

Otázky – přednáška 1

- 1) Vysvětlete rozdíl mezi **daty**, **informacemi** a **znalostmi** na konkrétním příkladu z podnikového informačního systému. Uveďte, jak se každá úroveň využívá při rozhodování managementu.
- 2) Firma zavádí nový informační systém. Popište, jaké typy informací potřebují operativní, taktické a strategické řízení. Uveďte konkrétní příklady výstupů systému pro každou úroveň.
- 3) Vysvětlete pojem **TCO** a uveďte alespoň 6 nákladových položek, které firmy často podceňují. Proč může špatně spočítané TCO vést k chybnému rozhodnutí?
- 4) Firma zvolila levnější IT řešení s nižší počáteční investicí, ale vyššími provozními náklady. Vysvětlete, v jaké situaci může být takové rozhodnutí správné a v jaké rizikové.
- 5) Popište rozdíl mezi **CAPEX** a **OPEX** v IT investicích. Jak tento rozdíl ovlivňuje strategii firmy, rozpočet a cash flow?
- 6) Vysvětlete pojem **ROI** a diskutujte jeho omezení. Proč ROI samo o sobě nestačí pro rozhodování o IT investici?
- 7) Uveďte alespoň 4 **nefinanční přínosy** informačního systému. Vysvětlete, proč jsou pro management často důležitější než čisté finanční ukazatele.
- 8) Popište roli **zpětné vazby** v informačním systému podniku. Uveďte příklad pozitivní a negativní zpětné vazby v řízení firmy.
- 9) Firma implementuje nový systém, ale zaměstnanci ho odmítají používat. Analyzujte situaci z technického, organizačního a lidského pohledu a navrhněte řešení.
- 10) Vysvětlete, jak může informační systém vytvořit **konkurenční výhodu**. Použijte konkrétní příklad z praxe (reálná firma nebo hypotetický scénář).
- 11) Diskutujte rizika spojená s cloudovým řešením IS. Kdy je cloud výhodný a kdy může být strategickou chybou?
- 12) Vysvětlete, proč je bezpečnost a ochrana dat klíčovou součástí hodnoty IS/IT. Jaké důsledky může mít selhání bezpečnosti pro podnik?
- 13) Popište vztah mezi informačním systémem a efektivitou podnikových procesů. Jak může špatně navržený IS firmu naopak zpomalovat?
- 14) Představte si, že jste IT manažer. Vedení firmy chce investovat do nového IS. Popište postup, jak byste vyhodnotili ekonomickou výhodnost, analyzovali rizika a obhájili investici před managementem.
- 15) Diskutujte, zda může být informační systém pro firmu zároveň výhodou i rizikem. Uveďte konkrétní příklady situací, kdy IS pomohl a kdy naopak firmě uškodil.