

náklady	výnosy
100 Kč (10 ks)	120 Kč (8 ks)
- 20 <u>kč</u> (2ks, 1ks/ 10 <u>kč</u> )	
Celkové náklady 80 Kč	Celkové výnosy 120 Kč
HV = zisk 40 Kč	

Výrobce ve svém podniku naplánoval a zjistil dle skutečnosti tyto hodnoty ve spotřebě materiálu:

Položka	Jednotka	Cena
Spotřeba materiálu	Kg	Kč / kg
Plán	300	15
Skutečnost	320	16

1. Vypočítejte skutečné náklady
2. Vypočítejte plánované náklady
3. Vypočítejte celkovou odchylku nákladů v peněžních jednotkách
4. Vypočítejte, jak na se na celkové odchylce podílel růst ceny (cenová odchylka)
5. Vypočítejte, jak na se na celkové odchylce podílel růst spotřeby (množstevní odchylka)

Položky	Jednotky
Kalkulovaná spotřeba materiálu	90 Kč
Plán výroby	5 000 ks rukavic
Skutečná výroba	4 800 ks rukavic
Rozpočtovaná spotřeba základního materiálu	450 000 Kč
Skutečná spotřeba základního materiálu	420 000 Kč

- Posuďte úroveň dosažené hospodárnosti při výrobě rukavic a určete, o jakou formu hospodárnosti se jedná.

Letecká společnost dosáhla ve sledovaném období následujících výsledků:

Položky	Jednotky
Výnosy z prodeje	300 mil. Kč
Náklady na leteckou přepravu (spotřeba materiálu, nakoupené služby, odpisy, mzdové náklady)	210 mil. Kč
Daň ze zisku	10 mil. Kč
Čistý zisk	24,4 mil. Kč
Investovaný kapitál	1,2 mld. Kč
Cizí zdroje (převážně bankovní úvěry)	2/3 kapitálu
Úroková sazba bankovních úvěrů	6,95 %
Požadované zhodnocení vlastního kapitálu vlastníky podniky	11 %
Sazba daně z příjmu	24 %

- Vypočtete výši rentability vlastního kapitálu a výsledek interpretujte.
- Vypočtete výši ekonomické přidané hodnoty a výsledek interpretujte.

Pan Kříž se rozhodl, že bude podnikat coby řemeslník.

Položky	Jednotky
Roční výdělek	500 000 Kč
Výrobní a další náklady	300 000 Kč
Investovaný kapitál	1 000 000 Kč
Úroková sazba investovaného kapitálu	6 %
Ušlá měsíční mzda z důvodu podnikání	9 000 Kč

- Vypočítejte účetní a ekonomický zisk.

Položky	Jednotky
Celkové fixní náklady	15 000 Kč
Jednotkové variabilní náklady	10 Kč
Celkový objem produkce	500 ks

- 1) Vypočítejte celkové variabilní náklady produkce (VN).
- 2) Vypočítejte fixní náklady na jednotku produkce (fn).
- 3) Vypočítejte celkové náklady produkce (N).
- 4) Vypočítejte Ø celkové náklady produkce (ØN).

# Příklad

- Vypočítejte, o kolik Kč by se přepočítal řídicí pracovník při rozhodování, pokud by se domníval, že při snížení využití kapacity na 300 000 ks dosáhnou celkové náklady výše 4 800 000 Kč (16 Kč \* 300 000 ks)?
- Vysvětlete, čím je tento rozdíl způsoben.

---

# Příklad

Podnik vyrábí dva výrobky (A a B).

Položky	Jednotky
Prodejní cena výrobku A	30 Kč
Prodejní cena výrobku B	15 Kč
Průměrné náklady výrobku A	25 Kč
Průměrné náklady výrobku B	16 Kč
Variabilní náklady výrobku A	20 Kč
Variabilní náklady výrobku B	13 Kč
Objem vyrobené produkce výrobku A	10 000 ks
Objem vyrobené produkce výrobku B	20 000 ks
Celkové fixní náklady	110 000 Kč

- Rozhodněte, zda jsou oba výrobky A a B ziskové či nikoli?
- Jestliže je některý výrobek ztrátový, rozhodněte, zda se vyplatí zastavit či omezit výrobu takto ztrátového výrobku.

## Příklad

Položky	Jednotky
Jednotkové variabilní náklady knihy	100 Kč
Jednotková prodejní cena knihy	250 Kč
Fixní náklady (autorský honorář, náklady na redakci, grafické řešení, odpisy výrobního zařízení apod.)	360 000 Kč

### Kolik knih musí společnost prodat, aby:

- z výnosů z prodeje uhradilo alespoň vynaložené náklady (aby dosáhlo bodu zvratu),
- dosáhlo zisku před zdaněním alespoň 60 000,- Kč.