

Úkol:

Úkol je zaměřen na všeobecný kalkulační vzorec (skripta str. 157). Vaším úkolem je rozdělit jednotlivé níže vypsane položky dle všeobecného kalkulačního vzorce. Připište ke každé položce odpovídající číslo dle kalkulačního vzorce.

Všeobecný kalkulační vzorec:

1.	Přímý materiál (suroviny, materiál, polotovary, nakupované výrobky)
2.	Přímé mzdy (mzdy provozních dělníků, prémie, odměny, příplatky, doplatky)
3.	Ostatní přímé náklady (technologická paliva a energie, odpisy, přepravné, opravy, náklady na technický rozvoj atd.)
4.	Výrobní režie (technologická a všeobecná) (náklady související s řízením výrobních činností, s obsluhou procesu)
Σ (1.- 4.)	Vlastní náklady výroby
5.	Správní režie (může obsahovat zásobovací režii) (související s řízením a správou organizace)
Σ (1.- 5.)	Vlastní náklady výkonu
6.	Odbytové náklady (může být součástí správní režie) (expedice, reklama, propagace, odbyt)
Σ (1.- 6.)	Úplné vlastní náklady výkonu
7.	Výsledek hospodaření – zisk/ztráta
Σ (1.- 7.)	Cena (výrobní)

Tabulka + řešení:

Položka	Číslo	Položka	Číslo
Přirážka	7	Odpis výrobního stroje	3
Přeprava dopravcem do prodejny odběratele	6	Příplatek zaměstnanců výroby za sobotní práci	2
Dřevo na výrobu stolu	1	Výroba a distribuce papírových stojanů s logem firmy	6
Školení zaměstnanců na nový výrobní stroj	4	Marže	7
Mzdy managementu	5	Plat účetní	5
13. plat dělníků	2	Lak na lakování výrobků	1
Elektrická energie na osvětlení výrobní haly	3	PR daného výrobku – podpora místního fotbalového týmu, který má na dresech daný produkt	6
Koupe nového programu na řízení směn provozu	4	Madla pro výrobu šuplíků	1

Případ 1:

Firma chce po odpovědné osobě ve firmě vyčíslit cenu produktu (stolu), pokud má být zisková marže na daném produktu 30 % z celkové ceny. Zaměstnanec, který výrobek montuje, potřebuje ke kompletaci stolu 30 minut. Lakýrník potřebuje 20 minut na nalakování jednoho stolu. Odpovědný zaměstnanec šel do výroby a zjistil toto:

- Náklady na dřevo je 150 Kč/stůl (1)
- Mzda zaměstnance, který sestavuje stůl je 200 Kč na hodinu (2)
- Osvětlení haly, kde se stoly lakují je rozpočítáno na 25 Kč na 100 stolů (3)
- Náklady na expedici jsou 12 Kč/ks (6)
- 4 šroubky, které jsou potřeba pro výrobu stolu, stojí firmu 2 Kč (1)
- 4 maticky stojí 1,50 Kč (1)
- Náklady na propagaci jsou 8175 Kč/545 výrobků (6)
- Elektrina spotřebovaná na provoz eklektického náradí jsou 2 Kč/stůl (3)
- Osvětlení haly, kde se stoly sestavují je rozpočítáno na 0,25 Kč/stůl (3)
- Mzda lakýrníka je 150 Kč/hod (2)
- Plat managementu 200 000 Kč/100 000 ks výrobků (5)
- Souhrnná výrobní režie je 10 Kč/ks (4)
- Podložky stojí 0,5 Kč/ks (1)
- Lak na dřevo stojí 100 Kč/10 ks (1)

Tabulka pro výpočet:

Řádek kalkulačního vzorce	Druh nákladu	Výpočet nakladu na jednotku	Náklad na jednotku (kč/ks)
1	Náklady na dřevo	150 Kč/stůl	150
1	4 šroubky	2 Kč/stůl	2
1	4 maticky	1,5 Kč/stůl	1,5
1	podložky	0,5*4	2
1	Lak na dřevo	100 Kč/10 ks = 100 / 10	10
2	Mzda kompletář	200*0,5	100
2	Mzda lakýrník	150 * 1/3	50
3	Elektrina náradí	2	2
3	Osvětlení haly – lak	25/100	0,25
3	Osvětlení haly – kompl.	0,25	0,25
4	Výrobní režie	10	10
Σ	Suma		328
5	Plat managementu	200 000/100 000	2
Σ	Suma		330
6	Náklady na expedici	12	12
6	propagace	8 175/545	15
Σ	Suma		357
7	marže	357 = 70%, 30%=	153
Σ	Cena stolu		510

Příklad 2:

Příklad je zaměřený na kalkulaci formou přírážky. Kde vždy stanovujeme rozvrhovou základnu pro výpočet přírážky.

Společnost Kukurukuku, s.r.o. obchoduje s výrobky A a B, o nichž jsou k dispozici tyto informace:

Ukazatel	Měrná jednotka	Výrobek A	Výrobek B
Nákupní objem	ks	25 000	5 000
Materiál	Kč/ks	25	20
Mzdy – jednicové	Kč/ks	15	5
Množství hodin kompletace	hod./ks	1	2
Počet návštěv u klienta celkem	počet	4	20
Počet dodávek celkem	počet	40	80

Režijní náklady mají tuto strukturu:

- Výrobní režie = 120 000 Kč
- Správní režie = 700 000 Kč
- Odbytová režie = 180 000 Kč

Úkol:

Sestavte kalkulaci nákladů pro výrobky A a B přírážkovou metodou. Jako rozvrhovou základnu pro rozvržení režijních nákladů použijte jednicové mzdy. Výsledky zapište dle kalkulačního vzorce

Sazby režii:

Jako první musíme zjistit celkovou hodnotu základny: Celkové mzdy:

$$15 * 25\ 000 + 5 * 5\ 000 = 400\ 000\ \text{Kč}$$

$$\text{Výrobní režie} = 120\ 000 / 400\ 000 = 0,3\ \text{Kč VR} / 1\ \text{Kč přímých mezd}$$

$$\text{Správní režie} = 700\ 000 / 400\ 000 = 0,45\ \text{Kč SR} / 1\ \text{Kč přímých mezd}$$

$$\text{Odbytová režie} = 180\ 000 / 400\ 000 = 1,75\ \text{Kč OR} / 1\ \text{Kč přímých mezd}$$

	Měrná jednotka	Výrobek A	Výrobek B
Materiál – jednicový	Kč/ks	25	20
Mzdy – jednicové	Kč/ks	15	5
Výrobní režie	Kč/ks	0,3x15 = 4,50	0,3x5 = 1,50
Správní režie	Kč/ks	0,45*15=6,75	0,45*5 =2,25
Odbytová režie	Kč/ks	1,75x15=26,25	1,75* 5 = 8,75
Náklady celkem	Kč/ks	77,50	37,50

Příklad 3:

Firma Fififood firma chce doplnit kalkulační vzorec, a proto vedoucí začal kalkulovat. Vedení podniku rozhodlo, že zisková marže bude 25 % z celkových nákladů. Zaměstnanec, který připravuje těsto pro výrobu pečiva potřebuje 3/4 hodiny k dokončení jedné várky těsta. Zaměstnanec pobírá hodinovou mzdu 200 Kč. Várkou těsta je míněno těsto na 100 ks pečiva.

Z dokumentů ve výrobě byly zjištěny následující náklady:

- Náklady na expedici várky v hodnotě 130 Kč (6).
- Mouka na přípravu 100 ks pečiva stojí firmu 25 Kč (1).
- Náklady na plat managementu za dané období činí 50 000 Kč, za toto období se běžně vyrobí 100 000 ks pečiva (5).
- Voda a kvásek pro 200 porcí jsou ohodnoceny na 60 Kč (1).
- Elektrická energie pro pec, která upeče 200 ks pečiva najednou je 400 Kč (3).
- Náklady na školení obsluhujícího personálu činily 25 000 Kč, tyto náklady jsou na období, kde se běžně prodá 500 000 ks (4).
- Náklady na reklamu činí 5000 Kč, přepočítáváno na období, za které se běžně vyrobí 10 000 ks pečiva (6).

Kolik stojí jedna velká bageta a kolik stojí celá várka (100 ks)?

Řádek kalkulačního vzorce	Druh nákladu	Výpočet nakladu na jednotku	Náklad na jednotku (Kč/ks)
1	Mouka	100/25	0,25
1	Voda + kvásek	60/200	0,3
2	Plat zaměstnance – těsto	200*(3/4) =150/100	1,5
3	Elektrická energie	400/200	2
4	Školení obs. pers	25 000/500 000	0,05
Σ			4,1
5	Plat manag	50 000 / 100 000	0,5
Σ			4,6
6	expedice	130/100	1,3
6	reklama	5 000 / 10 000	0,5
Σ			6,4
7	marže	6,4*0,25	1,6
Σ	cena		8

Velká bageta stojí 8 Kč/ ks

Várka: 8*100 = 800 Kč

Várka stojí 800 Kč.

Příklad 4:

Společnost Meta beta s.r.o. obchoduje s výrobky A a B, o nichž jsou k dispozici tyto informace:

	Měrná jednotka	Výrobek A	Výrobek B
Nákupní objem	ks	75 000	15 000
Náklady na materiál	Kč	500 000	350 000
Mzdy – jednicové	Kč/ks	15	5
Konzultační hodiny	hod. celkem	500	452
Počet odpracovaných hodin v období		400	320
Počet dodávek odběratelům		50	70

Režijní náklady mají tuto strukturu:

	Kč
• výrobní režie	500 000
• náklady na konzultace (správní režie)	120 000
• náklady na expedici a dodání výrobků (odbytová režie)	180 000

Úkol:

Sestavte kalkulaci výrobních nákladů pro výrobky A a B metodou přírážek, když rozvrhovou základnou nákladů na konzultace bude počet konzultačních hodin, rozvrhovou základnou pro výrobní režii budou celkové jednicové náklady a rozvrhovou základnou pro náklady na expedici výrobků bude počet dodávek.

Přírážka 1: výrobní režie = náklady/celkové jednicové náklady (Kč VR / 1 Kč jednicových nákladů)

$500\,000 / (\text{mat} + \text{mzdy} = 500\,000 + 350\,000 + 15 \cdot 75\,000 + 5 \cdot 15\,000) = 500\,000 / 2\,050\,000 = 0,24$
Kč VR na 1Kč SR / celkových jednicových nákl.

Přírážka 2: náklady na konzultace = náklady/počet konzultačních hodin = $120\,000 / 500 + 452 = 126,05$ (Kč SR/konz.hodina)

Přírážka 3: náklady na expedici = náklady/počet dodávek

$180\,000 / 50 + 70 = 1\,500$ Kč odbytové režie na /dodávku

Tabulka pro finalizaci kalkulace

		Měrná jednotka	Výrobek A	Výrobek B
1	Materiál	Kč/ks	$500\,000 / 75\,000 = 6,67$	$350\,000 / 15\,000 = 23,3$
2	Mzdy - jednicové	Kč/ks	15	5
4	Výrobní režie	Kč/ks	$(6,67 + 15) \cdot 0,24 = 5,2$	$(23,3 + 5) \cdot 0,24 = 6,8$
5	Náklady na konzultace	Kč/ks	$(500 / 75000) \cdot 126,05 = 0,84$	$(452 / 15000) \cdot 126,05 = 3,79$
6	Náklady na expedici	Kč/ks	$(50 / 75000) \cdot 1500 = 1$	$(70 / 15000) \cdot 1500 = 7$
	Celkem	Kč/ks	28,71	45,89