

TYPOLOGIE OSOBNOSTI – OSOBNOSTNÍ DOTAZNÍK

Zdroj: Čakrt, M.: *Typologie osobnosti pro manažery*. Management Press, Vydání 1. (3. dotisk), Praha 2000

Vaše osobnost je to, co jste vy sami. Lidé mívají shodné i odlišné vlastnosti. Rozdíly zjištěné z odpovědí na následující otázky v žádném případě neznamenají horší nebo lepší výsledek, pouze poukazují na vaše odlišnosti. Nesnažte se proto hledat nějaké *správné* odpovědi, tak jak by *to mělo* být. Odpovídejte upřímně, sami za sebe. Po vyplnění následujícího dotazníku si potom podle přiloženého klíče sami vyhodnotíte vaše odpovědi. Pomůže vám to zjistit, jaký typ osobnosti jste.

Pokyny

Následující výroky mají vždy dvě možnosti (a nebo b). Mezi každý pár rozdělte bez velkého přemýšlení vždy 5 bodů podle toho, jak vám vyhovují nebo jak vám jsou blízké. Vyhovuje-li vám některá z alternativ bez výhrad, dejte jí všech 5 bodů, zatímco na nepříznivou možnost nezbuďte bod žádný. Není-li váš postoj takto vyhraněný, můžete své body rozdělit i jinak: 1 a 4 body anebo 2 a 3. Je třeba dodržet pravidlo, že **součet přidělených bodů musí vždy být 5!**

1. Raději:

- a) _____ řeším nový a komplikovaný problém,
- b) _____ pracuji na něčem, co jsem již dělal/a dříve nebo co znám z minula.

2. Raději:

- a) _____ pracuji sám/a v tichém prostředí,
- b) _____ pracuji tam, kde „se něco děje“.

3. Při posuzování jiných se řídím spíše:

- a) _____ trvalými zákonitostmi, než okamžitými okolnostmi,
- b) _____ okamžitými okolnostmi, než trvalými zákonitostmi.

4. Mám sklon vybírat si:

- a) _____ spíše pečlivě,
- b) _____ poněkud impulzivně.

5. Ve společnosti, na večírku apod. se zpravidla bavíte:

- a) _____ s několika málo lidmi, které dobře znáte,
- b) _____ s mnoha lidmi, včetně těch, které znáte málo, nebo vůbec.

6. Jako ředitel/ka firmy byste od svých podřízených přivítal/a spíše:

- a) _____ zprávu o tom, jak jejich oddělení přispělo firmě jako celku,
- b) _____ zprávu o tom, jak si jejich oddělení vedlo samo o sobě.

7. Předpokládejte, že jste manažer/ka a potřebujete přijmout svého asistenta. Jak byste asi postupoval/a:

- a) _____ uvažoval/a bych, jak se naše osobnosti shodnou nebo budou doplňovat,
- b) _____ zvažoval/a bych soulad mezi popisem práce a uchazečovými schopnostmi.

8. Když na něčem pracujete:
- a) _____ raději věci dokončíte a dostanete se k určitému závěru,
 - b) _____ často ponecháváte konec otevřený pro případné změny.
9. Při společenských událostech, na večírcích či oslavách:
- a) _____ se většinou raději zdržíte déle, protože tak se zpravidla lépe pobavíte,
 - b) _____ odcházíte co nejdříve, zdržíte se jenom, abyste neurazil, protože vás to vyčerpává.
10. Zajímá vás více:
- a) _____ to, co bylo a co je,
 - b) _____ co může být.
11. Když posloucháte, jak někdo hovoří o nějaké záležitosti, obvykle se pokoušíte:
- a) _____ vztáhnout to na své vlastní zkušenosti a porovnávat, zda to odpovídá,
 - b) _____ hodnotit a analyzovat danou informaci.
12. Když na něčem pracuji, mám raději:
- a) _____ přehled a udržíte si věci pod kontrolou,
 - b) _____ zkoušení různých možností.
13. Když vám zvoní v kanceláři nebo doma telefon, obvykle:
- a) _____ to považujete za rušení,
 - b) _____ nevadí vám ho zvednout.
14. Je horší:
- a) _____ „mít hlavu v oblacích“,
 - b) _____ „držet se při zdi“.
15. Ve vztahu k ostatním jste spíše:
- a) _____ objektivní,
 - b) _____ osobní.
16. Vadí vám více, když:
- a) _____ je více věcí rozpracovaných, když jsou v běhu,
 - b) _____ když už je všechno hotovo a vyřízeno.
17. Když někam telefonujete nebo jdete něco vyřídit:
- a) _____ nebojíte se, že na něco zapomenete,
 - b) _____ předem si připravíte, co budete říkat.

18. Když diskutujete o problému se svými kolegy, je pro vás snadnější:
- _____ vidět věci „v širším rámci“,
 - _____ postřehnout zvláštnosti a specifické rysy dané situace.
19. Která slova vás popisují lépe? Jste spíše:
- _____ analytický typ,
 - _____ vciťující se typ.
20. Často:
- _____ když něco začínám, vše si předem připravím, nejraději sepíšu a naplánuji, protože špatně snáším, když později musím něco podstatného měnit,
 - _____ raději neplánuji a nechávám věci vyvíjet se tak, jak se k nim postupně dostávám.
21. Ve společnosti jiných lidí spíše:
- _____ začínáte hovor sám/sama,
 - _____ přenecháváte iniciativu druhým.
22. Když pracuji na přidělené práci, mám tendenci k:
- _____ systematické, plynulé a nepřetržité práci,
 - _____ intenzivní práci s velkými výdeji energie a následnými "prostoji".
23. V jaké situaci se cítíte lépe:
- _____ přehledné, strukturované, s pevným rozvrhem,
 - _____ proměnlivé, nestrukturované, s překvapením.
24. Při posuzování druhých a jejich činů je horší:
- _____ nebýt objektivní, neměřit všem stejným metrem,
 - _____ nemít slitování, nesnažit se je pochopit.
25. Řekli byste o sobě, že vaší silnou stránkou je spíše:
- _____ smysl pro realitu,
 - _____ představivost.
26. Když se setkáte s někým, koho neznáte, obvykle:
- _____ zastanete většinu hovoru,
 - _____ více nasloucháte a necháte mluvit druhou stranu.
27. Moje jednání vede a řídí více:
- _____ hlava,
 - _____ srdce.

28. Je lepší mít schopnost:
- a) _____ umět si věci předem dobře zorganizovat a být metodický/á,
 - b) _____ rychlé adaptace a vyjít s tím, co právě je.
29. Když mne napadne nová myšlenka, obvykle:
- a) _____ pro ni rychle vzplanu a nejraději bych ji hned zkusil/a.
 - b) _____ o ní chvíli hloubám než se do něčeho pustím.
30. Řekli byste, že jste spíše:
- a) _____ důvtipný/á,
 - b) _____ praktický/á.
31. Raději slyším:
- a) _____ konečný a neměnný výrok,
 - b) _____ zkusmý a předběžný výrok.
32. Je větší chyba být:
- a) _____ tolerantní a smířlivý,
 - b) _____ nekompromisní a kritičtí
33. Jste spíše:
- a) _____ ranní ptáče,
 - b) _____ noční sova.
34. Na jednání vás pohoršují spíše lidé, kteří:
- a) _____ přicházejí s mnoha nejasně načrtnutými, nepromyšlenými nápady,
 - b) _____ prodlužují jednání mnoha praktickými podrobnostmi.
35. Při práci dáváte většinou přednost tomu, zabývat se:
- a) _____ idejemi, teoriemi, principy, myšlenkami,
 - b) _____ lidmi, osobami, aktéry a jejich hodnotami.
36. Před víkendem mám tendenci:
- a) _____ plánovat, co budu dělat,
 - b) _____ nechám, aby se věci vyvinuly, a rozhodnu v průběhu událostí.
37. Při jednáních mám sklon:
- a) _____ rozvíjet své myšlenky v průběhu toho, jak mluvím,
 - b) _____ hovořit pouze po pozorném rozvážení toho, co chci sdělit.
38. Když něco čtu, obvykle:
- a) _____ se soustřeďuji ve svých úvahách na to, co je v daném textu napsáno,
 - b) _____ čtu mezi řádky a vztahuji slova i k jiným námětům a tématům.

39. Když se mám rychle a bez odkladu rozhodnout:
- a) _____ cítím se nepříjemně a přeji si získat více informací,
 - b) _____ jsem schopen/a se rozhodnout i s údaji, které mám danou chvíli k dispozici.
40. Raději bych pracoval/a pro organizaci, kde:
- a) _____ bych měl/a práci s intelektuální stimulací,
 - b) _____ bych byl zaujat/a jejími cíli a posláním.
41. Co vám imponuje více:
- a) _____ logicky bezrozporné, konzistentní myšlení a uvažování,
 - b) _____ dobré, vřelé, harmonické mezilidské vztahy.
42. V písemném projevu dáváte přednost:
- a) _____ věcnému stylu,
 - b) _____ obraznému, metaforickému stylu.
43. U dveří náhle zazvoní zvonek. Jste spíše:
- a) _____ podrážděn/a, kdo to k vám zase „leze“,
 - b) _____ potěšen/a, že za vámi někdo přišel.
44. Dáváte přednost tomu:
- a) _____ nechat věci, aby se samy jen tak přihodily,
 - b) _____ zajistit, aby všechno bylo předem připraveno.
45. Charakterizují vás spíše:
- a) _____ četné, spíše letmé a pracovní kontakty a vztahy s více lidmi,
 - b) _____ trvalé, pevné a dlouhodobé vztahy a kontakty s několika málo lidmi.
46. Cítíte se zpravidla lépe:
- a) _____ po konečném, definitivním rozhodnutí,
 - b) _____ když věci mohou zůstat ještě otevřeny.
47. Spolehnete se spíše na svou:
- a) _____ zkušenost,
 - b) _____ intuici a tušení.
48. Jste si jistější:
- a) _____ při logických úsudcích – správné X nesprávné,
 - b) _____ při hodnotových soudech – dobré X špatné.

49. Raději se rozhoduji:

- a) _____ poté, co jsem si zjistil/a mínění ostatních,
- b) _____ především podle vlastního uvážení.

50. Obvykle dáváte přednost tomu:

- a) _____ použít osvědčené metody, které znám, spíše než
- b) _____ vymýšlet a zkoušet, jak by se asi věci daly dělat nově a jinak.

51. Raději:

- a) _____ se zabývám tím, co je,
- b) _____ přemítám o různých možnostech.

52. K závěrům a rozhodnutím dospívám především na základě:

- a) _____ věcného zdůvodnění a logické analýzy,
- b) _____ na základě toho, co cítím, že je správné, a v co věřím, že je lidsky přijatelné.

53. Nemáte rád/a:

- a) _____ předem jasně nalinkované a naplánované věci se závaznými termíny,
- b) _____ když jsou věci volné a nezávazné, bez pevného časového určení.

54. Nejhezčí chvíle nejraději prožívám:

- a) _____ spíše s více přáteli, s lidmi, s nimiž si rozumím, aniž je nutně musím znát nějak mimořádně dlouho nebo do hloubky,
- b) _____ s několika málo lidmi, které dobře a dlouho znám.

55. Je pro mne přirozenější:

- a) _____ poznamenávat si důležité schůzky a věci, které musím udělat či zařídit do diáře,
- b) _____ omezovat takové poznámky na minimum, jenom abych nezapomněl/a.

56. Jednám spíše na základě:

- a) _____ vnitřního přesvědčení a pocitu, že je něco správné, které nemusím dále již příliš zkoumat,
- b) _____ objektivních, ověřitelných závěrů.

Který z dvojice výroků Vás vystihuje lépe?

57. a _____ lidé, kteří mne znají, většinou vědí, co je pro mne důležité a jaké jsou mé názory,
b _____ se svými názory a s tím, co je pro mne důležité se většinou nesvěřuji, dokud někoho dobře neznám.

58. a _____ když se rozhoduji, zvažuji pro a proti jednotlivých variant řešení,
b _____ když se rozhoduji, zajímá mne, jak se v podobné situaci zachovali jiní.

59. a _____ spíše a snáze se učím z vlastní zkušenosti, takže mnoho věcí dělám zcela po svém,
b _____ většinou se učím novým věcem tak, že postupuji podle návodu nebo pokynů a ty si pak upravím podle svého.
60. a _____ příliš mne nebaví nápady a teorie bez praktického uplatnění,
b _____ nápady a teorie mne baví pro ně samotné a rád si s nimi ve své představivosti jen tak pohrávám.

Která z dvojice slovních charakteristik Vás vystihuje lépe?

61. a _____ systematický/á
b _____ spontánní
62. a _____ přemýšlivý/á
b _____ otevřený/á
63. a _____ přísný/á, ale spravedlivý/á, každému měřím stejně
b _____ chápající, soucitný/á, shovívavý/á
64. a _____ faktický/á
b _____ koncepční

65. Raději:

- a _____ odkládáte nepříjemné činnosti na později, až budete mít tu „správnou“ náladu,
b _____ pustíte se do nich hned, abyste je měli co nejdříve „z krku“?

66. Raději:

- a _____ byste byli oceněni a uznáváni za svou práci a výkon, i kdybyste s ním v skrytu nebyli dokonale spokojeni,
b _____ byste vytvořili něco skutečně velkolepého a trvalého a zůstali přitom neznámí?

Který výrok lépe vystihuje Váš postoj?

67. a _____ lidé si někdy pletou sílu svého přesvědčení se silou svých argumentů,
b _____ logika je umění, jak dospět bez jakýchkoli pochybností k mylnému závěru.
68. a _____ je lepší být vynikajícím odborníkem v jednom zvoleném oboru,
b _____ lepší je mít zběžnou znalost několika oborů a mít možnost dívat se na věci z různých pohledů.