

Výrobní plán



**SLEZSKÁ
UNIVERZITA**

**OBCHODNĚ PODNIKATELSKÁ
FAKULTA V KARVINĚ**

Ing. Pavel Adámek, Ph.D.

adamek@opf.slu.cz

Katedra podnikové ekonomiky a managementu

Plánování výroby



- Zpětné plánování (backward planning) – známe konečný termín, kdy musí být objednávka vyrobena, dodána, naskladněna, doručena zákazníkovi – „nejpozději do“.
- Dopředné plánování (forward planning) – zajímá nás dodat na sklad, zákazníkovi – „nejdříve do“.

Systemy plánování:

- **Make-to-stock** - Na základě předpovědí poptávky na dané produkty se pak vyrábí na sklad, kde tato dokončená výroba čeká, až si ji objedná zákazník. Tento typ je typický pro push systémy (systémy tlaku), kdy se výrobní společnost snaží prodat již vyrobené zboží pomocí různých nástrojů (marketing).
 - **Make-to-order** znamená, že výroba začne, až jakmile vznikne poptávka na daný produkt. Zdroje jsou však již opatřeny. Je typická pro pull systémy (systémy tahu), kdy výroba je řízena dle aktuální poptávky.
 - **Resource-to-order**, zdroje se opatří, až jakmile je přijata objednávka na daný produkt. Je opět typický pro pull systémy a dodací čas při tomto typu výroby je nejdelší.
-

Rozvrhování – je rozhodovací proces, jak **alokovat zdroje k daným úkolům během určité doby**.

- Cílem je optimalizovat více cílů rozvrhování zároveň. Zdroje a úkoly mohou ve výrobní organizaci nabývat mnoho forem. Obvykle je to práce (pracovníci), nástroje a stroje. Každý úkol může mít jinou prioritu, jiný termín výroby.
-

V rámci plánování výroby je třeba pokrýt



1. **plánování** výrobního programu tzn. stanovení **konkrétních výrobků**, které budou vyráběny podle druhu, množství a termínů
 2. **plánování potřeb** - zahrnuje brutto a netto materiálových potřeb a vlastní propočet objednávek
 3. **plánování kapacit a termínů** - v rámci lhůtového a kapacitního plánování je plánován a koordinován časový průběh se zřetelem k použitelným kapacitám
- Využití IT při řízení výroby – automatizace řízení výrobních a technologických procesů.
-

Hlavní části Výrobního plánu



Nutno stanovit:

- **Potřeby** – budovy, stroje, materiál, energie, technologie, zaměstnanci (pracovní místa, výše mezd), provozní výdaje
 - **Produkční kapacita** (prognóza prodeje-plán zdrojů pro výrobu-efektivita výroby-výstupní kontrola-kvalita-finální produkty)
 - **Logistika (vstupní, výstupní)**
 - **Dodavatelé** (výběr, smlouvy, vztahy, náklady)
-



Dotazy a diskuse 😊

.....

.....

.....

Děkuji za pozornost

a přeji Vám úspěšný den 😊



**SLEZSKÁ
UNIVERZITA**
OBCHODNĚ PODNIKATELSKÁ
FAKULTA V KARVINĚ

Ing. Pavel Adámek, Ph.D.
adamek@opf.slu.cz