

Delegování

Seminář 3 / 8.3.2023

Lucie Reczková

Cíl dnešního semináře

- ❖ Co je to delegování, pravomoc a odpovědnost
- ❖ Zásady delegování
- ❖ Výhody & bariéry delegování
- ❖ Aktivita

Delegování, pravomoc a odpovědnost

❖ Delegování –

je proces **předání pravomoci** podřízeným zaměstnancům za účelem provedení zadaného úkolu.

❖ Pravomoc –

je právo manažera učinit rozhodnutí, vykonat činnost nebo řídit ostatní ve vykonávání činností.

Delegování, pravomoc a odpovědnost

❖ **Odpovědnost –**

je závazek jedince za splnění činností správně, v čas a v souladu s plány podniku.

Zásady pro efektivní delegování

- ❖ **Zásada očekávaných výsledků** – manažer musí přesně vědět **jaký úkol** bude delegovat podřízeným a **jaký má být výsledek**.
- ❖ **Míra pravomocí** musí odpovídat **míře odpovědnosti**.
- ❖ **Absolutní zodpovědnost** manažera.
- ❖ **Delegování pravomoci a odpovědnosti** musí u podřízených **vyvolat pocit zodpovědnosti** za své úkoly.
- ❖ **Řízení jednou osobou** – podřízený by měl dostávat úkoly, pokyny a příkazy jenom od jedné nadřízené osoby.
- ❖ **Meze pravomocí** – nadřízený deleguje jenom část svých pravomocí a podřízený by měl znát, které pravomoci má.

Výhody delegování

Manažer	Zaměstnanci	Firma
<ul style="list-style-type: none">• Méně stresu• Efektivní a včasné rozhodování• Více důvěry• Efektivní využití času	<ul style="list-style-type: none">• Rozvoj pracovních schopností a dovedností• Získání sebedůvěry• Motivace• Pocit zadostiučinění a realizace	<ul style="list-style-type: none">• Efektivní fungování firmy• Posiluje týmovou práci• Spokojenost zaměstnanců• Přináší inovace

Bariéry delegování

Delegování ze strany manažerů většinou nefunguje, protože **neuplatňují zásady pro delegování.**



Aktivita pro dnešní seminář

- Ve dvojicích si navzájem budete delegovat jeden úkol.
- Návod na aktivitu najdete na IS SU ve složce dnešního semináře:
 - Aktivita delegování



Děkuji 😊.

Příští týden: Řešení konfliktů



Reference

- Daft, R. L. 2016, Management, Twelfth ed., Cengage Learning, Australia