

Seminární zadání – ROI investice do informačního systému

Téma: Vyhodnocení návratnosti investice do informačního systému

Podniková situace

Logistická firma se 120 zaměstnanci plánuje zavést nový informační systém pro řízení skladů a dopravy. Cílem je snížit chybovost, zrychlit procesy a zvýšit kapacitu firmy. Management chce zjistit, zda se investice vyplatí v horizontu 5 let.

Náklady na implementaci	
Kategorie	Náklady (Kč)
Pořízení IS	900 000
Implementace a konfigurace	250 000
Školení zaměstnanců	150 000
Roční podpora IT	120 000
Licenční poplatky ročně	80 000
Bezpečnost a zálohování ročně	50 000

Očekávané přínosy za 5 let

Přínos	Hodnota (Kč)
Úspora pracovní síly	1 200 000
Snížení chybovosti	500 000
Zrychlení procesů	700 000
Zvýšení zakázek	900 000

Úkoly

1. Spočítejte celkové náklady projektu za 5 let (TCO).
2. Spočítejte celkové přínosy za 5 let.
3. Vypočítejte ROI (%).
4. Vypočítejte dobu návratnosti.
5. Interpretujte výsledky z pohledu managementu.
6. Uveďte alespoň 3 rizika, která mohou ovlivnit skutečný ROI.
7. Uveďte alespoň 3 nefinanční přínosy systému.
8. Doporučte, zda by měla firma investici realizovat – své rozhodnutí zdůvodněte.