

LOGISTIKA - SKLADY

Cílem přednášky je pojednat o významu skladování a rozdílných typech skladů



**SILESIA
UNIVERSITY**
SCHOOL OF BUSINESS
ADMINISTRATION IN KARVINA

Šárka Čemerková
Garant a přednášející

Logistika - Sklady

Struktura
přednášky

Význam skladování
Strategická a operativní
rozhodnutí ve skladování
Druhy skladů
Skladové operace

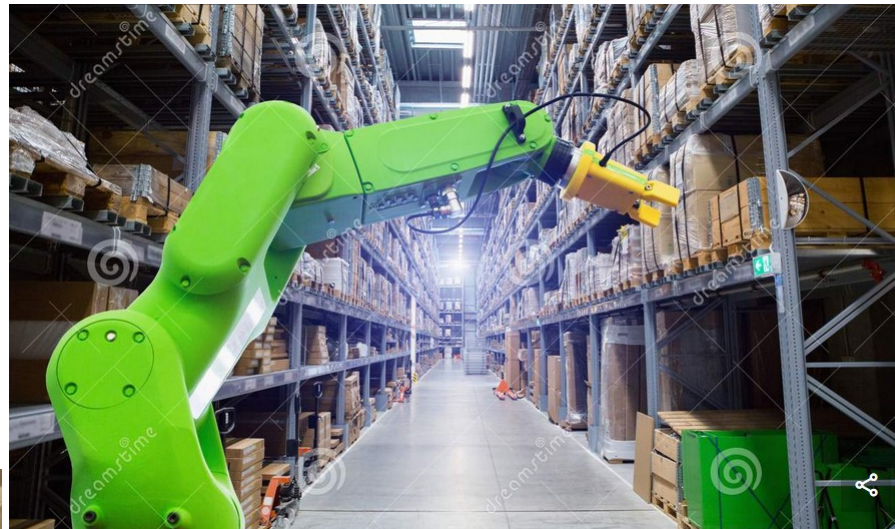


SILESIA
UNIVERSITY
SCHOOL OF BUSINESS
ADMINISTRATION IN KARVINA



VÝZNAM SKLADOVÁNÍ

- nedílná součást logistického systému – spojovací článek mezi výrobními procesy a zákazníkem
- vliv na kvalitu ZS
- moderní sklad = konkurenční výhoda
- význam IT a automatizace v oblasti manipulace s materiály



**SILESIAN
UNIVERSITY**
SCHOOL OF BUSINESS
ADMINISTRATION IN KARVINA



Proč skladovat?

- Snaha o dosažení úspor nákladů na přepravu
- Snaha o dosažení úspor ve výrobě
- Využití množstevních slev nebo nákupů do zásoby
- Snaha udržet si dodavatelský zdroj
- Podpora podnikové strategie v oblasti zákaznického servisu



- Reakce na měnící se podmínky na trhu
- Překlenutí časových a prostorových rozdílů mezi výrobcem a spotřebitelem
- Podpora programů *Just in Time* u dodavatelů nebo zákazníků
- Snaha poskytovat zákazníkům komplexní sortiment produktů
- Dočasné uskladnění materiálů, které mají být zlikvidovány nebo recyklovány



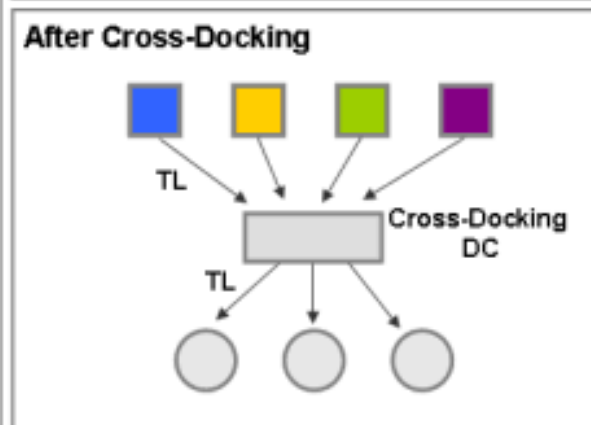
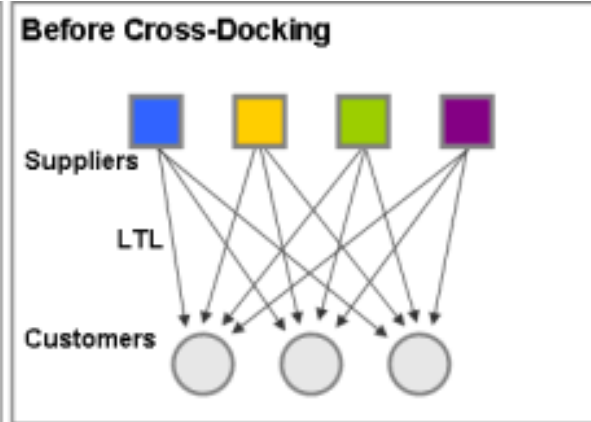
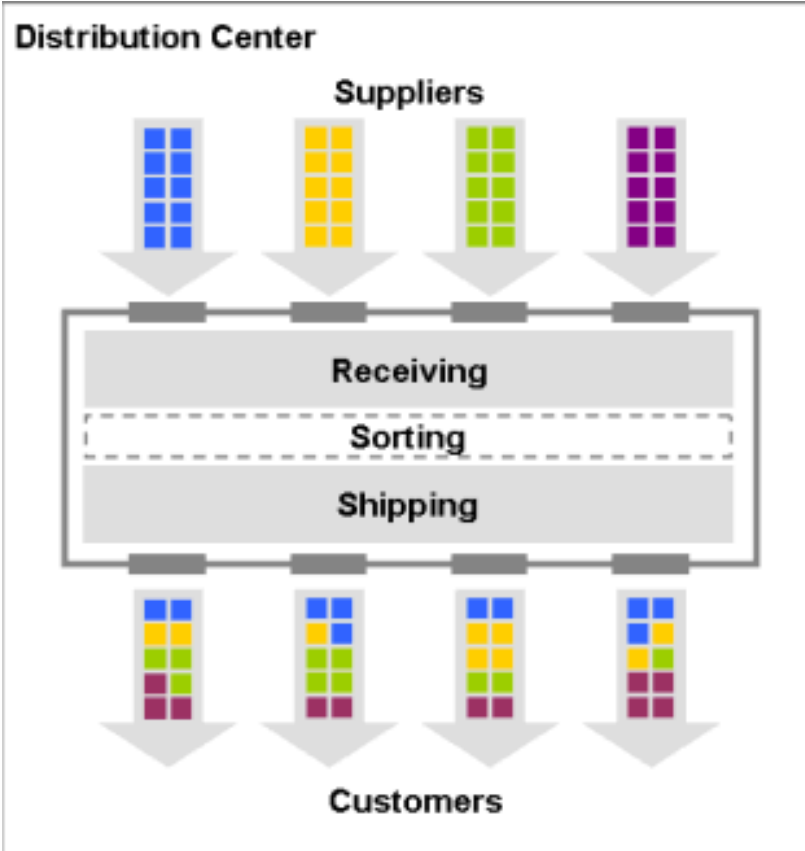
SKLAD

- obecný pojem
- všechny druhy produktů
- přejímka, uskladnění, expedice a nakládka
- klasický sklad nerealizuje operace zvyšující přidanou hodnotu
- dávkové shromažďování dat
- minimalizace provozních nákladů



DISTRIBUČNÍ CENTRUM

- speciální druh skladu
- pouze zboží s vysokou poptávkou
- pouze přejímka a expedice
- vysoký podíl operací navyšujících přidanou hodnotu
- data v reálném čase
- maximalizace zisku uspokojováním požadavků





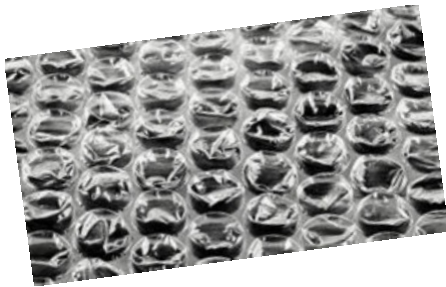
Kdy lze zvažovat o zavedení cross-dockingu?

- při přijetí zboží do skladu je již znám jeho odběratel
- zákazníci jsou připraveni zboží ihned přijmout
- více než 70% zboží je možno přepravovat na páse
- přijímá se velké množství samostatných položek
- přijímané zboží je již opatřeno visačkami
- některé druhy jsou časově citlivé položky



ČTYŘI ZÁKLADNÍ TYPY USKLADŇOVANÝCH ZÁSOb

- suroviny, součástky a díly (fáze zásobování)
- zásoby zboží ve výrobě (fáze výroby)
- hotové výrobky a obaly (fáze distribuce)
- materiály určené k likvidaci nebo recyklaci (většinou malý podíl na celkových zásobách)





SKLADOVACÍ ALTERNATIVY PODNIKŮ

- přímé dodávky od výrobce do prodejen - eliminace lokálních odbytových skladů
- katalogoví prodejci - centrální skladová zařízení v místě odesílání zboží
- distribuční směšovací centra



STRATEGICKÁ ROZHODNUTÍ VE SKLADOVÁNÍ

- přidělování logistických zdrojů v delším časovém horizontu v souladu s celkovou strategií podniku a jeho obecnými cíli:
 - volba typu logistického systému
 - sdružení pobočkových skladů do jediného regionálního distribučního centra



- použití vlastních kapacit vs. pronajatých kapacit
- přesun skladovacích procesů na poskytovatele logistických služeb
- investice do nových manipulačních zařízení
- zvýšení počtu pracovních sil apod.



OPERATIVNÍ ROZHODNUTÍ VE SKLADOVÁNÍ

- při řízení či kontrole logistického výkonu
- obvykle rozhodnutí rutinní povahy
- krátký časový horizont
- vyšší míra jistoty než u rozhodnutí strategických



TYPY SKLADŮ

- volba na základě důležitých finančních aspektů a aspektů ZS
- soukromé skladování
- veřejné skladování



- smluvní skladování
 - dohoda mezi uživatelem a poskytovatelem skladovacích služeb
 - poskytovatel zajišťuje výhradně pro jednoho klienta nestandardní speciální skladovací a logistické služby, přičemž poskytovatel a klient společně sdílejí rizika spojená s těmito operacemi



Druhy veřejných skladů

1. Všeobecné obchodní sklady:

- nejběžnější druh
- pro výrobce, distributory nebo zákazníky/odběratele
- pro téměř veškeré druhy balených výrobků





2. Sklady s řízenou teplotou:

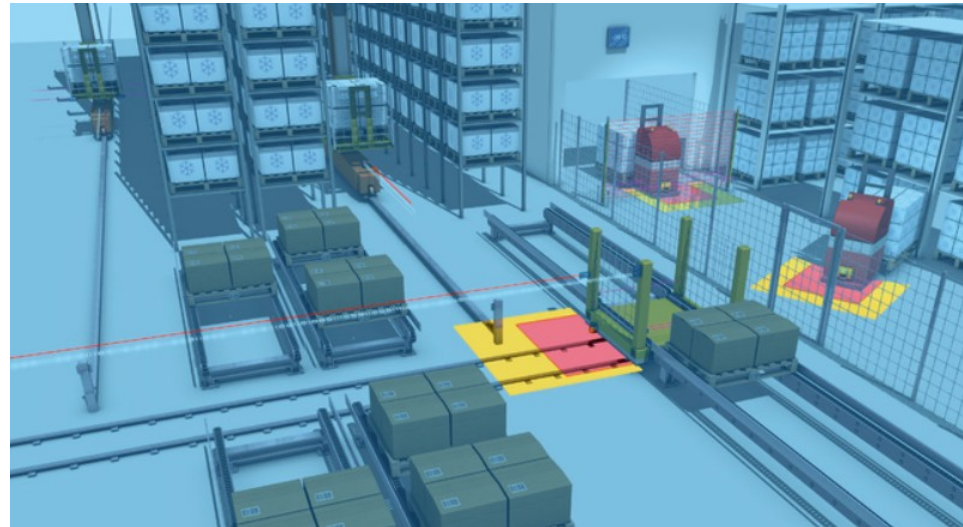
- **Hlubokomrazírenské tunely**
 - mražení až do -35°C
 - vhodné pro: veškeré potraviny živočišného či rostlinného původu (hotové výrobky, polotovary i suroviny)





- **Mrazírenské sklady**

- řízená teplota mražení od -18°C do -27°C
- mražené potraviny, některá léčiva, fotografický papír a filmy do fotoaparátů, kožešiny, archiválie





- **Chladírenské sklady**

- prostory s řízenou teplotou 0°C až +15°C
- rychle se kazícího zboží, např. ovoce a zelenina, maso, mléčné výrobky





3. Celní sklady:

- vydávají jištěné dluhopisy ministerstva financí
- postupují svá zařízení a prostory pod dohled zástupce ministerstva
- celní poplatky a spotřební daně až po prodeji
- zboží, nad kterým má stát kontrolu, dokud není distribuováno na trh (např. tabákové výrobky, alkoholické nápoje aj.)



4. Sklady pro veřejnost:

- uskladnění soukromého majetku, nikoliv zboží
- možnosti uskladnění:
 - otevřený prostor (na volné ploše skladu)
 - soukromá místnost
 - trezor
 - kontejner



5. Speciální komoditní sklady:

- specifické zemědělské produkty (obilí, vlna, bavlna,...)
- obvykle jeden sklad = jeden druh produktu + speciální služby související s charakterem daného produktu





6. Sklady hromadných substrátů:

- kapalné produkty (např. chemikálií, ropa,...) v nádržích a sypké substráty (např. uhlí, písek) na otevřeném nebo krytém místě
- další služby:
 - plnění barelů (z nádrží)
 - výroba nových sloučenin a směsí smícháním různých druhů chemikálií





SKLADOVÉ OPERACE

- proces skladování má tři základní operace:
 1. přesun materiálů a produktů:
 2. skladování materiálů a produktů
 3. přenos informací o skladovaných materiálech a produktech



Přesun materiálů a produktů

- **Příjem:**
 - fyzické vyložení či vybalení z přepravního prostředku
 - aktualizace skladových záznamů (databáze zásob)
 - kontrola stavu (poškození)
 - překontrolování fyzického počtu položek s údaji na průvodní dokumentaci



- **Transfer neboli ukládání:**
 - fyzický přesun produktů do skladu
 - uskladnění
 - přesuny do oblasti speciálních služeb (např. konsolidace a expedice)



- **Kompletace podle objednávek:**

- přeskupování v návaznosti na sortiment a množství, které požaduje zákazník
- tvorba balicích listů



Poradi	Stav	Agenda	Text
1		ZAKAZKY	Nově založená zakázka
2	ZAK	ZAKAZKY	Připraveno k vyřízení
3	VYD	ZAKAZKY	Vystaven výdejka - k vyskladnění a kontrole
4	B_L	ZAKAZKY	Vytištěn balicí list
5	KON	ZAKAZKY	Výdejka zkontrolována
6	D_L	ZAKAZKY	Vytisknut dodací list
7	EXP	ZAKAZKY	Expedováno, možno fakturovat
8	FAK	ZAKAZKY	Vystavena faktura



- **Překládka:**

- obchází se funkce uskladnění produktů
- zboží se překládá z místa příjmu přímo do místa expedice





- **Expedice:**

- balení
- fyzická nakládka do dopravního prostředku



Expediční doklad - karta

OK Zpět Použít Pripojit dokument Generovat balíky

Obecné Poznámka

Číslo dokladu: EXP00003 Expediční doklady

Čekání Dobírka

Přepravená služba: ČP dobírka Celková cena: 1 465,00

Způsob úhrady: Dobírka Přičteno k ceně: 0,00

Způsob dopravy: Dobírka Měna: CZK

Čas zásilky: Dopolední doručení Celková cena v měně: 1 465,00

Počet balíků: 3 Měna dobírečné ceny: CZK

Stav: Nový Dobírečná cena: 1 465,00

Datum expedice: nežadáno Hmotnost obalu v kg: 0,500

Variabilní symbol: 00018 Celková hmotnost v kg: 41,500

Kon. příjemce Odběratel Dodavatel

Název firmy: Ředitelství silnic a dálnic ČR

Osoba: Forman Jan

Ulice: Na Pankráci 546/56

PSČ: 14000 Město: Praha 4

Stát: Česká republika

E-mail: Balíky - Zadáni hmotnosti

Telefon: OK Zpět

Balíky

Pořadí balíku /	Číslo balíku	Hmotnost
1	103	10,500
2	104	19,500
3	105	11,500

Položky Balíky

Opravit Přidat Smazat Legenda Skrytí expedované Zadat hmotnosti Komunikace s p

Pořadí balíku	Číslo balíku	Kód přepravní služby	Hmotnost	Číslo (sledovací)	Číslo	Stav	Ředitelství silnic a dálnic
1	103	ČP dobírka	10,500	0100 Bmo-město1005896521030Fima	EXP00003	Nový	Ředitelství silnic a dálnic
2	104	ČP dobírka	19,500	0100 Bmo-město1005896521040Fima	EXP00003	Nový	Ředitelství silnic a dálnic
3	105	ČP dobírka	11,500	0100 Bmo-město1005896521050Fima	EXP00003	Nový	Ředitelství silnic a dálnic

Shrnutí přednášky



SILESIA
UNIVERSITY
SCHOOL OF BUSINESS
ADMINISTRATION IN KARVINA

Umíte:

- Vysvětlit význam skladování
- Rozlišit mezi klasickým skladem a distribučním centrem
- Objasnit podstatu Cross-Dockingu
- Popsat různé druhy skladů
- Charakterizovat skladové operace