

Souhrnný příklad

Nyní si shrneme vše, co jsme se v semestru naučili. Rozeberme následující podnik.

Podnik, zabývající se šitím sportovních oděvů, plánuje v příštím roce vyrábět outdoor bundy ve dvou velikostech. Bundy šije ze stejného materiálu. Další informace o výrobě a výrobních nákladech zachycuje následující tabulka:

Tabulka 1 : Základní údaje za rok 202X

Druh výrobku	Výrobní úkol v kusech	Norma spotřeby materiálu v m/ks	Účtovaná cena 1 m materiálu v Kč	Norma pracovní (h) na 1 ks	Hodinová sazba	Ostatní přímé náklady na Kč/ks	Cena bundy bez DPH v Kč/ks
Bunda, vel. M	70 000	3,0	250	0,75	150 Kč/h	85	1 600
Bunda, vel. L	55 000	3,3	250	0,9	150 Kč/h	92	2 000

Část 1: Zásobovací problémy

Abychom v roce 202X mohli úspěšně vyrábět, potřebujeme mít dostatek speciální látky s membránou. **Proto je Vaším úkolem sestavit plán zásob této látky v metrech na toto období**, když víte, že:

- Ke dni sestavení bilance má podnik na skladě 10 000 m látky. V plánovaném roce 202X podnik potřebuje pojistnou zásobu na konci roku na 5 dní. Denní spotřeba látky činí 1 000 m.

Jenže to není jediný problém, který máme. Materiál může nakupovat od dvou dodavatelů. Zhodnoťte oba dodavatele a navrhněte, který je pro podnik výhodnější z hlediska nákladů, když skladovací náklady činí 15 Kč/100 m látky/1 den.

- První dodavatel prodává 1 m dané látky za Kč 150,--. Dodavatel A je od podniku vzdálený 220 km, náklady na přepravu činí Kč 25,-- na 1 km, dopravní prostředek je na zpáteční cestě vytížený, platíme pouze jednu cestu. Dodavatel A může materiál dodávat ve 30denních intervalech.
- Druhý dodavatel B prodává 1 m dané látky za Kč 155,--. Dodavatel B je od podniku vzdálený 180 km, náklady na přepravu činí Kč 30,-- na 1 km, dopravní prostředek je na zpáteční cestě vytížený, platíme pouze jednu cestu. Dodavatel může materiál dodávat ve 40denních intervalech.

Část 2 : Výrobní problém

V roce 202X podnik plánuje vyrobit bundy dle plánu v tabulce 1. K dispozici má celkem 40 šicích strojů. Podle plánovacího kalendáře má být v uvedeném roce 113 dní pracovního klidu,

na opravy a prostoje podnik plánuje celkem 40 hodin/stroj/rok, podnik pracuje v jednosměnném provozu (8 hodin denně, nelze přidat). Podnik plánuje využití pracovní doby na 85 %, aby se snížila zmetkovost na minimum. Je výrobní kapacita dostatečná na výrobu požadovaného objemu výroby z tabulky 1?

Část 3: Umí podnik kalkulovat?

Abyste mohli potvrdit nebo vyvrátit správnost kalkulace prodejní ceny, byly Vám dodány další informace k sestavení kalkulace. Při kontrole kalkulace se v tomto období nezohledňuje investiční náklad, ten se promítne později. Vznikla výrobní režie, která je ve sledovaném období 2 210 000 Kč, správní režie ve výši 3 550 000 Kč a odbytová režie ve výši 625 000 Kč. Manažer podniku požaduje ziskovou marži ve výši 45% z úplných vlastních nákladů výkonu. K přerozdělení výrobní režie použijte techniku dělením poměrovým číslem dle pracnosti, správní režii rozdělte dle přírážky pomocí přímých mezd a odbytovou režii dle spotřeby materiálu v metrech. Vycházejte z norem výroby v tabulce 1.

Část 3: Umí podnik kalkulovat?

Abyste mohli potvrdit nebo vyvrátit správnost kalkulace prodejní ceny, byly Vám dodány další informace k sestavení kalkulace. Při kontrole kalkulace se v tomto období nezohledňuje investiční náklad, ten se promítne později. Vznikla výrobní režie, která je ve sledovaném období 2 210 000 Kč, správní režie ve výši 3 550 000 Kč a odbytová režie ve výši 625 000 Kč. Manažer podniku požaduje ziskovou marži ve výši 45% z úplných vlastních nákladů výkonu. K přerozdělení výrobní režie použijte techniku dělením poměrovým číslem dle pracnosti, správní režii rozdělte dle přírážky pomocí přímých mezd a odbytovou režii dle spotřeby materiálu v metrech. Vycházejte z norem výroby v tabulce 1.

A

Rozdělení výrobní režie

Výrobek	Náklady na výrobní režii Kč/ks
Bunda, vel. M	
Bunda, vel. L	

B

Přirážka správní režie

Výrobek	Náklady na správní režii Kč/ks
Bunda, vel. M	
Bunda, vel. L	

