**Work Breakdown Structure (WBS)**

Vytvořit WBS projektu za podpory MS Project.

• Na moodle ukázka vytvořené WBS - dekompozice dílčích úkolů a činností – ukázka v MS Project.

**Postup tvorby v MS Project:**

• nadefinovat si zahájení projektu (čas + kalendář)

• vložit sloupec WBS

• rozepsat jednotlivé úkoly (činnosti)

• vymezit nadřazenost, podřazenost úkolů – vytrářet strukturu souhrnných a dílčích úkolů

• v dalších seminářích budeme definovat časy (doby trvání úkolů)

Uložení je s příponou .mpp ale je možno výstup (projekt) uložit výstup v xls nebo pdf (***pdf je vhodnější***). Cesta: Soubor/Uložit a odeslat/Vytvořit dokument pdf

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**Charakteristika WBS**

* Jedná se o jeden z nástrojů projektového řízení a spočívá ve vytvoření základní struktury prací.
* Překládá se jako rozklad, rozpis práce nebo jako osnova rozpisu práce, často se používá zkratka WBS. Jedná se o jednoduchou analytickou techniku, jejímž cílem je *rozložit projekt na jednotlivé činnosti* až do takové úrovně podrobnosti, aby k nim bylo možné přiřadit odpovědnosti, pracnost a časový horizont.
* Postupuje se od hlavního cíle projektu na podrobnější úrovně (obvykle 3 - 4 úrovně do hloubky).
* Každá struktura musí pokrývat všechny práce / všechny části projektu.
* Pro strukturu není důležitá časová posloupnost.

**Využití WBS v praxi**: Struktura činností může být *podle složitosti a rozsahu projektu* různě strukturovaná a složitá - pro malé projekty může mít podobu jednoduchého seznamu činností, pro velmi složité projekty může tvořit vícestupňovou strukturu seskupených činností do ucelených bloků či balíčků a to tak, aby byl výčet  konečných činností (aktivit, kroků) co nejvíce přehledný. Konečná úroveň rozpadu se v praxi řídí jednoduchým pravidlem  -  projektový manažer  musí být schopen činnosti naplánovat a řídit. Jednotlivé činnosti mohou být podle potřeby číslované. WBS se používá pro naplnění aktivit v Ganttově diagramu při plánování projektu. WBS většinou zpracovává projektový manažer vždy před začátkem realizace projektu.

**Struktura rozpisu prací – WBS**

* struktura rozkladu prací
* strukturovaná dekompozice práce, každá struktura musí pokrývat všechny práce
* je orientováno na ucelené části díla – jak detailně rozdělit práci
* souhrnné činnosti – souhrnná činnost je složena z několika detailních činností
* detailní činnosti (vytvoření hierarchie činností)
* vejde se jen do celkového rozsahu projektu – hlídat si hranice projektu

Je základním dokumentem, protože tvoří:

* základ pro plánování času,
* základ pro plánování zdrojů v projektu,
* základ pro plánování rozpočtu,
* základ pro plánování změn v projektu.