**Úkolem je vypracovat body č. 2.1 až 2.4 šablony seminární práce – Struktura projektu**

1. **Struktura projektu (Business Case)** 
   1. Manažerské shrnutí – zdůrazňuje klíčové body, které by měly zahrnovat důležité přínosy a návratnost investice
   2. Důvody projektu – vysvětluje důvody pro realizaci projektu, a jak lze pomocí projektu dosáhnout podnikových strategií a cílů
   3. Varianty (možnosti řešení) – uvedení možností např. nedělat nic / dělat minimum / dělat něco. Uvést odůvodnění a dopady každé varianty.
      1. Nedělat nic – stávající situace
      2. Dělat minimum – minimální změna
      3. Dělat něco – zásadní změna, která se bude řešit projektem

*Lze použít libovolnou rozhodovací analýzu*, např. jednotlivé fáze rozhodovacího procesu:

1. Definování – výsledkem je určení cíle (nejen samotný problém). Žádoucí (výsledný) stav je rozhodující.
2. Generování variant – počet variant, jak dosáhnout daný cíl.
3. Klasifikace – zúžení množství variant, které byly navrženy (některé varianty nejsou realizovatelné apod.)
4. Hodnocení variant – kritéria hodnocení *(lze využít základní PRO a PROTI s hodnotami na škále) nebo finanční ukazatele – ROA, ROE, ROS; doba návratnosti investice, CBA analýza apod.)*
5. Výběr vhodné alternativy
   1. Očekávané nevýhody – vlastnosti/výsledky, které jedna nebo více zainteresovaných stran vnímá jako negativa. Nejedná se o rizika, ale o negativní vlastnosti spojené s danou volbou/variantou.

Příklad – rozhodovací analýza

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Varianta 1 | | | | Varianta 2 | | | | Varianta 3 | | | |
| Výhody | Škála  -5 nejzávažnější důsledek  +5 nejlepší důsledek | Nevýhody | Škála  -5 nejzávažnější důsledek  +5 nejlepší důsledek | Výhody | Škála  -5 nejzávažnější důsledek  +5 nejlepší důsledek | Nevýhody | Škála  -5 nejzávažnější důsledek  +5 nejlepší důsledek | Výhody | Škála  -5 nejzávažnější důsledek  +5 nejlepší důsledek | Nevýhody | Škála  -5 nejzávažnější důsledek  +5 nejlepší důsledek |
| - výhoda 1  -  - | +5 | - nevýhoda 1  -  - | -3 | - výhoda 1  -  - | +2 | - nevýhoda 1  -  - | -2 | - výhoda 1  -  - | +5 | - nevýhoda 1  -  - | -4 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| CELKEM |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**Příklad: Rozhodovací analýza pro výběr mezi dvěma studijními obory.**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Možnost A:**Studium A | | **Možnost B:**Studium B | |
| **výhody** | **nevýhody** | **výhody** | **nevýhody** |
| lepší uplatnění  **+4** | riziko nepřijetí  **-2** | snadné přijetí  **+3** | úzké zaměření  **-4** |
| bude mě víc bavit  **+2** | povinné semináře  **-2** | uplatním šikovnost  **+2** |  |
|  | zabere víc času  **-3** | rodiče mi mohou pomoci  **+2** |  |
|  | musím spoléhat na sebe  **-2** | více času na koníčky  **+2** |  |

**Vyhodnocení**

|  |  |
| --- | --- |
| **Studium A**  lepší uplatnění: +4  bude mě víc bavit: +2  hodně sezení: -2  riziko nepřijetí: -2  zabere víc času: ‑3  musím spoléhat na sebe: -2  **Celkem: -3** | **Studium B**  snadné přijetí: +3  uplatním šikovnost: +2  rodiče mi mohou pomoci: +2  více času na koníčky: +2  úzké zaměření: -4  **Celkem: +5** |

**Závěr - studium B je výhodnější.**