



# PROJEKTOVÝ MANAGEMENT

2. seminář

## Dílčí části projektu

Ing. Helena Marková, Ph.D.

# Jak dopadl „zítřejší den“?

Naplnění cíle

Dodržení rozpočtu

Čas

Rizika

Přínos

Co byl největší problém?

# Definice projektu

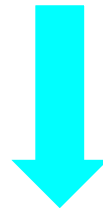
1.1 Název projektu

1.2 Výchozí podmínky

1.3 Dekompozice projektu (primární a sekundární cíle – záměr a cíl)

1.4 Výstup, výsledek, přínosy

1.5 Organizační struktura



# Organizační struktura dle PRINCE2\*

Role – jasné pravomoci a povinnosti

Projektový výbor

Projektový manažer

Týmový manažer

\*<https://www.cleverandsmart.cz/prince2-v-kostce/>

Je to britská metodika řízení projektů s důrazem na produkt. Průběžné hodnocení. Business case.

# RACI (S) matice – rozdělení rolí

## 1. [2 pm-cz-raci-matrix\\_2022.xlsx](#)

Začni sepsáním skupin činností do řádků



činnosti v matici jsou vlastně WBS 😊

Work Breakdown Structure

- hierarchický rozpad cíle projektu
2. Všechny důležité role do sloupců
  3. Přiřazení odpovědností do buněk.
  4. Kontrola!!

## Jak na WBS

Obvyklou technikou získání struktury prací je tzv. dekompozice, rozpad.

Postup rozpadu probíhá obvykle dle filozofie TOP–DOWN, tedy postupem od hlavních výstupů a výsledků (dodávek), přes dílčí výstupy a komponenty až na pracovní balíky (dodávky) na nejnižší úrovni.

## Kontrola správnosti WBS

WBS na nejnižší úrovni obsahuje fyzicky předatelné výstupy (produkty), výsledky práce.

Tyto pracovní balíky lze věrohodně ocenit (práce nutná na jejich vytvoření, náklady, čas).

Zároveň se projektový tým pohybuje na přiměřené míře detailu, ne v přílišném detailu a ani příliš obecně.

Rozpracovanost pracovních balíčků (nakolik jsou fyzicky dokončeny) a postup prací, jimiž budou výstupy vyprodukovány, jsou měřitelné.

Lze k nim jednoznačně přiřadit zodpovědnost.

# Sestavení rozpisu činností projektu

## Přístup WBS

*(Work Breakdown Structure)*

Diskutabilní je otázka detailnosti WBS, kde platí dvě zlatá pravidla:

- Čím **větší je riziko** projektu, tím **detailnější** má být dekompozice úkolů.
- Čím **zkušenější** je projektový tým, tím může mít dekompozice **hrubší** charakter.

- Cílem WBS je **strukturalizovat, hierarchizovat a racionalizovat** desítky, někdy i stovky **projektových úkolů** (činností, aktivit) do přehledné a pochopitelné podoby.
- Funkční zobrazení – grafické (nejlépe v MS Project) - WBS připomíná návrh organizační struktury ve společnosti.
- **Dekompozice**, rozpad - postup rozpadu probíhá dle filozofie **TOP – DOWN**, tedy postupem od nejobecnějších popisů (názvů výstupů, produktů) k označení konkrétních pracovních balíků (činností, případně souhrnných činností).



# Sestavení rozpisu činností projektu

- Grafické zobrazení je vhodné použít například při společném brainstormingu projektového týmu, kdy se diskutuje menší skupina úkolů.
- WBS většinou zpracovává projektový manažer vždy před začátkem realizace projektu.

## Struktura rozpisu prací – WBS:

- struktura rozkladu prací,
- strukturovaná dekompozice práce, každá struktura musí pokrývat všechny práce,
- je orientováno na ucelené části díla – jak detailně rozdělit práci,
- souhrnné činnosti – souhrnná činnost je složena z několika detailních činností,
- detailní činnosti (vytvoření hierarchie činností),
- vejde se jen do celkového rozsahu projektu – hlídat si hranice projektu.

# RACI (S) matice

Balík práce / Činnost	Fáze	Máma	Táta	Dítě 1	Dítě 2
Výběr destinace		R/A	I	C	C
Nákup letenek		A	R		
Rezervace ubytování		AI	R	C	
Sbalení zavazadel		R/A	R	R	R
Sbalení hraček na pláž		A	C	R	R
Tankování auta		AI	R		

# RACI (S) matice

Balík práce / Činnost	Fáze	Máma	Táta	Dítě 1	Dítě 2
Vkládání do myčky	Kuchyň				
Spuštění myčky	Kuchyň				
Vyložení myčky	Kuchyň				
Denní nákupy	Kuchyň				
Týdenní nákupy	Kuchyň				
Úklid kuchyně	Kuchyň				
Sekání trávy	Zahrada				
Údržba sekačky	Zahrada				
Zalévání	Zahrada				

# MS Project – tutoriály

## MS Project 1

<https://www.youtube.com/watch?v=rDVZT6TPYcw&t=2221s>

## MS Project 2

<https://www.youtube.com/watch?v=gRRNGTvrsIc&t=23s>

## MS Project 3

<https://www.youtube.com/watch?v=3QPI7Q2Sci4&t=329s>

# Úkoly do příštího semináře

Dopracuj podrobně matici RACI

Podívej se na videa!

**Děkuji za pozornost.**

