

# Management

BPMNM  
2. seminář



**SLEZSKÁ  
UNIVERZITA**  
OBCHODNĚ PODNIKATELSKÁ  
FAKULTA V KARVINĚ

**Ing. Lucie Meixnerová, Ph.D.**  
Katedra Podnikové ekonomiky a managementu

# Požadavky na studenta

---



**SLEZSKÁ  
UNIVERZITA**  
OBCHODNĚ PODNIKATELSKÁ  
FAKULTA V KARVINĚ

- Docházka povinnost min. 60 % (8 seminářů)
  - Seminární práce dle požadavku, zadání v IS SU
  - Případová studie 7. seminář
  - Zkouška forma kombinovaná (písemná a ústní část)
  - Plusové body 5 bodů, plnění je určeno vyučujícím
  - Materiály, informace a podklady ke studiu a semináři: **IS SU**, eLearning
-

# Seminární práce

---

- **seminární práce: zpracování dle požadavku v IS SU**
  - termín a forma odevzdání práce – písemná podoba, **odevzdání 20. týden (do 17. 5. 2020 do 23:00 hodin) do IS SLU – Odevzdávárna - MEIXNEROVÁ**
  - způsob zpracování – individuální práce
  - rozsah práce – 5-10 stran
-

# Případová studie

---



**SLEZSKÁ  
UNIVERZITA**  
OBCHODNĚ PODNIKATELSKÁ  
FAKULTA V KARVINĚ

- Řešení případové studie: 6. 4. – 10. 4. 2020 (7. seminář)
  
  - body se přičítají k celkovému hodnocení předmětu
  
  - a) zpracování hodnoceno nad 60% = neovlivňuje hodnocení u zkoušky
  
  - b) zpracování hodnoceno méně než 60% = o 1 stupeň nižší hodnocení u zkoušky
-

# Plusové body: přednášky

---

- určeno vyučujícím
- hodnoceno: 5 bodů
- body se přičítají k celkovému hodnocení předmětu



## Přednáška

**Praktické personální  
otázky a problémy  
personalistů v současné  
době**

**Petr Otáhal**

(Klub personalistů Moravy a Slezska, z. s.)

**Datum:** 10. 3. 2020, 10:35

**Místnost:** Aula





**SLEZSKÁ  
UNIVERZITA**  
OBCHODNĚ PODNIKATELSKÁ  
FAKULTA V KARVINĚ

---

# STYLY ŘÍZENÍ

---

# Styly řízení

---

- Autoritativní styl vedení ...
- Demokratický styl vedení ...
- Participativní styl vedení ...
- Delegativní styl vedení ...





# Úkol 1

---



- **Který styl řízení odpovídá vybraným činnostem?**

a) Záchranná akce - výjezd pracovníků horské služby v případě nalezení zraněného turisty.

...

b) Marketingová činnost - kolektiv pracovníků zabývajících se přípravou marketingových akcí.

...

c) Chirurgická operace na operačním sálu nemocnice.

...

d) Programátorská činnost - kolektiv pracovníků pracujících na novém softwarovém produktu.

...

e) Akademie věd – je uskutečňován základní výzkum a panuje „duch univerzitního vzdělání“.

...

f) Obchodní oddělení firmy – každý má odpovědnost za určitou část práce.

...

---

# Úkol 1

---



- **Který styl řízení odpovídá vybraným činnostem?**
  - g) Armáda – prvek plnění rozkazu, nepřipouští kritiku, očekává se poslušnost.  
...
  - h) Projekční činnost – řeší problémy nejenom v projekční kanceláři, ale i v terénu.  
...

# Úkol 2

---



- Představte si sami sebe v roli vedoucího pracovníka (manažera ...). Vztáhněte si tuto roli na typ zaměstnání jaké byste chtěli vykonávat.
  
  - Uveďte:
    - a) Vhodný řídicí styl ve vztahu k vaši podřízeným.
    - b) Zdůvodněte vámi vybraný řídicí styl a uveďte min. 5 výhod a nevýhod.
    - c) Proč byste měli být úspěšnější než vaše kolegyně či kolegové (uveďte min. 3 argumenty).
    - d) Uveďte min. 3 věty komunikace odpovídající vybranému stylu řízení (*např. „Pane Nováku, do zítřka zpracujte tento materiál a přineste mi ho do 8 hodin do mé kanceláře. Děkuji a můžete odejít.“*)
-

# Úkol 2 A

---



- Představte si sami sebe v roli vedoucího pracovníka (manažera ...). Vztáhněte si tuto roli na typ zaměstnání jaké byste chtěli vykonávat.
  - Uveďte:
    - a) Vhodný řídicí styl ve vztahu k vaši podřízeným.
    - b) Zdůvodněte vámi vybraný řídicí styl a uveďte min. 5 výhod a nevýhod.
    - c) Proč byste měli být úspěšnější než vaše kolegyně či kolegové (uveďte min. 3 argumenty).
    - d) Uveďte min. 3 věty komunikace odpovídající vybranému stylu řízení (*např. „Pane Nováku, do zítřka zpracujte tento materiál a přineste mi ho do 8 hodin do mé kanceláře. Děkuji a můžete odejít.“*)
  - Co můžete **jako podřízení** udělat pro to, abyste **svého šéfa** přesvědčili, že vám má dovolit vyzkoušet nový způsob realizace určitého projektu?
-



---

Dotazy ...

Děkuji za pozornost

---