



PROJEKTOVÝ MANAGEMENT

3. seminář

Metoda logického rámce – 1.6 šablony

Ing. Helena Marková, Ph.D.

RACI, WBS, cíle

Kontrola RACI matice

WBS – obsahuje rozpad na všechny pracovní balíky, které Vás dovedou k cíli a můžete je ocenit.

Znovu si prohlédněte primární a sekundární cíl a rekapitulujte, co je účel projektu.

Logický rámec

Základní otázky pro obsahové shrnutí projektu:

PROČ?

- širší cíl a účel, konkrétní cíl a účel


CO?


- definuj výstupy

JAK?

- definuj aktivity a dostupné zdroje

Struktura matice

 4 řádky, zobrazují vztahy mezi celkovými cíli, dílčími cíli, výsledky projektu a aktivitami

 4 sloupce, objektivně ověřitelné ukazatele a zdroje, měří se efektivita zdrojů, klíčové indikátory

Vazby

-horizontální=sloupec rozšiřuje informace
předešlého

-vertikální=splnění aktivit vede k vyšší úrovni

-diagonální=postup na vyšší úroveň rámce

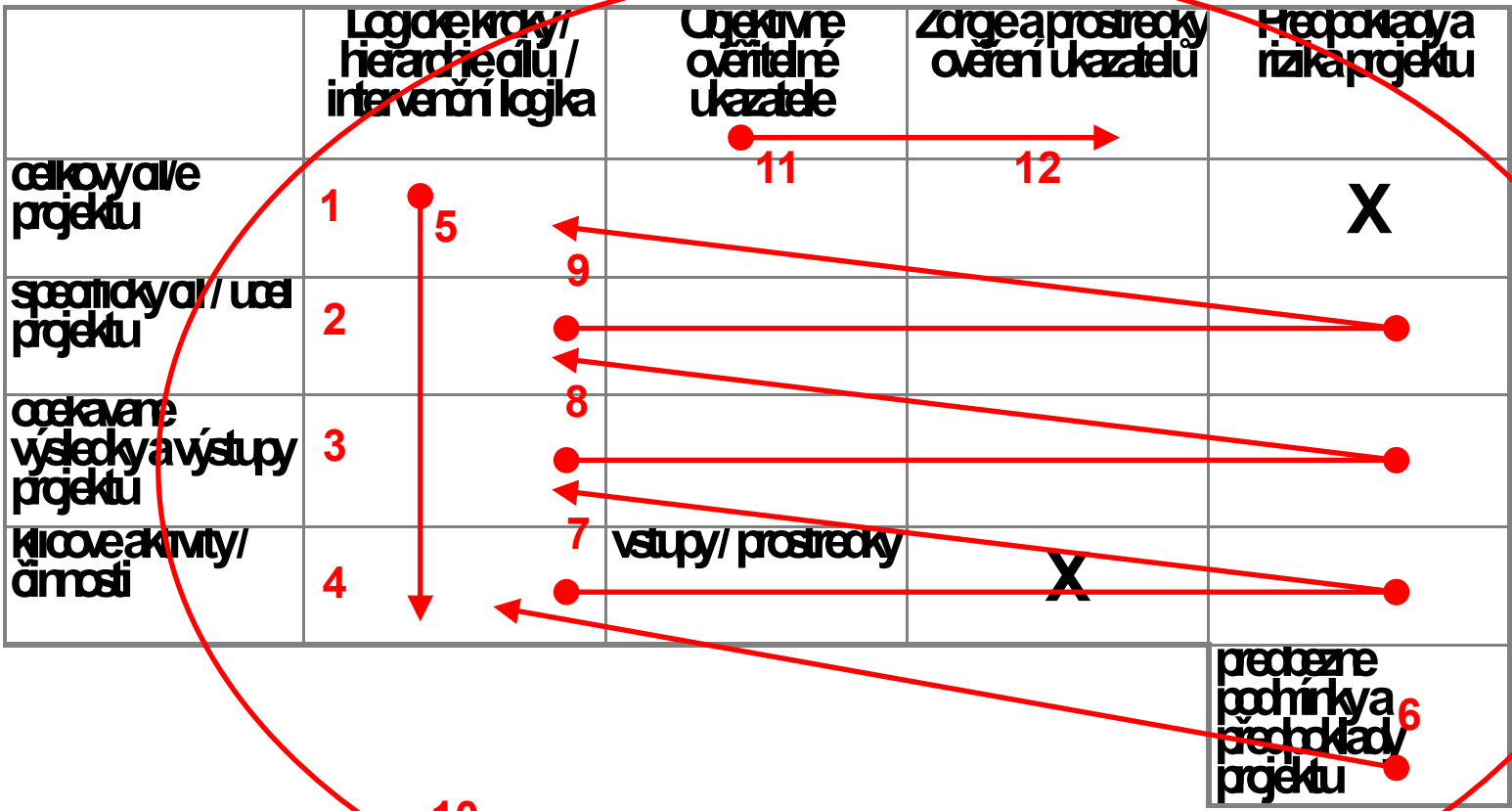
Vertikální logika

Jestliže provedeme tyto Aktivity → dosáhneme těchto Výstupů a výsledků →

Jestliže jsme dosáhli těchto Výstupů a výsledků → lze očekávat tuto změnu (Účel projektu) →

Jestliže jsme splnili tento Účel projektu → přispěli jsme k naplnění tohoto obecného cíle.

Jak vyplňovat matici logického rámce



10

6

Jak od naplnění aktivit postoupit k cíli

SLOVNÍ POPIS JEDNOTLIVÝCH ÚROVNÍ PROJEKTU	OBJEKTIVNĚ OVĚŘITELNÉ UKAZATELE	ZDROJE PRO OVĚŘENÍ	RIZIKA/PŘEDPOKLADY
CELKOVÝ CÍL	MĚŘENÝ ČÍM	ZDROJE PRO OVĚŘENÍ	
<p>Přispívají ke splnění</p>			
ÚČEL/ZÁMĚR	MĚŘENÝ ČÍM	ZDROJE PRO OVĚŘENÍ	A PŘEDPOKLÁDAJÍ CO
<p>vedou ke splnění</p>			
VÝSLEDKY	MĚŘENÉ ČÍM	ZDROJE PRO OVĚŘENÍ	A PŘEDPOKLÁDAJÍCÍ CO
<p>vedou ke splnění</p>			
AKTIVITY	PROSTŘEDKY (VSTUPY)	ZDROJE PRO OVĚŘENÍ	ZA PŘEDPOKLADU, ŽE
<p>PŘEDBĚŽNÉ PODMÍNKY</p>			

Pojmy a souvislosti

Aktivity = činnosti, které se musí udělat, projekt se z nich skládá.

Prostředky = věcný popis hlavních vstupů pro realizaci.

Výsledky = ukazatele, které vypadnou z realizovaných aktivit a vedou k dosažení účelu.

Účel/záměr = odvozen od hlavního problému, k jehož vyřešení by měl projekt přispět.

Zpracování MLR

Šablona projektu, bod 1.6

Odpovědi na otázky – proč, co, jak?

Sestavení tabulky – cíle, účel, výsledky, aktivity a dále postup dle pokynů MLR.

Kontrola logické souslednosti.

Pozor na předběžné podmínky a rizika.

Děkuji za pozornost.

