

# Řízení a plánování prodeje

*„Otevřít obchod je jednoduché, uživit jej je  
umění.“*

Konfucius



**SLEZSKÁ  
UNIVERZITA**

OBCHODNĚ PODNIKATELSKÁ  
FAKULTA V KARVINĚ

**Ing. Radka Bauerová**

Seminář č. 7

5. 4. 2022

# CÍL SEMINÁŘE

---



SLEZSKÁ  
UNIVERZITA  
OBCHODNĚ PODNIKATELSKÁ  
FAKULTA V KARVINĚ

1. Procvičení výpočtů zaměřených na odhad objemu prodeje
2. Procvičení prezentace a argumentace studentů při přednesení výstupů z praktického příkladu a jejich následné diskuzi (cvičení „Virtuální maloobchod“)



# PLÁN PRODEJE U ZAVEDENÉ MOJ – APLIKACE METODY ANALÝZY ČASOVÉ ŘADY



SLEZSKÁ  
UNIVERZITA  
OBCHODNĚ PODNIKATELSKÁ  
FAKULTA V KARVINĚ

Jaká jsou východiska pro výpočet plánu prodeje u zavedené MOJ v případě použití metody analýzy časové řady?

Vzorec výpočtu:

$$MO_t = MO_{t-1} \quad +/- \quad \text{trend} \quad +/- \quad HC$$

$$\text{nebo } MO_t = MO_{t-1} * I_T * I_{HC}$$

# VÝPOČET PLÁNU PRODEJE - ZAVEDENÁ MOJ

---



SLEZSKÁ  
UNIVERZITA  
OBCHODNĚ PODNIKATELSKÁ  
FAKULTA V KARVINĚ

**Vypočítejte objem prodeje mobilních telefonů u zavedené maloobchodní jednotky pro prosinec 2022, když víte následující údaje:**

- V roce 2021 prodala maloobchodní společnost 1 523 652 mobilních telefonů.
  - V letošním roce má v plánu tato společnost redukovat nerentabilní typy mobilních telefonů, čímž se sníží tržby cca o 1,5%.
  - Odhad vývoje dle hospodářského cyklu naznačuje zvýšení prodeje o 1%.
  - Sezónní index pro měsíc prosinec je 1,4.
-

# VÝPOČET ZADÁNÍ



SLEZSKÁ  
UNIVERZITA

## 1) Trend

$$MO_{20} = MO_{19} * I_T$$

$$MO_{20} = 1\,523\,652 * 0,985$$

$$MO_{20}' = 1\,500\,797,22 \text{ mobilních telefonů}$$

## 2) Hospodářský cyklus

$$MO_{20}'' = MO_{20}' * I_{HC}$$

$$MO_{20}'' = 1\,500\,797,22 * 1,01$$

$$MO_{20}'' = \mathbf{1\,515\,805,19} \text{ mobilních telefonů}$$

## 3) Sezónnost

Průměrný měsíční prodej:  $MO = 1\,515\,805,19 / 12 \rightarrow MO = 126\,317,10$  mobilních telefonů

Měsíc prosinec:  $126\,317,10 * 1,4 = \mathbf{176\,843,94}$  mobilních telefonů

## Odpověď

Za celý rok plánuje firma prodat cca 1 515 805 mobilních telefonů. Odhad prodaných mobilních telefonů v prosinci se pohybuje kolem 176 844 mobilních telefonů.

# VÝPOČET PLÁNU PRODEJE - ZAVEDENÁ MOJ

---



SLEZSKÁ  
UNIVERZITA  
OBCHODNĚ PODNIKATELSKÁ  
FAKULTA V KARVINĚ

**Vypočítejte objem prodeje zboží maloobchodní prodejny s potravinami pro listopad 2020, když znáte následující údaje:**

- V roce 2019 prodala maloobchodní prodejna s potravinami zboží za 150 mil. Kč.
  - Management plánuje změny v obchodním provozu, které se pravděpodobně promítnou v nárůstu tržeb o 2%.
  - Hospodářský cyklus roku 2020 dle očekávání bude znamenat přibližný růst cca o 1%.
  - Sezónní index pro měsíc listopad je 1,2.
-

# VÝPOČET ZADÁNÍ



SLEZSKÁ  
UNIVERZITA

## 1) Trend

$$MO_{20} = MO_{19} * I_T$$

$$MO_{20} = 150\,000\,000 * 1,02$$

$$MO_{20}' = 153\,000\,000 \text{ Kč}$$

## 2) Hospodářský cyklus

$$MO_{20}'' = MO_{20}' * I_{HC}$$

$$MO_{20}'' = 153\,000\,000 * 1,01$$

$$MO_{20}'' = \mathbf{154\,530\,000 \text{ Kč}}$$

## 3) Sezónnost

Průměrný měsíční prodej:  $MO = 154\,530\,000 / 12 \rightarrow MO = 12\,877\,500 \text{ Kč}$

Měsíc listopad:  $12\,877\,500 * 1,2 = \mathbf{15\,453\,000 \text{ Kč}}$

## Odpověď

Za celý rok plánuje firma prodat zboží za cca **154 530 000 Kč**. Odhad objemu prodeje v listopadu je **15 453 000 Kč**.

# PLÁN PRODEJE U NOVĚ ZŘÍZENÉ MOJ

---



SLEZSKÁ  
UNIVERZITA  
OBCHODNĚ PODNIKATELSKÁ  
FAKULTA V KARVINĚ

Jaká jsou východiska pro výpočet plánu prodeje u  
nově zřízené MOJ?

Vzorec výpočtu:

$$MO_t = O_{Ik} \cdot V_o \cdot I_{MR} \cdot I_{KS} - \text{podíl konkurence}$$



# VÝPOČET PLÁNU PRODEJE – NOVĚ ZŘÍZENÁ MOJ

---



SLEZSKÁ  
UNIVERZITA  
OBCHODNĚ PODNIKATELSKÁ  
FAKULTA V KARVINĚ

**Vypočítejte očekávaný maloobchodní obrat pro nově zamýšlenou maloobchodní jednotku, když víte následující údaje:**

- Obyvatelstvo akčního rádia je 25 000.
  - Průměrný spotřební výdaj je 560 Kč.
  - Index míry realizace výdajů obyvatelstva je ve výši 1,2.
  - Index kupní síly je 1,3.
-

# VÝPOČET ZADÁNÍ

---



SLEZSKÁ  
UNIVERZITA  
OBCHODNĚ PODNIKATELSKÁ  
FAKULTA V KARVINĚ

$$MO_t = O_{lk} * V_O * I_{MR} * I_{ks}$$

$$MO_t = 25\ 000 * 560 * 1,2 * 1,3$$

$$MO_t = \mathbf{21\ 840\ 000\ Kč}$$

## Odpověď

Očekávaný maloobchodní obrat bude ve výši cca 21 840 000 Kč.

---

# PRAKTICKÉ CVIČENÍ – VIRTUÁLNÍ MALOOBCHOD



SLEZSKÁ  
UNIVERZITA  
OBCHODNĚ PODNIKATELSKÁ  
FAKULTA V KARVINĚ

**Týmová práce:** po 2 – 4 studentech

**Předpokládaná časová náročnost:**

➤ Zpracování: 20 minut

Možnost získat  
až 2 body

V týmu si **přečtete zadání**, následně **diskutujete** nad následujícími otázkami a připravte si odůvodnění svého návrhu.

1. Jaký produkt budete online prodávat? Proč?
2. Budete potřebovat další sklad? Pokud ano, kde jej umístíte? Budete potřebovat výdejnu? Pokud ano, kde ji umístíte? Budete objednávky rozvážet sami nebo využijete outsourcingu? Do jakých lokalit budete rozvážet?
3. Bude současná personální kapacita dostačující? Kolik a jaké pracovníky budete muset nabrat do firmy, aby mohl být Váš návrh realizován?
4. Jaké náklady budou spojené s realizací Vašeho návrhu? Vyjmenujte všechny náklady, které se s návrhem pojí.
5. Jaké tržby odhadujete pro rok 2023? Celkově i jednotlivě za zavedenou MOJ a nově plánovaný způsob prodeje.

# DISKUZE K PRAKTICKÉMU CVIČENÍ – VIRTUÁLNÍ MALOOBCHOD



SLEZSKÁ  
UNIVERZITA  
OBCHODNĚ PODNIKATELSKÁ  
FAKULTA V KARVINĚ

**Předpokládaná časová náročnost:**

➤ 10 minut



# DISKUZE K PŘÍPADOVÉ STUDII

---



SLEZSKÁ  
UNIVERZITA  
OBCHODNĚ PODNIKATELSKÁ  
FAKULTA V KARVINĚ

1. Jaký produkt budete online prodávat?
2. Budete potřebovat další sklad? Pokud ano, kde jej umístíte?  
Budete potřebovat výdejnu? Pokud ano, kde ji umístíte?  
Budete objednávky rozvážet sami nebo využijete outsourcingu? Do jakých lokalit budete rozvážet?
3. Bude současná personální kapacita dostačující? Kolik a jaké pracovníky budete muset nabrat do firmy, aby mohl být Váš návrh realizován?
4. Jaké náklady budou spojené s realizací Vašeho návrhu? Vyjmenujte všechny náklady, které se s návrhem pojí.
5. Jaké tržby odhadujete pro rok 2023? Celkově i jednotlivě za zavedenou MOJ a nově plánovaný způsob prodeje.





SLEZSKÁ  
UNIVERZITA  
OBCHODNĚ PODNIKATELSKÁ  
FAKULTA V KARVINĚ

---

Máte dotazy?



Děkuji za pozornost

---

