



PROJEKTOVÝ MANAGEMENT

8. seminář

Hlavní rizika projektu

Ing. Helena Marková, Ph.D.

4. Hlavní rizika projektu

4.1. Analýza rizik – metoda RIPRAN

Analýza rizik je důležitá pro zpracování části semestrální práce

2.6.4. Rozpočet na rizika.

Budou vysvětleny pojmy, fáze, postup analýzy rizik.

Cílem analýzy rizik je identifikovat hrozby a zranitelnost projektu na základě pravděpodobnosti a dopadu, který by to na projekt mohlo mít.

Základní pojmy

Aktivum (asset) – vše, co má hodnotu a mělo by být chráněno

Hrozba (threat) – událost, která může způsobit poškození, dostupnost aktiva

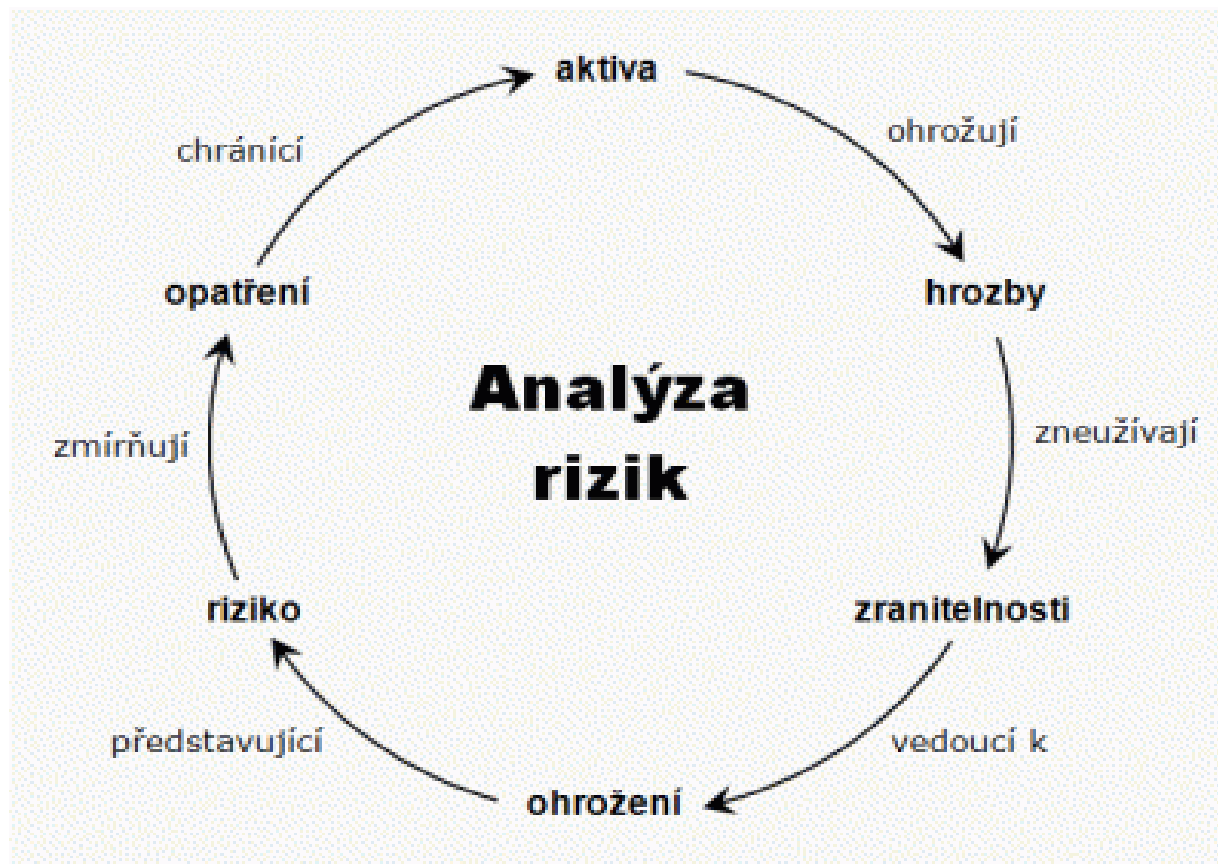
Zranitelnost (vulnerability) – slabina

Riziko (risk) – pravděpodobnost, že hrozba využije slabinu

Opatření (countermeasure) – to, co sníží zranitelnost vůči hrozbě

Hrozba není riziko

Hrozba sama o sobě není nepředstavuje riziko. Až když nevykryjeme slabinu, je hrozba rizikem pro projekt.



Způsoby analýzy rizik dle ISO/IEC

Základní přístup – pouze opatření dle katalogu, bez analýzy.

Neformální přístup – na základě rychlé, orientační analýzy.

Formální přístup – detailní analýza

Kombinovaný přístup – detailní analýza cílená dle orientační analýzy

Jednotlivé kroky analýzy

Identifikace respondentů (kdo je respondent?)

Získání informací (jaké jsou vhodné způsoby?)

Analýza informací

Interpretace informací (co je cílem?)

Verifikace informací (co si pod tím představit?)

Dokumentace informací (forma, obsah)

Fáze analýzy rizik

Analýza aktiv


Analýza hrozeb

Analýza zranitelnosti

Stanovení výše rizika nebo škody

Tzn. Analýza rizik = co, proč, jak a kde se co může stát a koho se to bude týkat.

Metoda RIPRAN (RIsk PROject Analysis)

 je to reprezentativní soubor rizik (protože nejsme schopni postihnout všechno)

Východiska:

HROZBA SCÉNÁŘ PRAVDĚPODOBNOST ZTRÁTA

Hrozba je nebezpečí, které našemu projektu hrozí.

Scénář je následek hrozby.

Pravděpodobnost v intervalu 0 – 1.

Ztráta pro projekt, vzniklá realizací scénáře.

Hodnota rizika = pravděpodobnost x ztráta

RIPRAN – krok 1

Vytvořte si tabulku, identifikujte nebezpečí:

Poř. číslo rizika	Hrozba	Scénář	Poznámka
1.	Výskyt chřipkové epidemie v jarním období březem-duben.	Onemocní téměř 30 % zaměstnanců.	Předpokládáme počasí podle předpovědi jako v předchozím roce.
2.

Odpovězte si na otázky:

Co se může v projektu stát nepříznivého?...H – S

Nebo naopak co může být příčinou, že to v projektu nastane?...S - H

RIPRAN – krok 2

Kvantifikace rizika:

Poř. číslo rizika	hrozba	scénář	Poznámka	Pravděpodobnost	Dopad na projekt	Hodnota rizika
1.	Výskyt chřipkové epidemie v jarním období březen-duben.	Onemocní téměř 30 % zaměstnanců.	Předpokládá me počasí podle předpovědi jako v předchozím roce.	50%	Výpadek pracovní kapacity a zpoždění zakázky o 3 měsíce – penále 600 000 Kč.	300 000 Kč
2.

Můžete i slovně kvantifikovat, viz podklady k semináři.

RIPRAN – krok 3

Opatření na snížení hodnoty rizika:

Poř. číslo rizika	Návrh na opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Předpokládané náklady • Termín realizace opatření • Osobní odpovědnost (vlastník rizika) 	Nová hodnota sníženého rizika
1.	Očkování proti chřipce	<ul style="list-style-type: none"> • 20 00 Kč vakcína • Očkování v lednu • Dohodnuto s podnikovým lékařem – odsouhlaseno zaměstnanci na pracovních poradách 	Výjimečná onemocnění budou kompenzována přesčasy – nulová hodnota rizika
2.

Místo tabulkové můžete využít i textovou formu, viz podklady k semináři.

Výsledná podoba RIPRAN

Č. rizika	Hrozba	Scénář	Pravděpodobnost	Dopad na projekt	Hodnota rizika	Návrhy na opatření	Předpokládané náklady na opatření Termín realizace Odpovědná osoba	Snižené riziko
1	Nedostatek zaměstnanců kvůli Covid – 19)	Nedojde k rekonstrukci v časovém termínu	40 %	Projekt je zpožděn = 18 000 Kč (náklady na hotel)	18 000 Kč	Zaměstnanci v záloze	Zaměstnanec v záloze = 0 Kč 18. 01. 2022 Odp. osoba = PT1	Díky zaměstnancům v záloze, se riziko sníží na 0.
2	Nedostatek materiálu	Další nákup materiálu	35 %	Zvýšení nákladů	40 000 Kč	Dostatek vlastních zásob	18. 01. 2022 Odp. osoba= PT2	Díky naskladněnému u materiálu „navíc“ nedojde k nedostatku materiálu a riziko se sníží na 0,5%.

Rozpočet na rizika

Vrátíme se k sestavování rozpočtu.

Výstup analýzy rizik.

Výstupem je identifikace hlavních hrozeb a opatření k jejich eliminaci, nebo přímo proti vzniku a rozvoji dané hrozby.

Patří sem i např. pojištění.

Děkuji za pozornost.

