

Případová studie – Rozhodování: Problematický rozpočet

Jste vedoucí oddělení technického vývoje, máte rozsáhlé zkušenosti s vývojem systémů na kontrolu jakosti. Jako vedoucí projektu jste nedávno se svojí skupinou vyvinul pracovní model pro recyklační systém nového druhu, který umožní Vaše výrobky recyklovat a i jednotlivé díly opakovaně používat. Váš nadřízený Vás požádal, abyste připravil návrh smlouvy pro další vývoj a testování systému.

Takovéto návrhy jste již dělal a je zde vždy velká konkurence. Kalkulace je tedy vždy rozhodující, aby projekt byl podnikem podpořen. Hlavní problém u návrhu je vyhodnocení nákladů na strojový čas a případně softwarové práce potřebné pro analýzu firmy. Tomu zrovna moc nerozumíte, protože se tato oblast dynamicky vyvíjí a věci zcela neznáte a nevíte o všech možnostech. Vaši spolupracovníci naopak tyto zkušenosti mají, ale mají i představu o pěkném rozpočtu, v kterém budou zahrnuty i výzkumné práce, které pro projekt nejsou klíčové. Tento názor s nimi nesdílíte a snažíte se rozpočet co nejlépe minimalizovat. Z toho důvodu se liší Vaše názory na nákup softwaru. Máte na výběr mezi několika produkty a každý z Vašich kolegů preferuje ten, který nejvíce vyhovuje jeho práci. Potřebujete udělat pouze kalkulaci, nemusíte tedy nutně rozhodnout, který software se vybere. Potřebujete stanovit reálný rozpočet, protože chcete tento projekt získat. Rozdílné názory Vás ale ovlivňují (Interní materiály ŠKODA AUTO Vysoké školy, 2014).

Otázky:

1. Rozhodněte se pro individuální nebo skupinový způsob rozhodování. Popište výhody a nevýhody vzhledem k popsané situaci u obou způsobů.
2. Definiujte podstatná kritéria pro výběr softwaru.
3. Definovaná kritéria ohodnoťte vahou důležitosti v intervalu 1–10. Váha deset je nejdůležitějším kritériem. Jednotlivá kritéria a jejich váhu argumentujte.

Odevzdání:

Vypracovaný dokument se odevzdává na mail (krejci@opf.slu.cz), nejpozději do 26. 4. 2022.