

LOGISTIKA

-

ÚVOD DO PROBLEMATIKY



SILESIA
UNIVERSITY
SCHOOL OF BUSINESS
ADMINISTRATION IN KARVINA

Tomáš Pražák
Garant a přednášející



Peter Drucker:
logistika je jednou z posledních možností a příležitostí, kde
mohou podniky zvýšit svoji efektivnost



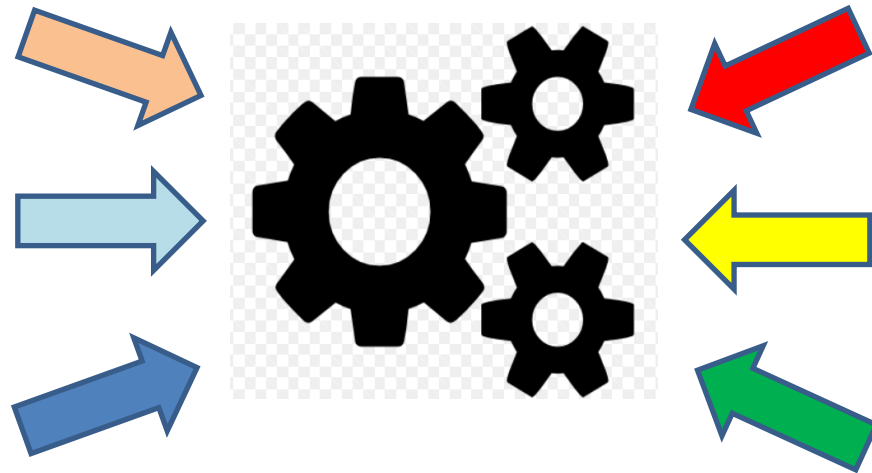


- 70. a 80. léta 20. stol. – deregulace dopravy v USA
- 70. léta 20. stol.:
 - vliv globalizace
 - rozmach informačních technologií
 - pozitivní vliv na zisk – logistické náklady





- konec 80. let 20. stol. – pronikání logistiky do zemí východního bloku
- dnes je logistika považována za **vědní disciplínu** charakteristickou systémovým přístupem





SOUČASNÉ POJETÍ LOGISTIKY

Logistika je věda zabývající se hmotnými toky a s nimi spojenými informačními a finančními toky.





HOSPODÁŘSKÁ LOGISTIKA

- výsledek integrace technických, ekonomických i společenských věd
- zabývá se tokem zboží od místa vzniku do místa spotřeby, popř. i zpět, až do místa likvidace





- Definice hospodářské logistiky z roku 1988 podle H. C. Phola:

Logistika má dbát na to, aby místo příjmu bylo zásobeno podle jeho požadavků z místa dodání správným výrobkem, ve správném množství a stavu, ve správném čase a současně za minimálních nákladů.





- Schulte:
Logistika je integrované plánování, formování, provádění a kontrolování hmotných a s nimi spojených informačních toků od dodavatele do podniku, uvnitř podniku a od podniku k odběrateli.
- Rupper:
Logistika je soubor komplexních úloh a z nich odvozených opatření k optimálnímu zajištění toku materiálu, informací a hodnot v transformačním procesu podniku.





ZNAKY SOUČASNÉ LOGISTIKY

- **logisticky myslet a konat** = hledat časové úspory, úspory v nákladech, usilovat o účinné propojení aktivit zásobovacích, výrobních a obchodních, uplatňovat pružnou organizační strukturu s cílem celkově snížit vázanost oběžných prostředků, zvýšit plynulost výroby a zbožím **uspokojit potřeby zákazníků**



- objekty hospodářské logistiky:
 - veškeré druhy materiálu a zboží (výrobní materiály, pomocné a provozní materiály, subdodávky a náhradní díly, obchodní zboží, stejně jako polotovary a hotové výrobky), čímž je dána jasná hranice k ostatním opatřovaným faktorům (zařízení, pracovní síla a kapitál)





- týká se všech typů organizací:
 - výrobní sféra
 - státní správa
 - nemocnice
 - školy
 - organizace poskytující obchodní, bankovní nebo finanční služby





CÍLE LOGISTIKY

- odvozeny od celopodnikových cílů
- **základní cíl: optimální uspokojování potřeb zákazníků:**
 - dodávky a další služby zákazníkům musí být uskutečněny na požadované úrovni s minimálními náklady



- splnění základního cíle je možno sledovat ze dvou pohledů:
 - **Výkonový cíl:** dodat požadovaný položky ve správném množství, druhu a kvalitě na správném místě a ve správný čas
 - **Ekonomický cíl:** zabezpečit požadované služby s minimálními náklady



- **vnitřní logistické cíle:**
 - snižování nákladů na dopravu, manipulaci, skladování, na výrobu, na zásoby a na řízení
 - snižování objemu kapitálu vázaného v zásobách a v technických prostředcích logistického systému
- **vnější logistické cíle:**
 - udržení či zvýšení objemu prodeje a podílu na trhu
 - krátké dodací lhůty
 - vysoká úplnost a spolehlivost dodávek
 - dostatečná pružnost podniku



METODY LOGISTIKY

- interdisciplinární věda
- vychází ze systémové teorie, technické kybernetiky, stochastiky, matematického programování a teorie rozhodování



- **základní metody využívané v logistice:**
 - analytické metody:
 - systémová analýza
 - analýza ABC
 - hodnotová analýza
 - analýza nákladů a užitku aj.
 - matematické metody operační analýzy:
 - matematické a zejména lineární programování (řezné plány, distribuční problém, dopravní problém aj.)
 - teorie front



- **speciální logistické metody:**
 - *Just-in-Time* (+ Kanban)
 - centralizace skladů





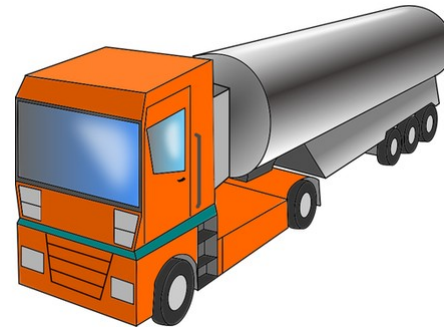
1. Podle úrovně problému:

- Makrologistika:
 - globálními aspekty logistiky
 - vysoký stupeň agregace a makroekonomický přístup
 - otázky mezinárodní dopravy, mezinárodní a globální integrace výrobních kapacit, dopravy, spojů, cel, národní či mezinárodní legislativy týkající se přepravy a vlivu na životní prostředí
- Metalogistika:
 - dodavatelско - odběratelské vztahy
 - dodavatelé surovin, distributoři, zákazníci, logistické podniky
- Mikrologistika:
 - řízení toků materiálu, zboží a služeb uvnitř podniku



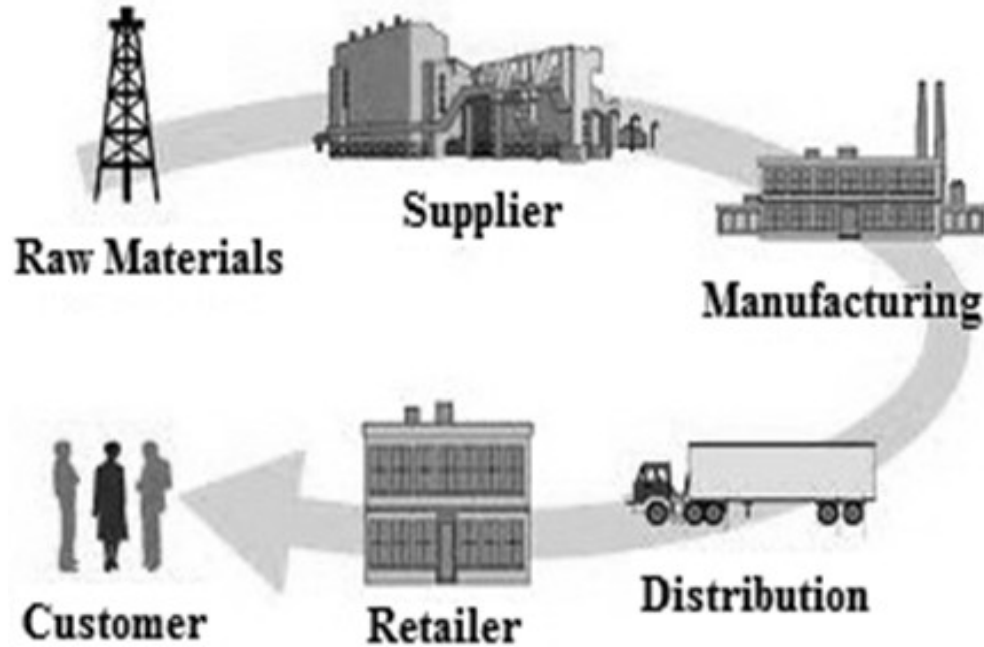
2. Podle činností:

- výrobní logistika
- obchodní logistika
- nákupní (zásobovací) logistika
- distribuční logistika
- skladovací logistika
- dopravní logistika





DODAVATELSKÝ ŘETĚZEC (SUPPLY CHAIN)





- řízení dodavatelského řetězce (SCM):
 - základní otázka: Co, kdy, kde a jak vyrábět, jak přepravovat apod. tak, aby byly na požadované úrovni splněny požadavky konečného zákazníka?
 - ❑ odpověď zná obvykle jen přímý dodavatel zboží konečnému zákazníkovi
 - ❑ ostatní články řetězce většinou odkázány na informace zprostředkované a na vlastní předpovědi
 - ❑ **poptávka konečných zákazníků je stále náhodnější**



- koordinace a spolupráce mezi jednotlivými články v řetězci:
 - ❑ zkracování dodací lhůty
 - ❑ snižování stavu zásob
 - ❑ snižování celkových nákladů dodavatelského systému
 - ❑ dosažení synergických efektů a odstranění negativních efektů spojených s nedostatkem nebo úplnou absencí koordinace a spolupráce mezi prvky systému

INTEGRACE LOGISTICKÝCH ČINNOSTÍ V SCM



SILESIA
UNIVERSITY
SCHOOL OF BUSINESS
ADMINISTRATION IN KARVINA

LOGISTICKÉ ČINNOSTI



SILESIA
UNIVERSITY
SCHOOL OF BUSINESS
ADMINISTRATION IN KARVINA

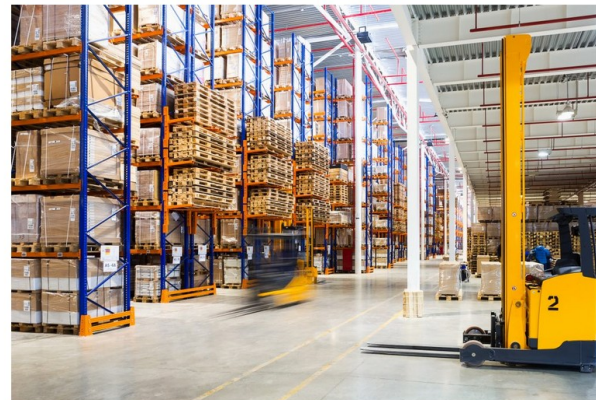
1. Zákaznický servis
2. Prognózování poptávky
3. Řízení stavu zásob
4. Logistická komunikace
5. Manipulace s materiálem
6. Vyřizování objednávek - objednávkový cyklus
7. Balení
8. Podpora servisu a náhradní díly
9. Stanovení místa výroby a skladování
10. Pořizování/ Nákup
11. Manipulace s vráceným zbožím
12. Zpětná (reverzní) logistika
13. Skladování
14. Doprava a přeprava

ROLE LOGISTIKY V EKONOMICE A V PODNIKU



SILESIA
UNIVERSITY
SCHOOL OF BUSINESS
ADMINISTRATION IN KARVINA

- Proč zavádět logistiku do podniku?
- signály nefunkční logistiky
- Trendy



Zdroj: <https://www.businessinfo.cz/clanky/budoucnost-logistiky-internet-veci-a-chytrejsi-sklady>

[Robots](#)

[Amazon](#)