

Jméno a Příjmení:

Studentské UČO:

Odevzdat - termín do neděle 4.4.

---

### Úkoly pro 6. Seminář – Vypracování otázek z případové studie

#### DOPLNĚNÍ PRODUKTOVÉHO PORTFOLIA

Pan Pavel Novák je výrobním manažerem firmy HOTCOLD, která se zabývá prodejem a instalací klimatizací pro firmy a domácnosti. Firma je v dobré kondici, zaměstnává přes 50 kvalifikovaných pracovníků, má efektivní organizační strukturu a moderní IT vybavení. Pavel Petr tedy s přišel myšlenkou, že by se firma mohla dále rozvíjet a expandovat, tzn. rozšířit produktové portfolio o instalaci otopných systémů pro podniky a domácnosti.

Navrhl novou definici mise firmy „Přinášíme tepelnou pohodu do Vaší práce a Vašeho domova“. HOTCOLD je akciovou společností, kromě Pavla tvoří tříčlenné představenstvo další dva členové včetně předsedy, kteří nejsou jeho myšlenky příliš nakloněni. Předseda představenstva, zodpovědný za rozvoj firmy a finance, jakož i třetí člen, zodpovědný za nákup a personalistiku, argumentují tím, že v regionu je poměrně silná konkurence, rozšíření firmy by znamenalo další investice, bylo by nutné requalifikovat některé pracovníky a přijmout nové, což znamená další náklady.

Pavel Novák se však nechce své myšlenky na expanzi firmy HOTCOLD vzdát, rád by viděl HOTCOLD v dohledné době jako firmu č. 1 v regionu, jeho dalším nápadem je perspektivně nabízet i montáž a údržbu zabezpečovacího zařízení do rodinných domků a bytů.

Rozhodl se proto připavit na příští zasedání představenstva obsáhlý materiál, který by se v případě přijetí stal strategickým plánem rozvoje firmy. Pomozte plán panu Pavlovi připravit...

Otázky k případové studii:

1. Odpovídá zmíněná rozvojová úvaha misi a vizi firmy?
2. Která část plánovacího cyklu ve své úvaze pan Pavel přeskočil? Odůvodněte.
3. Co by měl pan Pavel ve své plánovací úvaze ještě provést, tak aby se jednalo o plán, který by představil na jednání top managementu?
4. Pripusťme, že výše uvedená rozvojová úvaha by byla přijata jako budoucí cíl firmy. Jaké další kroky (plány) by musely být provedeny?
5. O jaké ohrožení z hlediska Porterova modelu 5 sil jde při možnosti vzájemné náhrady instalace klimatizačního zařízení a instalace alternativního systému vytápění?