

## **Agroturistika v Beskydech**

Většina venkovského obyvatelstva je silně spjata se zemědělskou výrobou. Je vázána na určité území a tradice. Když po roce 1989 došlo k restrukturalizaci zemědělství a změně postavení sektoru zemědělství v české ekonomice, vyvolala tato změna sociální napětí u obyvatelstva vzniklé ztrátou mnoha pracovních příležitostí a neexistencí náhradních.

Také rodina pana Menšíka, která vlastní hospodářství v Kunčicích pod Ondřejníkem, se ocitla před existenčními problémy. Proto se rozhodla provozovat na své farmě agroturistiku, která by měla zlepšit jejich tíživou ekonomickou situaci a být dostatečným zdrojem příjmů.

Za účelem zjištění zájmu potenciálních klientů o tento způsob rekreace pověřil pan Menšík Vaši marketingovou agenturu o provedení marketingového výzkumu.

### **Charakteristika agroturistiky**

Agroturistika, která je specifickým produktem venkovské turistiky, představuje pro zemědělce doplňkový finanční zdroj k zemědělské výrobě nebo hlavní zdroj příjmů. Agroturistika je ideálním spojením služeb cestovního ruchu se zemědělským prostředím. Mezi služby nabízené v rámci agroturistiky patří: ubytování v zemědělské usedlosti, stravování pomocí vlastních výpěstků, volný pohyb turisty po provozním prostředí, účast turistů na zemědělských pracích, letní a zimní sporty a další činnosti.

### **Informace o farmě**

Stav zvířat: 70 dojnic pro mléko, 30 býků ve výkrmu, 30 jalovic na obnovu stáda a 20 telat, 5 prasat, drůbež, 1 kůň

Počet zaměstnanců: 3 dojičky, 2 stálí zaměstnanci, rodina 5 dospělých

Pozemky: 150 ha pole

Budovy: bývalé budovy JZD, 2 domy ve vlastnictví rodiny

Produkce: ročně se vyprodukuje 400 000 l mléka.

### **Informace o lokalitě**

Pohoří Moravskoslezských Beskyd a Vsetínských vrchů, který se nachází v severovýchodní oblasti ČR, je svérázný kraj označovaný jako Valašsko. Tento region, nazvaný podle pastvců ovčí valachů, byl osídlen ve 12. století. Je to malebné, snadno přístupné a pohostinné pohoří. Jsou zde rozsáhlé, převážně smrkové lesy, vyskytuje se vzácná a chráněná květena. Již v roce 1972 byly Beskydy vyhlášeny Chráněnou krajinnou oblastí,

kteřá je rozlohou 1166 km<sup>2</sup> největší v ČR. Nejpatnatnější horou Beskyd je Radhošť (1129 m n. m.), nejvyhledávanějším místem horské sedlo Pustevny (1018 m n. m.). Výškou dominuje Lysá hora (1324 m n. m.), malebností krajiny vyniká vrch Soláň. Horské hřebený poskytují možnost jedinečných výhledů, za jasného počasí lze dohlédnout k slovenským pohorím Malé Fatry. Klimatické podmínky s průměrnou roční teplotou 9°C poskytují slunná a teplá léta, dlouhé podzimy a vlivem hojných srážek zimy bohaté na snůh, zejména ve vyšších horských polohách.

Valašsko má bohatou historii a množství cenných kulturních památek. Valašské muzeum v přírodě v Rožnově pod Radhoštěm představuje unikátní centrum lidového stavitelství. Tato kulturně-přírodní památka, jejichž návštěvnost je srovnatelná s návštěvností Pražského hradu, umožňuje v koncepci „živého muzea“ převádět tradiční řemesla, pěstovat původní plodiny i chovat tradičním způsobem dobytek. Významnou památkou je historické jádro měšťanských domů ve Valašském Meziříčí, zámek ve Vsetíně a městská památková rezervace Štramberk se zbytky hradu a nedalekou jeskyní Šipka, proslulou nálezem čelisti člověka neandrtálského. U obce Hukvaldy, kde se narodil hudební skladatel Leoš Janáček, je mohutná zřícenina hradu s rozsáhlou oborou. Dřevěný kostel z roku 1551 v Hodslavicích, rodišti literáta Františka Palackého, patří k nejstarším dřevěným stavbám u nás.

Valašsko skýtá četné možnosti provozování letních i zimních sportů. Trvalým magnetem zimní i letní turistiky jsou Pustevny s charakteristickými dobovými stavbami, vrchol Radhošť s kaplí, sochami Radegasta, Cyrila a Metoděje na jeho hřebeni. Zájemci o pěší turistiku mají k dispozici 800 km značených turistických cest, 860 km cykloturistických tras. Ve městech a v okolí rekreačních středisek lze pěstovat všechny druhy letních sportů včetně sálového či venkovního plavání, míčových her, tenisu, jízdy na koni, rogala i praglidingu. Příznivcům zimních sportů nabízí své služby 22 středisek se 126 lyžařskými vleky a 2 lanovkami, 91 sjezdových tratí s celkovou délkou 47 km a 55 běžeckých tratí o celkové délce 653 km. V zimní stadionech je možno věnovat se bruslení či lednímu hokeji. Vedle Pusteven, jako střediska sjezdového lyžování, jsou oblíbeným tradičním cílem turistů i blízké Horečky, Velký Javorník, Smrk a Ondřejník.

Podle nepodložených pověstí vznikla obec Kunčice pod Ondřejníkem v období let 1281 – 1302 na příkaz hukvaldského pána Kunze, po kterém osada dostala jméno Kunzendorf. Kunčice pod Ondřejníkem mají především rekreační význam. Mezi nejvýznamnější památky v Kunčicích patří dřevěný kostelík z 18. století přivezený r. 1931 z Podkarpatské Rusi. Předností je blízkost hlavní turistické atraktivity severní Moravy, skanzenu v Rožnově pod Radhoštěm.

V Kunčicích pod Ondřejníkem má trvalý pobyt 1972 obyvatel, tento počet se během letních měsíců mnohonásobně zvyšuje. 4 km od Kunčic se nachází město Frenštát pod Radhoštěm, který nabízí řadu příležitostí ke sportovní aktivitě – lyžařské terény, skokanský můstek, kluziště, krytý bazén kuželnu či jezdecký areál. Dostupnost území je z hlediska automobilové dopravy dána blízkostí mezinárodní silnice E-464.

***Úkoly:***

1. Stanovte faktory makroprostředí a tržního prostředí, které ovlivňují činnost farmy pana Menšíka.
2. Proveďte analýzu makroprostředí pro farmu pana Menšíka pomocí Vámi vybraných analytických metod.
3. Proveďte analýzu konkurenčního prostředí pomocí Porterovy analýzy konkurence.
4. Na základě informací zjištěných z analýzy podnikatelského prostředí naformulujte strategický cíl, který směřuje k expanzi farmy a zajistit dostatek klientů.
5. Stanovte celopodnikovou strategii a business strategii pro farmu pana Menšíka, tak abyste splnili Vámi nastavený strategický cíl.
6. Vytvořte plán implementace Vámi stanovené strategii a způsob strategické kontroly.