

# LOGISTIKA

-

## ÚVOD DO PROBLEMATIKY



**SILESIA**  
**UNIVERSITY**  
SCHOOL OF BUSINESS  
ADMINISTRATION IN KARVINA

Tomáš Pražák  
Garant a přednášející



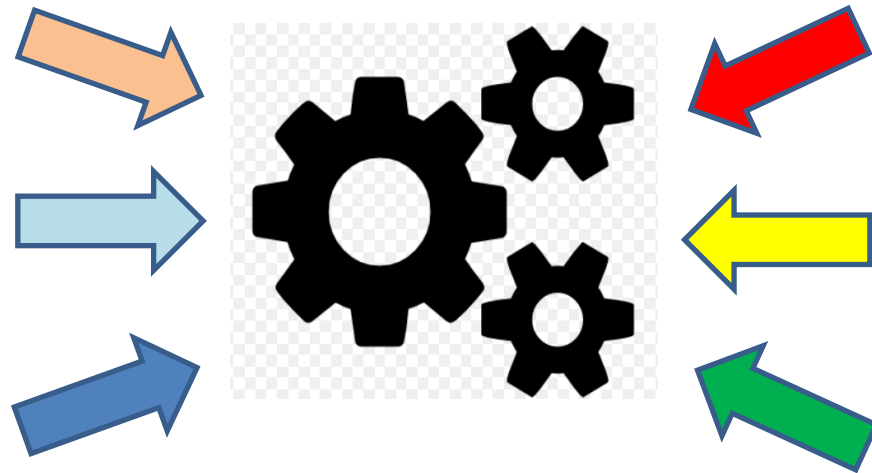
Peter Drucker:  
logistika je jednou z posledních možností a příležitostí, kde  
mohou podniky zvýšit svoji efektivnost







- konec 80. let 20. stol. – pronikání logistiky do zemí východního bloku
- dnes je logistika považována za **vědní disciplínu** charakteristickou systémovým přístupem





# SOUČASNÉ POJETÍ LOGISTIKY

**Logistika je věda zabývající se hmotnými toky a s nimi spojenými informačními a finančními toky.**





# HOSPODÁŘSKÁ LOGISTIKA

- výsledek integrace technických, ekonomických i společenských věd
- zabývá se tokem zboží od místa vzniku do místa spotřeby, popř. i zpět, až do místa likvidace





- Definice hospodářské logistiky z roku 1988 podle H. C. Phola:

**Logistika má dbát na to, aby místo příjmu bylo zásobeno podle jeho požadavků z místa dodání správným výrobkem, ve správném množství a stavu, ve správném čase a současně za minimálních nákladů.**





- Schulte:

**Logistika je integrované plánování, formování, provádění a kontrolování hmotných a s nimi spojených informačních toků od dodavatele do podniku, uvnitř podniku a od podniku k odběrateli.**

- Rupper:

**Logistika je soubor komplexních úloh a z nich odvozených opatření k optimálnímu zajištění toku materiálu, informací a hodnot v transformačním procesu podniku.**







## ZNAKY SOUČASNÉ LOGISTIKY

- **logisticky myslet a konat** = hledat časové úspory, úspory v nákladech, usilovat o účinné propojení aktivit zásobovacích, výrobních a obchodních, uplatňovat pružnou organizační strukturu s cílem celkově snížit vázanost oběžných prostředků, zvýšit plynulost výroby a zbožím **uspokojit potřeby zákazníků**



- objekty hospodářské logistiky:
  - veškeré druhy materiálu a zboží (výrobní materiály, pomocné a provozní materiály, subdodávky a náhradní díly, obchodní zboží, stejně jako polotovary a hotové výrobky), čímž je dána jasná hranice k ostatním opatřovaným faktorům (zařízení, pracovní síla a kapitál)





- týká se všech typů organizací:
  - výrobní sféra
  - státní správa
  - nemocnice
  - školy
  - organizace poskytující obchodní, bankovní nebo finanční služby





# CÍLE LOGISTIKY

- odvozeny od celopodnikových cílů
- **základní cíl: optimální uspokojování potřeb zákazníků:**
  - dodávky a další služby zákazníkům musí být uskutečněny na požadované úrovni s minimálními náklady



- splnění základního cíle je možno sledovat ze dvou pohledů:
  - **Výkonový cíl:** dodat požadovaný položky ve správném množství, druhu a kvalitě na správném místě a ve správný čas
  - **Ekonomický cíl:** zabezpečit požadované služby s minimálními náklady



- **vnitřní logistické cíle:**
  - snižování nákladů na dopravu, manipulaci, skladování, na výrobu, na zásoby a na řízení
  - snižování objemu kapitálu vázaného v zásobách a v technických prostředcích logistického systému
- **vnější logistické cíle:**
  - udržení či zvýšení objemu prodeje a podílu na trhu
  - krátké dodací lhůty
  - vysoká úplnost a spolehlivost dodávek
  - dostatečná pružnost podniku



# METODY LOGISTIKY

- interdisciplinární věda
- vychází ze systémové teorie, technické kybernetiky, stochastiky, matematického programování a teorie rozhodování



- **základní metody využívané v logistice:**
  - analytické metody:
    - systémová analýza
    - analýza ABC
    - hodnotová analýza
    - analýza nákladů a užitku aj.
  - matematické metody operační analýzy:
    - matematické a zejména lineární programování (řezné plány, distribuční problém, dopravní problém aj.)
    - teorie front





- **speciální logistické metody:**
  - *Just-in-Time* (+ Kanban)
  - centralizace skladů





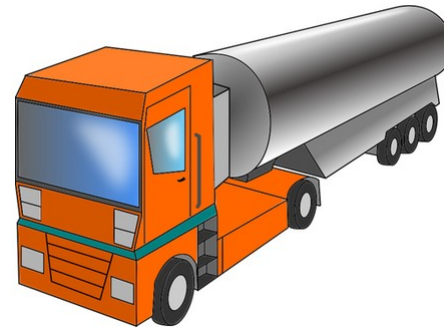
## 1. Podle úrovně problému:

- Makrologistika:
  - globálními aspekty logistiky
  - vysoký stupeň agregace a makroekonomický přístup
  - otázky mezinárodní dopravy, mezinárodní a globální integrace výrobních kapacit, dopravy, spojů, cel, národní či mezinárodní legislativy týkající se přepravy a vlivu na životní prostředí
- Metalogistika:
  - dodavatelско - odběratelské vztahy
  - dodavatelé surovin, distributoři, zákazníci, logistické podniky
- Mikrologistika:
  - řízení toků materiálu, zboží a služeb uvnitř podniku



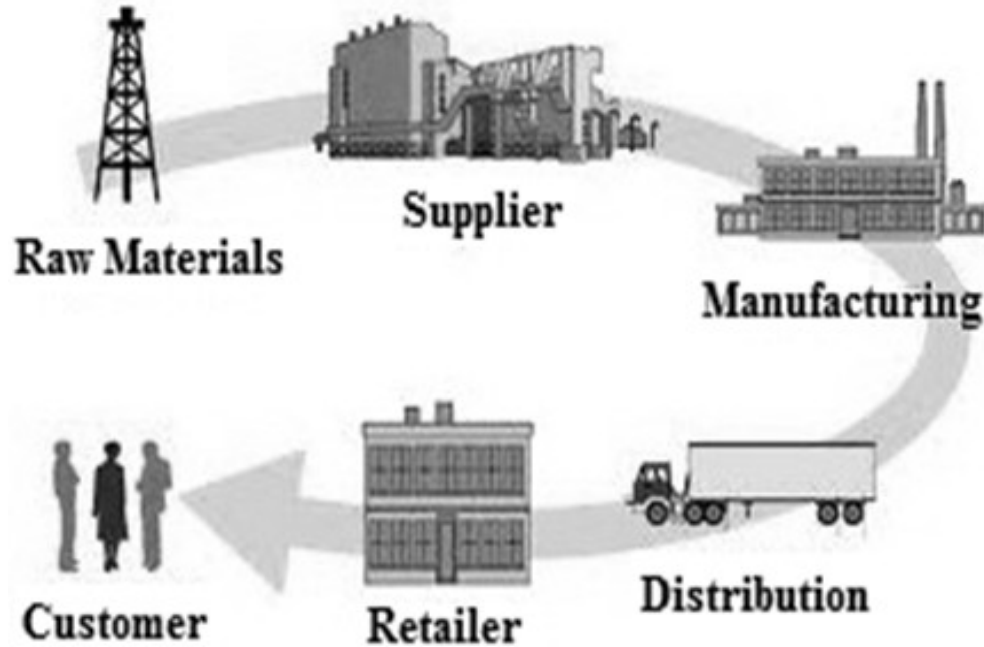
## 2. Podle činností:

- výrobní logistika
- obchodní logistika
- nákupní (zásobovací) logistika
- distribuční logistika
- skladovací logistika
- dopravní logistika





# DODAVATELSKÝ ŘETĚZEC (SUPPLY CHAIN)





- řízení dodavatelského řetězce (SCM):
  - základní otázka: Co, kdy, kde a jak vyrábět, jak přepravovat apod. tak, aby byly na požadované úrovni splněny požadavky konečného zákazníka?
    - ❑ odpověď zná obvykle jen přímý dodavatel zboží konečnému zákazníkovi
    - ❑ ostatní články řetězce většinou odkázány na informace zprostředkované a na vlastní předpovědi
    - ❑ **poptávka konečných zákazníků je stále náhodnější**



- koordinace a spolupráce mezi jednotlivými články v řetězci:
  - ❑ zkracování dodací lhůty
  - ❑ snižování stavu zásob
  - ❑ snižování celkových nákladů dodavatelského systému
  - ❑ dosažení synergických efektů a odstranění negativních efektů spojených s nedostatkem nebo úplnou absencí koordinace a spolupráce mezi prvky systému

# INTEGRACE LOGISTICKÝCH ČINNOSTÍ V SCM



**SILESIA**  
**UNIVERSITY**  
SCHOOL OF BUSINESS  
ADMINISTRATION IN KARVINA

# LOGISTICKÉ ČINNOSTI



**SILESIAN  
UNIVERSITY**  
SCHOOL OF BUSINESS  
ADMINISTRATION IN KARVINA

1. Zákaznický servis
2. Prognózování poptávky
3. Řízení stavu zásob
4. Logistická komunikace
5. Manipulace s materiálem
6. Vyřizování objednávek - objednávkový cyklus
7. Balení
8. Podpora servisu a náhradní díly
9. Stanovení místa výroby a skladování
10. Pořizování/ Nákup
11. Manipulace s vráceným zbožím
12. Zpětná (reverzní) logistika
13. Skladování
14. Doprava a přeprava

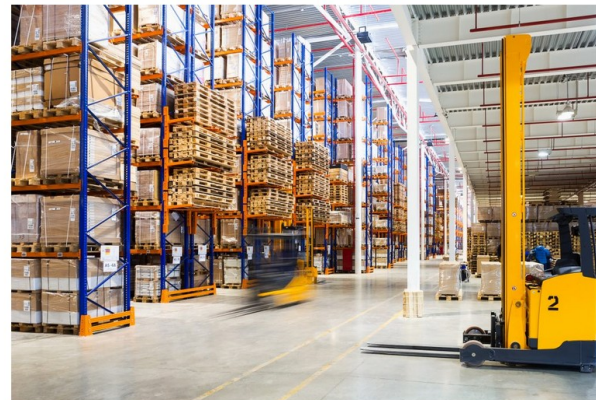


# ROLE LOGISTIKY V EKONOMICE A V PODNIKU



**SILESIAN  
UNIVERSITY**  
SCHOOL OF BUSINESS  
ADMINISTRATION IN KARVINA

- Proč zavádět logistiku do podniku?
- signály nefunkční logistiky
- Trendy



Zdroj: <https://www.businessinfo.cz/clanky/budoucnost-logistiky-internet-veci-a-chytrejsi-sklady>

[Robots](#)

[Amazon](#)