

Všeobecný kalkulační vzorec:

1.	Přímý materiál (suroviny, materiál, polotovary, nakupované výrobky)
2.	Přímé mzdy (mzdy provozních dělníků, prémie, odměny, příplatky, doplatky)
3.	Ostatní přímé náklady (technologická paliva a energie, odpisy, přepravné, opravy, náklady na technický rozvoj atd.)
4.	Výrobní režie (technologická a všeobecná) (náklady související s řízením výrobních činností, s obsluhou procesu)
Σ (1.- 4.)	Vlastní náklady výroby
5.	Správní režie (může obsahovat zásobovací režii) (související s řízením a správou organizace)
Σ (1.- 5.)	Vlastní náklady výkonu
6.	Odbytové náklady (může být součástí správní režie) (expedice, reklama, propagace, odbyt)
Σ (1.- 6.)	Úplné vlastní náklady výkonu
7.	Výsledek hospodaření – zisk/ztráta
Σ (1.- 7.)	Cena (výrobní)

Příklad 1:

Označte jednotlivé položky dle kalkulačního vzorce číslem:

- Přirážka 7
- Přeprava dopravcem do prodejny odběratele 6
- Dřevo na výrobu stolu 1
- Školení zaměstnanců na nový výrobní stroj 4
- Mzdy managementu 5
- 13. plat dělníků 2
- Odpis výrobního stroje 3
- Příplatek zaměstnanců výroby za sobotní práci 2
- Výroba a distribuce papírových stojanů s logem firmy 6
- Marže 7
- Plat účetní 5
- Lak na lakování výrobků 1
- Elektrická energie na osvětlení výrobní haly 3
- Koupě nového programu na řízení směn provozu 4
- PR daného výrobku – podpora místního fotbalového týmu, který má na dresech daný Produkt 6
- Madla pro výrobu šuplíků 1

Případ 2:

Firma chce po odpovědné osobě ve firmě vyčíslit cenu produktu (stolu), pokud má být zisková marže na daném produktu 30 % z celkové ceny. Zaměstnanec, který výrobek montuje potřebuje ke kompletaci stolu ½ hodiny. Lakýrník potřebuje 20 minut na nalakování jednoho stolu. Odpovědný zaměstnanec šel do výroby a zjistil toto:

- Náklady na dřevo je 150 Kč/stůl
- Mzda zaměstnance, který sestavuje stůl je 200 Kč na hodinu
- Osvětlení haly, kde se stoly lakují je rozpočítáno na 25 Kč na 100 stolů
- Náklady na expedici je 12 Kč/ks
- 4 šroubky, které jsou potřeba pro výrobu stolu stojí firmu 2 Kč
- 4 matičky stojí 1,50 Kč
- Náklady na propagaci jsou 8175 Kč/545 výrobků
- Elektrina spotřebovaná na provoz eklektického nářadí jsou 2 Kč/stůl
- Osvětlení haly, kde se stoly sestavují je rozpočítáno na 0,25 Kč/stůl
- Mzda lakýrníka je 150 Kč/hod.
- Plat managementu 200 000Kč/100 000 ks výrobků
- Souhrnná výrobní režie je 10 Kč/ks
- Podložky stojí 0,50 Kč/ks
- Lak na dřevo stojí 100Kč/10 ks

Řádek kalkulačního vzorce	Druh nákladu	Výpočet nakladu na jednotku	Náklad na jednotku (kč/ks)
1	dřevo	150 Kč/stůl	150
1	šroubky	2 Kč/stůl	2
1	matičky	1,50 Kč/stůl	1,50
1	podložky	0,50kč/ks = 0,50*4	2
1	lak	100 Kč/10 stolů = 100/10	10
2	zaměstnanec	200 Kč/hod = 200/2	100
2	lakýrník	150 Kč/hod = 150/3	50
3	osvětlení	25 Kč/100 stolů = 25/100	0,25
3	elektrina	2 Kč/stůl	2
3	Osvětlení haly	0,25 Kč/stůl	0,25
4	Výrobní režie	10 Kč/stůl	10
1-4	Vlastní náklady výroby		328
5	management	200 000kč/ 100 000ks = 200 000/100 000	2
1-5	Vlastní náklady výkonu		330

6	expedice	12kč/stůl	12
6	propagace	8175 kč/545 stolů = 8175/545	15
1-6	Úplné vlastní náklady výkonu		357
7	marže	0,3*357	153
1-7	cena		510

Příklad 3:

Firma chce doplnit kalkulační vzorec, a proto vedoucí začal kalkulovat. Vedení podniku rozhodlo, že zisková marže bude 25 % z celkových nákladů. Zaměstnanec, který připravuje těsto pro výrobu pečiva potřebuje 3/4 hodiny k dokončení várky těsta.

Zaměstnanec pobírá hodinovou mzdu 200 Kč/hodinu. **2**

Várkou těsta je míněno těsto na **100 ks baget**. Dále jsou zde náklady:

- Náklady na expedici várky v hodnotě 130 Kč **6**
- Mouka na přípravu 100 ks pečiva je v hodnotě 25 Kč **1**
- Náklady na plat managementu za dané období činí 50 000 Kč, za toto období se běžně vyrobí 100 000 ks pečiva **5**
- Voda pro přípravu kvásku pro 200 porcí kvásku je ohodnocena na 60 Kč **1**
- Elektrická energie pro pec, která upeče 200 ks pečiva je stanovena na 400 Kč **3**
- Náklady na školení obsluhujícího personálu činily 25 000 Kč, tyto náklady jsou na období, kdy se běžně prodá 500 000 ks **4**
- Náklady na reklamu činí 5000 Kč, přepočítáváno na období, za které se běžně vyrobí 10 000 ks pečiva **6**

Kolik stojí jedna velká bageta a kolik stojí celá várka pečiva (použijte kalkulační vzorec)?

Řádek kalkulačního vzorce	Druh nákladu	Výpočet nákladu na jednotku	Náklad na jednotku (Kč/ks)
1	mouka	$25\text{kč}/100\text{ks} = 25/100$	0,25
1	voda	$60\text{ kč}/200\text{ks} = 60/200$	0,3
2	zaměstnanec	$200 \cdot (3/4) = 150/100$	1,5
3	energie	$400\text{kč}/200\text{ks} = 400/200$	2
4	školení	$25\ 000\text{kč}/500\ 000\text{ks}$	0,05
1-4			4,1
5	management	$50\ 000\text{kč}/100\ 000\text{ks}$	0,5
1-5			4,6
6	expedice	$130\text{ kč}/100\text{ ks}$	1,3
6	reklama	$5000\text{kč}/10000\text{ks}$	0,5
1-6			6,4
7	marže	$0,25 \cdot 6,4$	1,6
1-7	cena		8

Jedna bageta = 8 Kč

Jedna várka = $8 \cdot 100 = 800$ Kč

Příklad 4:

Společnost obchoduje s výrobky A a B, o nichž jsou k dispozici tyto informace:

Ukazatel	Měrná jednotka	Výrobek A	Výrobek B
Nákupní objem	ks	25 000	5 000
Materiál	Kč/ks	25	20
Mzdy – jednicové	Kč/ks	15	5
Množství hodin kompletace	hod./ks	1	2
Počet návštěv u klienta celkem	počet	4	20
Počet dodávek celkem	počet	40	80

Režijní náklady mají tuto strukturu v Kč

- Výrobní režie 120 000
- Správní režie 700 000
- Odbytová režie 180 000

Úkol:

Sestavte kalkulaci nákladů pro výrobky A a B přírážkovou metodou. Jako rozvrhovou základnu pro rozvržení režijních nákladů použijte **jednicové mzdy**. Výsledky zapište dle kalkulačního vzorce

	Druh nákladu	Výrobek A	Výrobek B
1	materiál	25	20
2	mzdy	15	5
4	Výrobní režie	$0,3 * (15) = 4,50$	$0,3 * (5) = 1,50$
1-4		44,50	26,50
5	Správní režie	$1,75 * (15) = 26,25$	$1,75 * (5) = 8,75$
1-5		70,75	35,25
6	Odbytová režie	$0,45 * (15) = 6,75$	$0,45 * (5) = 2,25$
1-6	cena	77,50	37,50

Příklad 5:

Společnost Meta beta s.r.o. obchoduje s výrobky A a B, o nichž jsou k dispozici tyto informace:

	Měrná jednotka	Výrobek A	Výrobek B
Nákupní objem	ks	75 000	15 000
Náklady na materiál	Kč	500 000	350 000
Mzdy – jednicové	Kč/ks	15	5
Konzultační hodiny	hod. celkem	500	452
Počet odpracovaných hodin v období		400	320
Počet dodávek odběratelům		50	70

Režijní náklady mají tuto strukturu:

	Kč
• výrobní režie	500 000
• náklady na konzultace (správní režie)	120 000
• náklady na expedici a dodání výrobků (odbytová režie)	180 000

Úkol:

Sestavte kalkulaci výrobních nákladů pro výrobky A a B metodou přirážek, když rozvrhovou základnou nákladů na konzultace bude **počet konzultačních hodin**, rozvrhovou základnou pro výrobní režii budou **celkové jednicové náklady** a rozvrhovou základnou pro náklady na expedici výrobků bude **počet dodávek**.

		Výrobek A	Výrobek B
1	materiál	$500\ 000/75\ 000 = 6,67$	$350\ 000/15\ 000 = 23,30$
2	mzdy	15	5
4	Výrobní režie	$0,24 * (6,67+15) = 5,20$	$0,24 * (23,30 +5) = 6,80$
1-4		26,87	35,10
5	Správní režie	$126,05*(500/75000) = 0,84$	$126,05*(452/15000)=3,79$
1-5		27,71	38,89
6	Odbytová režie	$1500*(50/75000)=1$	$1500*(70/15000)=7$
1-6	cena	28,71	45,89