště, které se řídí principy štíhlé výroby? Hladký provoz zde zajišťuje štíhlé **Lean** řešení. Jeho součástí jsou nejrůznější regálové sestavy a pracovní nábytek sestavený z [hliníkových profilů](https://stihlavyroba.eu/profilovy-system-maytec/s-54/), [trubkové systémy a válečkové tratě](https://stihlavyroba.eu/trubkovy-system-logiform/s-68/) k posouvání součástek nebo balíků. Jedná se o soustavu, která ušetří čas a přinese stabilní, flexibilní a standardizovanou výrobu. Nábytek podle principů štíhlé výroby najde uplatnění nejen v průmyslových výrobnách a dílnách, ale i v kancelářích, provozovnách, skladech (e-shopových), archivech nebo lékařských ordinacích.

**Hliníkové profily, trubkové systémy a válečkové tratě** umožňují vytvořit jakékoliv regálové či jiné pracovní sestavy do výroben, dílen nebo skladů. Štíhlý **Lean** systém nabízí **optimalizaci výroby, lepší tok materiálu** a **vyšší produktivitu práce**. Součástí štíhlých systémů jsou válečkové tratě, které snižují fyzickou námahu pracovníků a zajišťují rychlejší nekomplikovanou práci bez stresu. V případě potřeby lze štíhlý systém kdykoliv a jakkoliv modifikovat bez výraznějších finančních nákladů. **Jak zavést štíhlou výrobu do firmy?** Na rozdíl od mýtů, které kolem štíhlé výroby kolují, není třeba zavádět razantní změny v celé firmě najednou. Štíhlou výrobu lze aplikovat plošně, stejně tak lze promyslet, ve které části firmy se vyplatí začít a zavést štíhlou výrobu postupně.

**Metody štíhlého Lean managementu** jsou metodytotálně produktivního managementu (TPM), který maximalizuje celkový výkon systémů celkovou totálně produktivní údržbou.TPM se skládá ze šesti samostatných programů:

1. samostatná údržba (SÚ TPM)
2. plánovaná údržba (PÚ TPM)
3. hladká přejímka (HP TPM)
4. trénink
5. zvyšování využití strojů
6. technické zlepšování strojů

Metoda zkracování časů přetypováním výrobních zařízení je založená na získání části kapacity stroje, kterou ztrácíme jeho dlouhým přestavováním. Cílem **programu rychlých změn (SMED)** jezajistit rychlý přechod z jednoho typu výrobku na druhý, a tím umožnit výrobu v malých dávkách. Odstraněním nepotřebných položek z pracovních stanic, zajištěním řádu, čistoty a vštěpením metodické disciplíny napříč výrobními procesy se zabývá metoda japonské filozofie pěti S.

1. **Seiri** (vytřídit)
2. **Seiton** (uspořádat)
3. **Seiso** (vyčistit)
4. **Seiketsu** (standardizace)
5. **Shitsuke** (udržování)

Nástrojem k vyladění výroby a propojení jednotlivých výrobních procesů je metoda KABAN. Podstata koncepce metody KANBAN spočívá v poskytnutí komponent dodavatelem, skladem nebo výrobou jen v potřebném množství a stanoveném čase tak, aby neexistovaly žádné přebytečné inventáře.



Metoda KAIZEN (kai - změna a zen - lepší) představuje změnu k lepšímu a je aplikovatelná napříč všemi činnostmi. Jedná se o přístup k neustálému zlepšování ve smyslu propracovaného a dokonale organizovaného systému práce. Každému zlepšení, i kdyby bylo málo významné, je třeba věnovat pozornost a na procesu zlepšování participují všichni. Zlepšení, která se dají rychle vyhodnotit a realizovat, nevyžadují vysoké investice.