

# LOGISTIKA

-

## PŘÍPADOVÁ STUDIE: SKLADY A SKLADOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ



**SILESIAN  
UNIVERSITY**  
SCHOOL OF BUSINESS  
ADMINISTRATION IN KARVINA

**Tomáš Pražák**  
Garant předmětu

Marian Prysycz  
(PRYŠČ)



**Paretovo pravidlo** (pravidlo 80/20) – 20 % příčin obvykle způsobuje 80 % výsledků.

**ABC analýza** – metoda třídění úkolů do kategorií A, B a C na základě Paretova pravidla.

V mém přístupu používám následující rozdělení:

A = 80 %

B = 15 %

C = 5 %

(Toto rozdělení lze upravit podle specifických potřeb.)



Dostanu úkol a soubor dat, jako příklad zvolíme nákup:

- Dostal jsem úkol snížit nákupní ceny u dodavatelů o 10 % s termínem dokončení za dva měsíce.
- Nakupuji 1 000 různých dílů a znám roční objem nákupu i cenu za kus. Dokážu si tedy spočítat obrat pro každý díl. Dokážu si spočítat obrat na každý díl.

Ale co teď? Jak zvládnou analyzovat 1 000 položek a projednat je s dodavateli tak, abych splnil úkol?

## JAK PRAKTICKY POUŽIT ABC ANALÝZU



Z dostupných dat si spočítám obrat pro každou položku:

poř. Číslo	výrobek	roční množství	cena	obrat
1	výrobek 1	38 299	7,93 Kč	303 711,07 Kč
2	výrobek 2	2 548	11,39 Kč	29 021,72 Kč
3	výrobek 3	250	2,50 Kč	625,00 Kč
4	výrobek 4	854	3,69 Kč	3 151,26 Kč
5	výrobek 5	61 600	6,13 Kč	377 608,00 Kč
6	výrobek 6	67 295	11,43 Kč	769 181,85 Kč
7	výrobek 7	100	3,03 Kč	303,00 Kč
8	výrobek 8	25 788	10,15 Kč	261 748,20 Kč
9	výrobek 9	76 369	14,39 Kč	1 098 949,91 Kč
...	...			
...	...			
...	...			
...	...			
1000	výrobek 1000	65 369	11,36 Kč	742 591,84 Kč

## JAK PRAKTICKY POUŽIT ABC ANALÝZU



Spočítám celkový obrat (suma):

poř. Číslo	výrobek	roční množství	cena	obrat
1	výrobek 1	38 299	7,93 Kč	303 711,07 Kč
2	výrobek 2	2 548	11,39 Kč	29 021,72 Kč
3	výrobek 3	250	2,50 Kč	625,00 Kč
4	výrobek 4	854	3,69 Kč	3 151,26 Kč
5	výrobek 5	61 600	6,13 Kč	377 608,00 Kč
6	výrobek 6	67 295	11,43 Kč	769 181,85 Kč
7	výrobek 7	100	3,03 Kč	303,00 Kč
8	výrobek 8	25 788	10,15 Kč	261 748,20 Kč
9	výrobek 9	76 369	14,39 Kč	1 098 949,91 Kč
...	...			
...	...			
...	...			
...	...			
1000	výrobek 1000	65 369	11,36 Kč	742 591,84 Kč
			<b>Suma</b>	<b>100 000 000,00 Kč</b>

# JAK PRAKTICKY POUŽIT ABC ANALÝZU



**SILESIA**  
**UNIVERSITY**  
SCHOOL OF BUSINESS  
ADMINISTRATION IN KARVINA

## Spočítám součty A,B,C

<b>Suma</b>	<b>100 000 000,00 Kč</b>		
A	80 000 000,00 Kč	80%	(100 000 000 * 80%)
B	15 000 000,00 Kč	15%	(100 000 000 * 15%)
C	5 000 000,00 Kč	5%	(100 000 000 * 5%)
A+B	95 000 000,00 Kč	95%	

## JAK PRAKTICKY POUŽIT ABC ANALÝZU



Seřadím položky podle obratu od nejvyššího po nejnižší.  
Postupně sčítám obraty jednotlivých položek, dokud nedosáhnou 80 % celkového obratu (například 80 000 000 Kč).

poř. Číslo	výrobek	roční množství	cena	obrat
9	výrobek 9	76 369	14,39 Kč	1 098 949,91 Kč
6	výrobek 6	67 295	11,43 Kč	769 181,85 Kč
1000	výrobek 1000	65 369	11,36 Kč	742 591,84 Kč
5	výrobek 5	61 600	6,13 Kč	377 608,00 Kč
1	výrobek 1	38 299	7,93 Kč	303 711,07 Kč
8	výrobek 8	25 788	10,15 Kč	261 748,20 Kč
2	výrobek 2	2 548	11,39 Kč	29 021,72 Kč
4	výrobek 4	854	3,69 Kč	3 151,26 Kč
3	výrobek 3	250	2,50 Kč	625,00 Kč
7	výrobek 7	100	3,03 Kč	303,00 Kč
...	...			
...	...			

Průměr: 448 245,48 Kč    Počet: 8    **Součet: 3 585 963,85 Kč**

# JAK PRAKTICKY POUŽIT ABC ANALÝZU



Tyto položky zařadím do skupiny A

poř. číslo	výrobek	roční množství	cena	obrat	
9	výrobek 9	76 369	14,39 Kč	1 098 949,91 Kč	A
6	výrobek 6	67 295	11,43 Kč	769 181,85 Kč	A
1000	výrobek 1000	65 369	11,36 Kč	742 591,84 Kč	A
5	výrobek 5	61 600	6,13 Kč	377 608,00 Kč	A
1	výrobek 1	38 299	7,93 Kč	303 711,07 Kč	A
8	výrobek 8	25 788	10,15 Kč	261 748,20 Kč	
2	výrobek 2	2 548	11,39 Kč	29 021,72 Kč	
4	výrobek 4	854	3,69 Kč	3 151,26 Kč	
3	výrobek 3	250	2,50 Kč	625,00 Kč	
7	výrobek 7	100	3,03 Kč	303,00 Kč	
...	...				
...	...				
...	...				
...	...				
500	výrobek 500	1	1,00 Kč	1,00 Kč	
			<b>Suma</b>	<b>100 000 000,00 Kč</b>	



## JAK PRAKTICKY POUŽIT ABC ANALÝZU



SILESIAN  
UNIVERSITY  
SCHOOL OF BUSINESS  
ADMINISTRATION IN KARVINA

Pokračuji v označování položek a hledám bod, kdy součet A + B dosáhne 95 % celkového obratu.

Doplním si zařazení B, doplním si zařazení C (to je ten zbytek)

Doporučení:

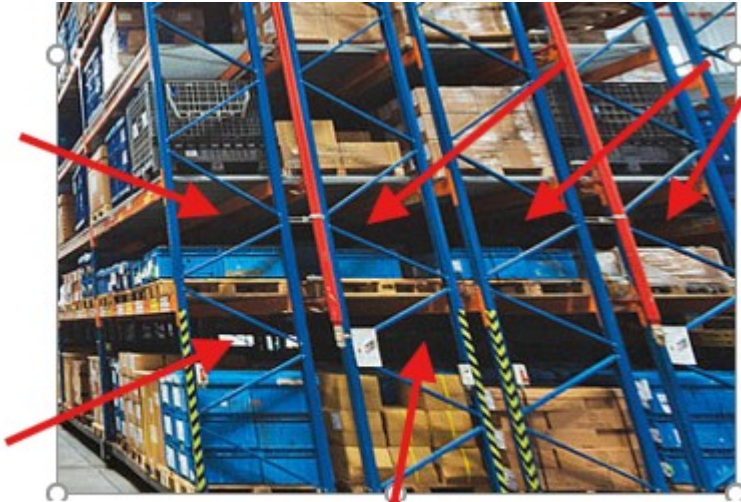
A – optimalizuji (nejdůležitější položky, na těch musím pracovat).

B – optimalizuji, až se budu nudit (mají menší dopad, ale lze je řešit později).

C – ignoruji (nemají téměř žádný vliv na celkový výsledek).

Při 1 000 položkách a použití Paretova pravidla lze očekávat, že přibližně 200 položek bude tvořit 80 % celkového obratu. Na těchto položkách se musím soustředit, protože mají největší vliv na dosažení cíle.

Firma se potýká s vážnými problémy s nedostatkem skladovacích ploch. Sklad tvrdí, že není volné místo, ale při pohledu do paletových regálů je vidět řada prázdných ploch – viz



Argumenty skladu::

- Není možné změnit výšku skladových polí, protože palety mají různé výšky.
- Dodavatelé dodávají palety v různých výškách, což komplikuje plánování prostoru.
- Občas dorazí paleta s takovou výškou, že se nevejde do regálů, což způsobuje další problémy s uskladněním.

**Dostali jste za úkol optimalizovat sklad.**

(Použijte ABC analýzu)



Máme 2 zdroje dat:

- 1) Pro ty, kteří mají excel
- 2) Pro ty, kteří nemají excel a budou počítat kalkulačkou
- 3) Proveďte ABC analýzu a určete, které díly se musí optimalizovat
- 4) Diskuze: Co vše by se mohlo zlepšit abychom lépe vytížili naše skladové prostory.