

Strategie „nepodnikové“



**SILESIAN
UNIVERSITY**

SCHOOL OF BUSINESS
ADMINISTRATION IN KARVINA

Metody strategického řízení
Halina Starzyczná
Garant předmětu

Strategie „nepodnikové“

- Cílem kapitoly je seznámit se s charakterem strategie ve veřejném a neziskovém sektoru



Halina Starzyczna
Garant předmětu



Strategie „nepodnikové“

Struktura přednášky

1. Veřejný a neziskový sektor
2. Strategické řízení regionálního rozvoje
3. Strategické dokumenty strukturálních fondů EU

1. Veřejný a neziskový sektor



- **Veřejný sektor:** Státní poskytování veřejných služeb jako je obrana, policie, zdravotnictví, vzdělávání, doprava, energie a další služby, které mohou, ale nemusí být privatizovány v závislosti na politickém přístupu vlády.
- **Neziskový sektor:** organizace, které jsou založeny nezávisle na státu, ale i organizace založené státem (příspěvkové organizace, rozpočtové), jejichž cílem není produkovat zisk. Patří k nim:
 - **Občanské sdružení**
 - **Nadace a nadační fondy**
 - **Církevní právnické osoby zřizované církví či náboženskou společností**
 - **Obecně prospěšná společnost**

Příprava strategií ve veřejném a neziskovém sektoru



- Přestože existují rozdíly mezi veřejným a privátním sektorem, nalzáme při přípravě strategií **společné znaky**:
 - Veřejná organizace existuje v prostředí s problémy, které lze identifikovat s využitím analýzy – např. PESTEL
 - Veřejná organizace má své lidské zdroje s dovednostmi, kompetencemi a znalostmi, které lze porovnat se zdroji privátním sektoru
 - Účel je komplexnější a složitější, ale často jej lze definovat a schválit.
 - *Lze tedy připravit strategie pro dosažení tohoto účelu.*
- Odtud můžeme odvodit předpoklad, že principy strategického řízení lze modifikovat a použít pro veřejný sektor.

Příprava strategií ve veřejném a neziskovém sektoru



SILESIAN
UNIVERSITY
SCHOOL OF BUSINESS
ADMINISTRATION IN KARVINA

Analýza „Veřejného“ prostředí

Analýza zdrojů veřejného sektoru a jeho organizací

Definování účelu organizace

Příprava strategie: Kontext, obsah a procesy

Implementace strategie veřejného sektoru





Strategie, programy a projekty

Strategie

- je určení základních dlouhodobých směrů a cílů subjektu (státu, regionu, obce, organizace), průběhu akcí a způsobů alokace zdrojů nutných pro dosažení těchto cílů. Časový horizont 5-10 let i více.

Programem

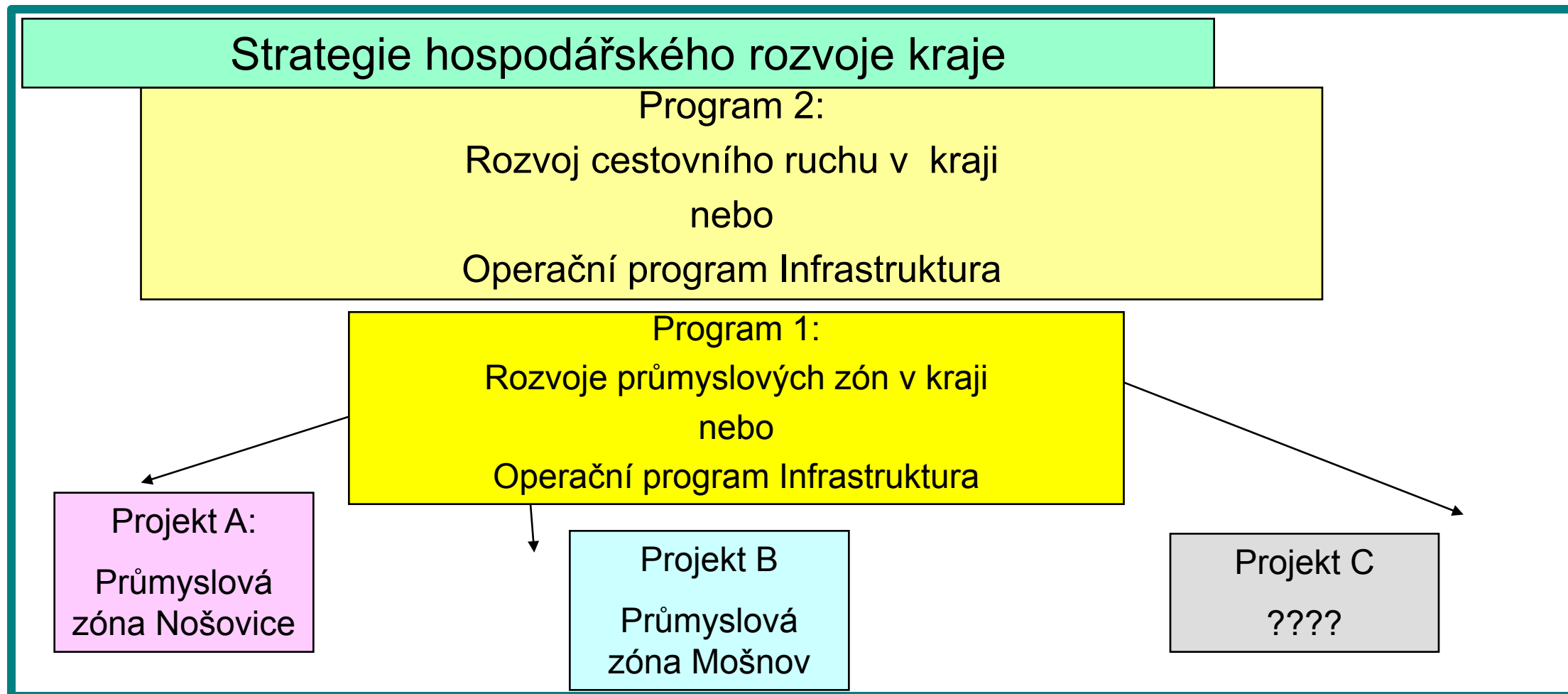
- rozumíme skupinu projektů, jejichž cíle společně přispívají k celkovému cíli dané strategie v rámci odvětví, regionu, státu nebo dokonce v rámci více zemí. Program je časově vymezen a má pro své období trvání přiděleny zdroje. Časový horizont je např. 4 roky (volební období) nebo 7 let (programové období EU).

Projekt

- je definován jako skupina aktivit, jejichž prováděním se v určitém omezeném čase a s omezeným rozpočtem dosáhne účelu/cílů projektu.



Projekty a programy





Příklady národních a nadnárodních strategií

- **Lisabonská strategie** (2000-2010) a Národní programy reforem
- **Strategie Evropa 2020** (2010-2020) a národní Konvergenční programy (2010, 2011 –cíle hospodářské politiky)
- **Environmentální strategie OECD** (2000)
- **Inovační strategie OECD** (2010)
- **Strategie „zeleného růstu“ OECD** (2010-2011)



Příklady strategií v ČR

- **Strategie konkurenceschopnosti ČR na léta 2012-2020 (MPO, 2011)**
- **Strategie regionálního rozvoje ČR 2014-2020**
- **Vojenská strategie ČR (2008)**
- **Exportní strategie ČR (aktualizace na rok 2011)**
- **Bezpečnostní strategie ČR (2011)**

•

Realizace strategií prostřednictvím konkrétních projektů

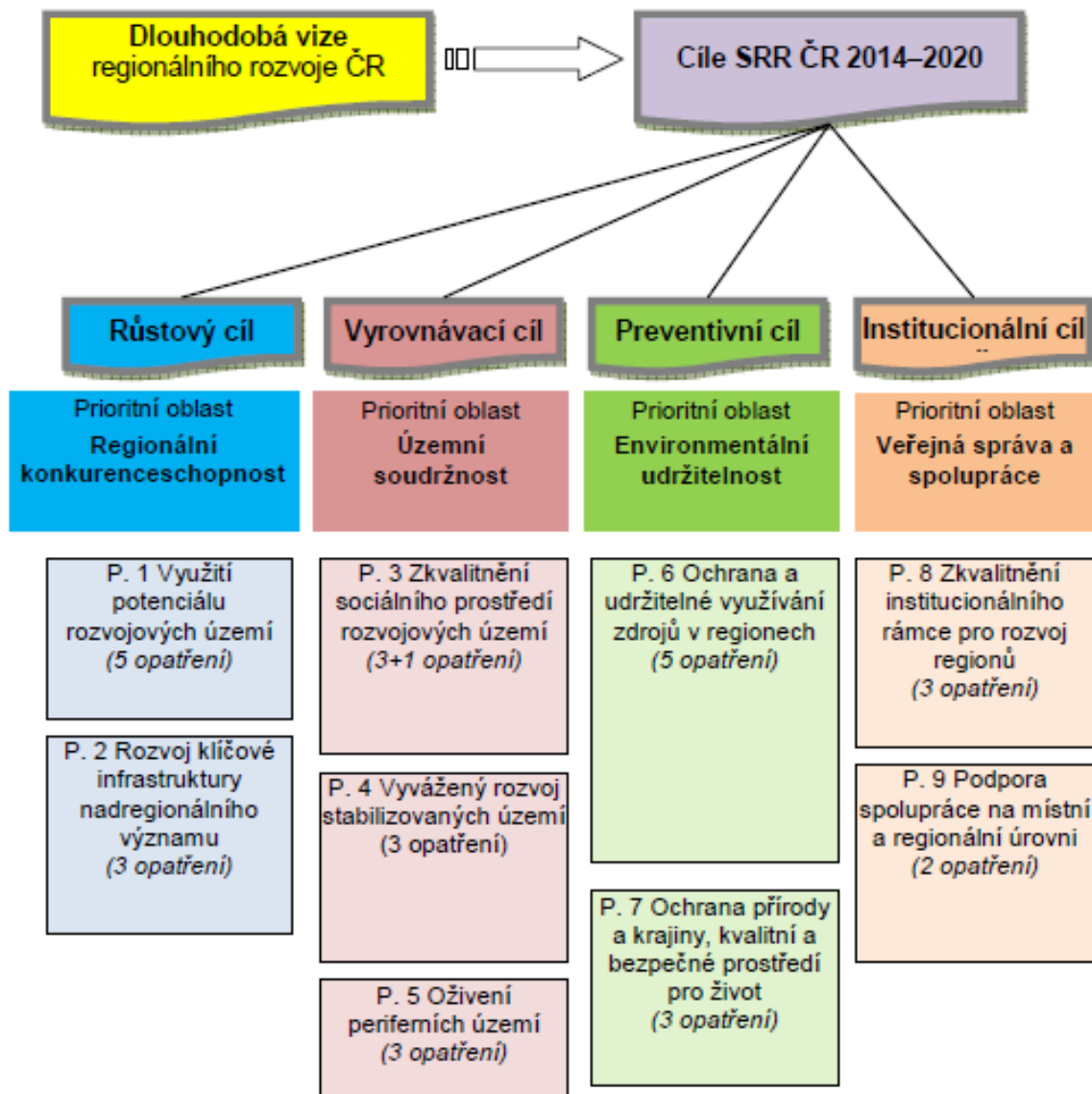
2. Strategické řízení regionálního rozvoje



Charakteristické rysy

- Primárním cílem analýzy je **společenský celek** (obec, region) a ne jednotlivé firmy
- Provádí se nejen **sociálně-ekonomická analýza** oblasti, ale i analýza **institucionální kapacity** (viz schéma)
- Hodnotí **se klima** pro ekonomický rozvoj v regionu
- Stanoví se, zda rozvoj mohou zajistit místní agentury a instituce nebo je nutná externí pomoc
- Určí se bariéry koordinace aktivit a účastníci
- Pro podporu rozvojových aktivit se sestaví poradní orgán, řídicí výbor apod. sestavený ze zástupců významných institucí

STRUKTURA STRATEGIE REGIONÁLNÍHO ROZVOJE ČR 2014–2020



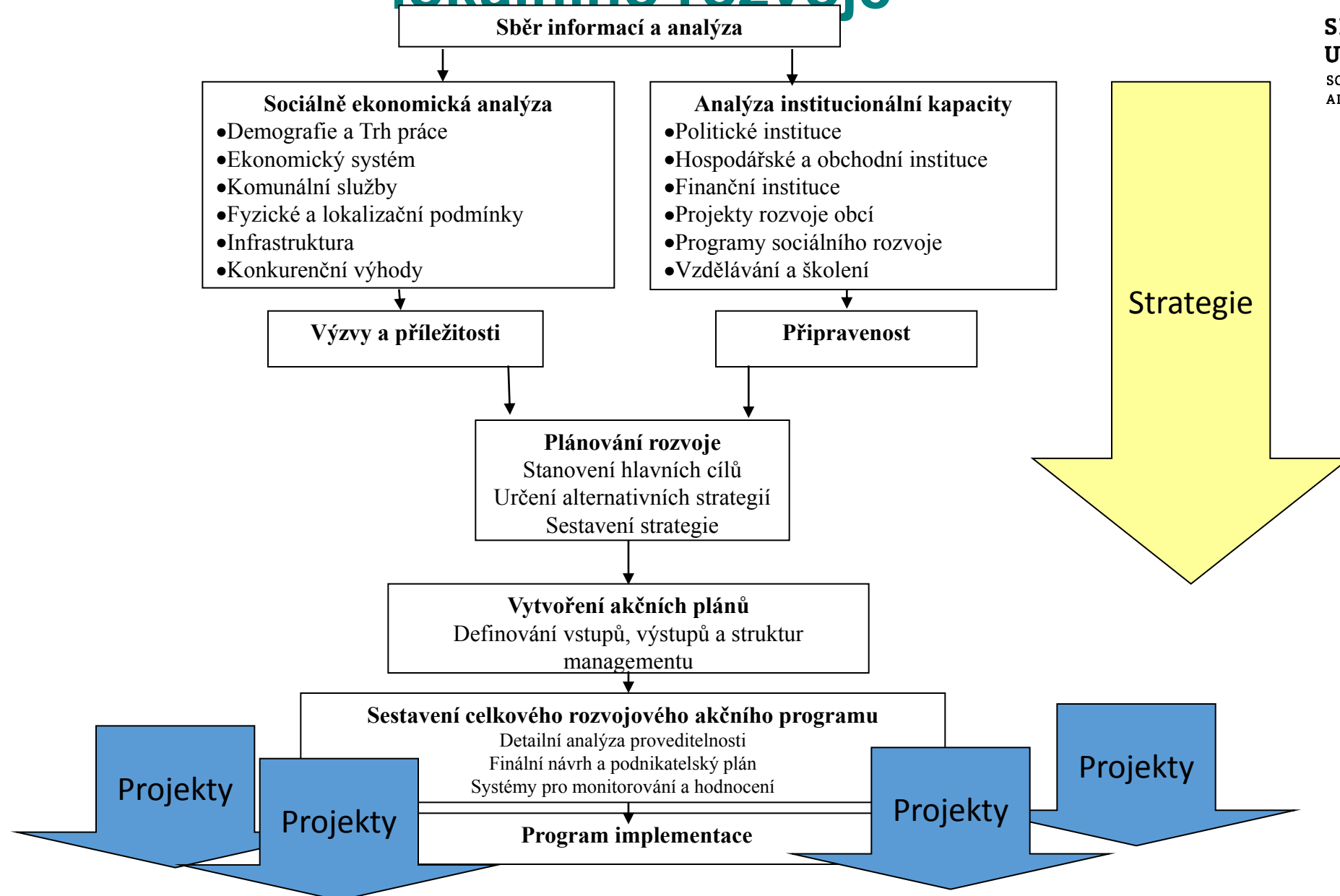
Strategie RR ČR



Proces plánování regionálního a lokálního rozvoje

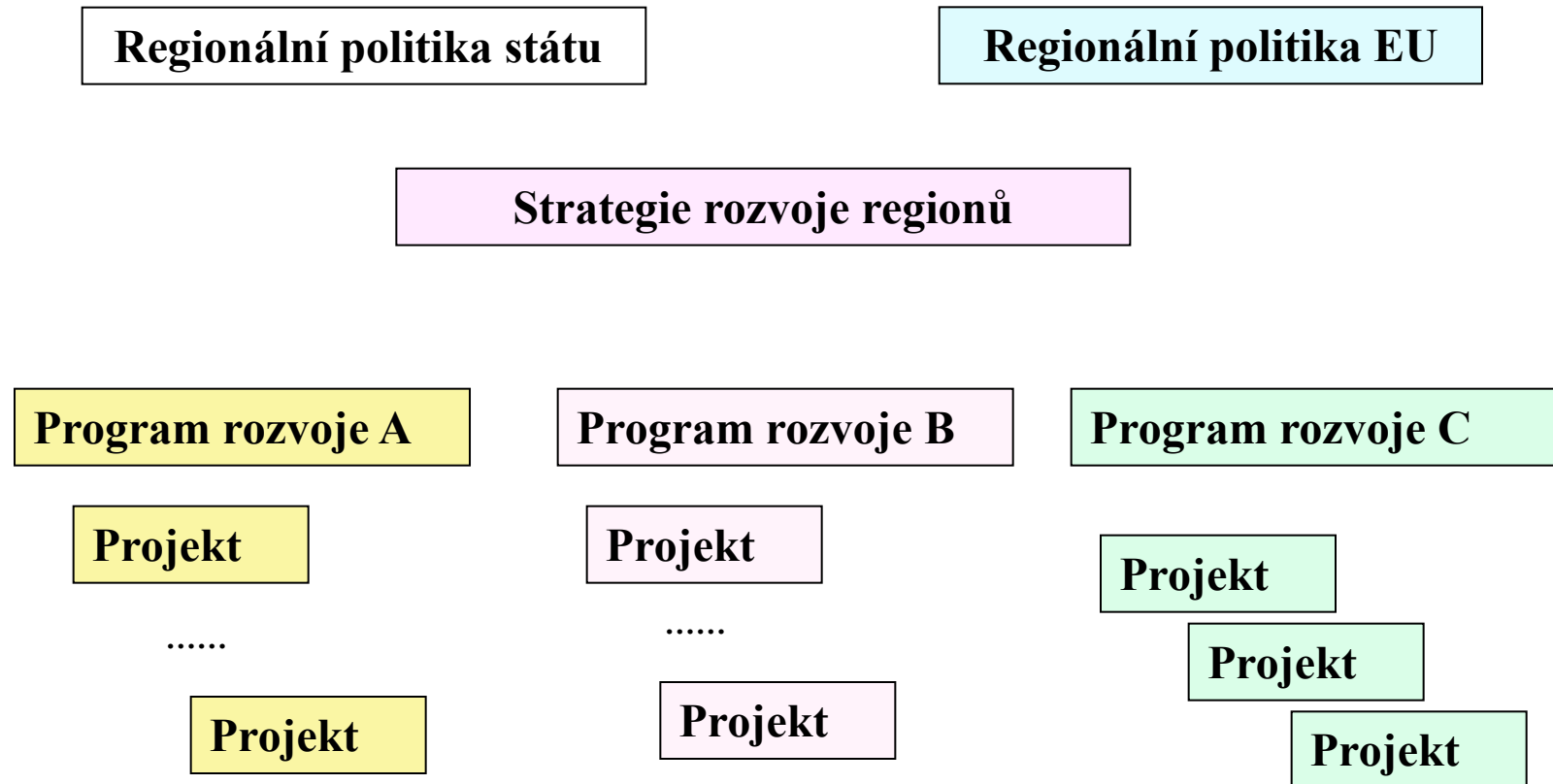


**SILESIAN
UNIVERSITY**
SCHOOL OF BUSINESS
ADMINISTRATION IN KARVINA





System řízení rozvoje regionů (v Evropě)





Prioritní oblasti

- **Ekonomický rozvoj**
- **Sociální integrace**
- **Životní prostředí**
- **Dostupnost a mobilita**
- **Správa věcí veřejných**
- **Přitažlivá města (veřej. prostranství, bydlení, volný čas)**



Implementace

- **Řízení: Výbor pro realizaci strategického plánu**
- **Akční plán: Rozpis hlavních úkolů a aktivit na 2-leté období**
- **Návrhy projektů**
- **Propagace plánu**
- **Finanční rámec**



3. Strategické dokumenty Strukturálních fondů EU 2014-2020

Strukturální a investiční fondy EU

- Evropský fond pro regionální rozvoj (EFRR/ERDF)
- Evropský sociální fond (ESF)
- Fond soudržnosti (FS)
- Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova (EAFRD)
- Evropský námořní a rybářský fond (EMFF)

Ostatní

- Fond solidarity
- Evropský fond pro přizpůsobení se globalizaci

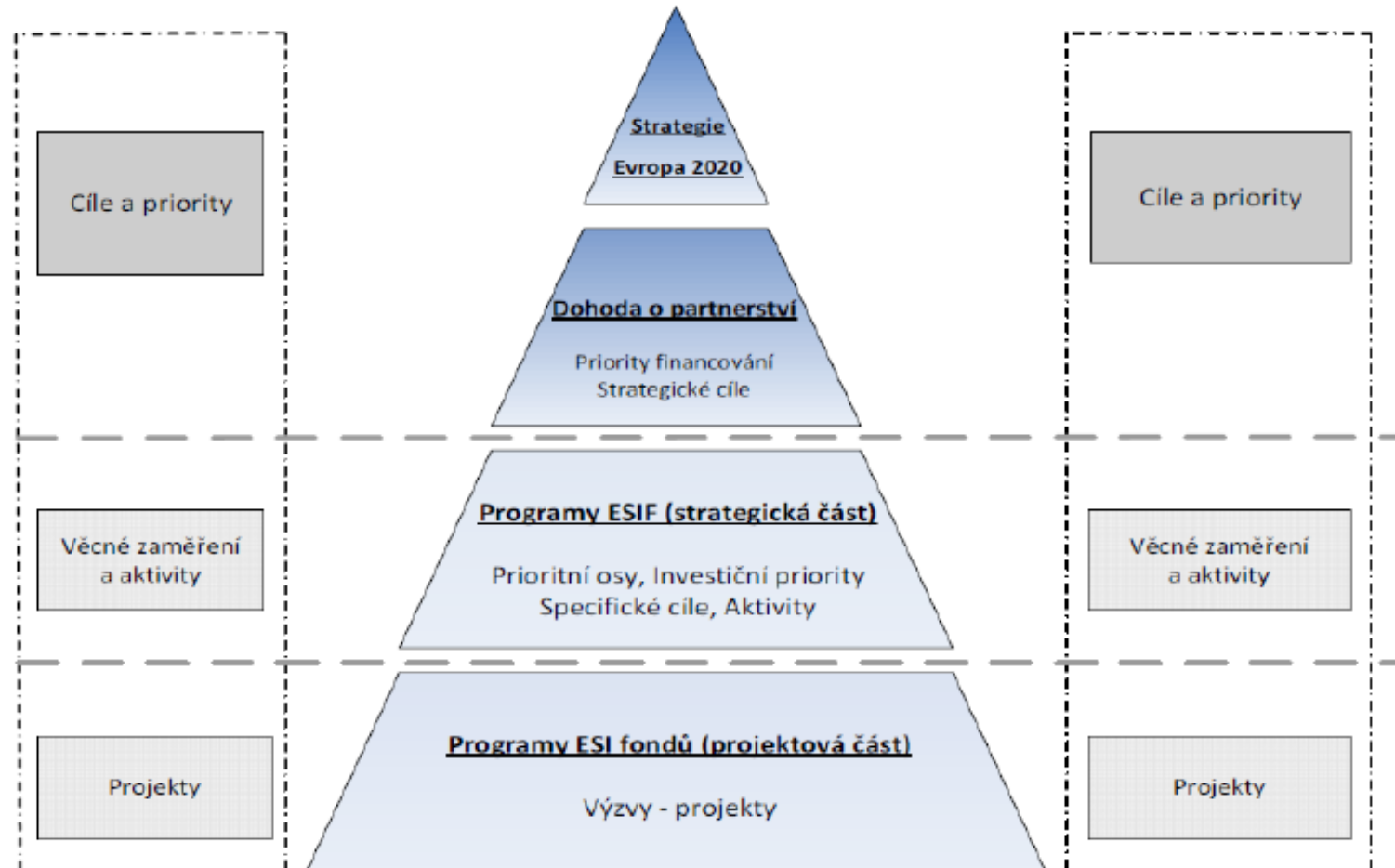
System podpory ESIF 2014-2020



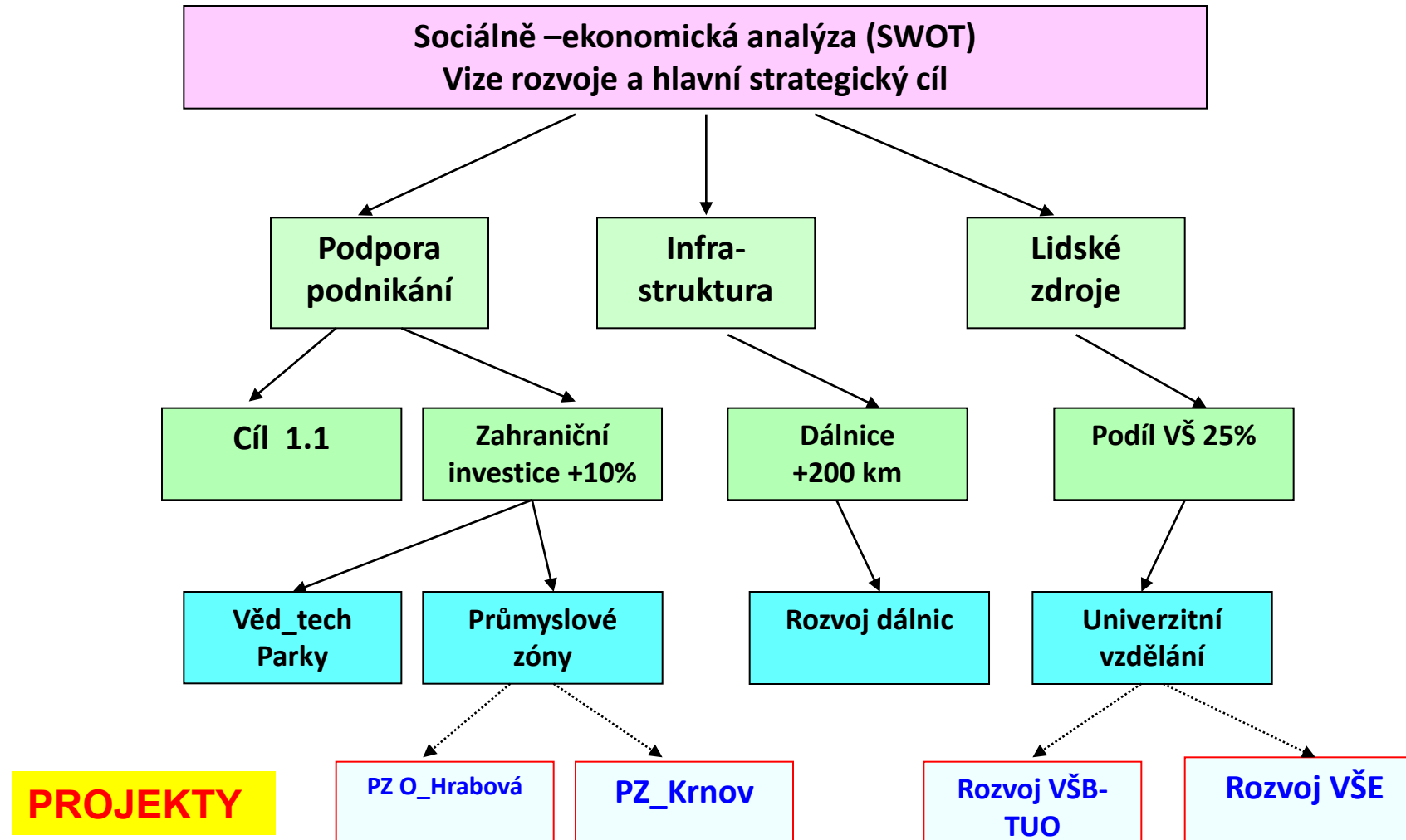
Národní programy

Programy ESIF

EU programy /
nástroje / politiky



Struktura strategické části regionálních programů





Přehled operačních programů v ČR pro období 2014-2020

- **Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost (OP PIK)**
- **Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání (OP VVV)**
- **Operační program Zaměstnanost (OP Z)**
- **Operační program Doprava (OP D)**
- **Operační program Životní prostředí (OP ŽP)**
- **Integrovaný regionální operační program (IROP)**
- **Operační program Praha - pól růstu ČR (OP PPR)**
- **Operační program Technická pomoc (OP TP)**
- **10 Operačních programů cíle Evropská územní spolupráce**
- **Program rozvoje venkova (PRV)**
- **Operační program Rybářství (OPR)**



Alokace fondů ESI mezi operační programy 2014-2020





Shrnutí

1. **Veřejný a neziskový sektor** – charakteristika, typy, příprava strategií, strategie, programy, projekty, příklady,
2. **Strategické řízení regionálního rozvoje**
3. **Strategické dokumenty strukturálních fondů EU**