

Organizování

Případová studie: Organizace práce

Jste mistr v novém závodě W-ŠKODA. Ve Vašem oddělení se poloautomaticky montují vodní čerpadla z dodávaných částí a předávají se jinému oddělení k následné montáži do vozu. Montované díly dostáváte od dodavatele v rámci firmy.

Vaše oddělení se skládá ze 4 mistrů, kteří jsou rozdělení do 2 směn, 2. ranní směna trvá od 6 do 14 hodin, odpolední od 14 do 22 hodin. Přes víkend se nepracuje, směny se střídají z pátku na pondělí: kdo pracuje v pátek v odpolední směně, začne v pondělí ranní směnou a obráceně.

Každý mistr vede 4 pracovní skupiny (skupina č. 1, skupina č. 2. Skupina č. 3 a skupina č. 4), které jsou reprezentovány mluvčím týmu. Každá pracovní skupina včetně mluvčího týmu se skládá z 6 pracovníků, kteří pracují na strojích. Vaše oddělení pracuje ve 2 směnách, Vy sám pracujete tento týden v ranní směně.

Váš vedoucí výroby p. Hašek, Vám dnes – v úterý – sdělí: na 1 z 2 strojů ve Vaší pracovní skupině musí být provedena generální oprava, druhý musí být nahrazen novým. Práci provede cizí firma, která přijde příští týden. Firma oznámila, že s generální opravou stroje začne příští pondělí ve 22 hodin, na opravu je vyhrazeno 14 až 15 hodin. Tato firma bude měnit i druhý stroj v pracovní skupině 2; na to je vyhrazeno 20 hodin; začátek: příští úterý 14 hodin, okamžitě po zabudování bude na tomto stroji proveden 8 hodinový zkušební provoz a zapracování (Chadt, Pechová, 2014).

Otázky:

1. Vypracujte konkrétní návrh plánu. Co má být uděláno, aby i při těchto pracích všechno v oddělení fungovalo optimálně? Vypracujte podobný návrh, kdo, kdy, jak má co udělat. (pokud Vám k zpracování tohoto úkolu chybí informace, uvažujte o fiktivních faktech. Předtím ale přemýšlejte, jestli řešení úkolu opravdu vyžaduje tyto informace.)
2. Jednotlivé návrhy zhodnoťte dle předem stanovených kritérií. Jedním z nich a zároveň nejdůležitějším kritériem v tomto případě bude efektivita a bezpečnost práce. Jiná kritéria si případně doplňte.

Odevzdání:

Vypracovaný dokument se odevzdává na mail (krejci@opf.slu.cz), nejpozději do 29. 3. 2022.