

Harmonogram projektu Zdroje a náklady

Bod 2.5 šablony projektu



**SILESIAN
UNIVERSITY**

SCHOOL OF BUSINESS
ADMINISTRATION IN KARVINA

Seminář 6 / 27-10-2022

Lucie Reczková



Obsah dnešního semináře

- Kontrola a zpětná vazba práce z minulého semináře
 - vytvoření harmonogramu – úkoly, doba trvání, vazby v MS Project
- **Váš dnešní úkol bude vytvořit zdroje a včíslit náklady k jednotlivým úkolům vytvořeným v minulém semináři**

MS Project – Zdroje a náklady



- Vložení pracovníků a materiálu, kteří nám zajišťují jednotlivé úkoly v projektu a také vyčíslení nákladů
- Zobrazení -> Seznam zdrojů -> vypsát všechny zdroje potřebné pro projekt

Soubor Úkol Zdroj Sestava Projekt Zobrazení Nápověda Formát Řekněte mi, co chcete udělat.

Zobrazení úkolů: Ganttův diagram, Vykrytí úkolů, Další zobrazení, Síťový diagram, Kalendář, Další zobrazení

Zobrazení zdrojů: Používání zdrojů, Seznam zdrojů, Další zobrazení, Týmový plánovač

Data: Seřadit, Osnova, Tabulky, Zvýraznit, Filtr, Seskupit podle

Lupa: Časová osa (Dny), Časová osa, Časová, Podrobnosti, Časová

ČASOVÁ OSY

Zahájení: středa, 26/10/ 2022 08:00

Přidat úkoly s daty do časové osy

	Název zdroje	Typ	Popisek materiálu	Iniciály	Skupina	Maximální počet jednotek	Standardní sazba	Přesčasová sazba	Náklady na použití	Nabíhání nákladů	Základní kalendář
1	Organizátor	Práce		O		100%	£0.00/hodina	£0.00/hodina	£0.00	Průběžně	Standardní
2	uvaděč	Práce		u		100%	£0.00/hodina	£0.00/hodina	£0.00	Průběžně	Standardní
3	údržbář	Práce		ú		100%	£0.00/hodina	£0.00/hodina	£0.00	Průběžně	Standardní
4	elektrikář	Práce		e		100%	£0.00/hodina	£0.00/hodina	£0.00	Průběžně	Standardní
5	p. Pěkná	Práce		p		100%	£0.00/hodina	£0.00/hodina	£0.00	Průběžně	Standardní
6	p. Malý	Práce		p		100%	£0.00/hodina	£0.00/hodina	£0.00	Průběžně	Standardní
7	elektrina	Práce		e		100%	£0.00/hodina	£0.00/hodina	£0.00	Průběžně	Standardní
8	telefon	Práce		t		100%	£0.00/hodina	£0.00/hodina	£0.00	Průběžně	Standardní
9	občerstvení	Práce		o		100%	£0.00/hodina	£0.00/hodina	£0.00	Průběžně	Standardní
10	nábytek	Práce		n		100%	£0.00/hodina	£0.00/hodina	£0.00	Průběžně	Standardní
11	síťový kabel	Práce		s		100%	£0.00/hodina	£0.00/hodina	£0.00	Průběžně	Standardní

MS Project – Zdroje a náklady



- Typ zdrojů -> určíme o jaký zdroj se jedná - práce (lidé anebo stroj),
- materiál (většinou počítaný na jednotku spotřeby (m², kg, m, ks, l, atd.)),
- náklady (používáme u takového materiálu nebo služby u které už přesně víme kolik to bude stát (např. fixní náklad jako platba za telefon, internet, nebo od toho nákladu máme už fakturu))

		Název zdroje	Typ	Popisek materiálu	Iniciály	Skupina	Maximální počet jednotek	Standardní sazba	Přesčasová sazba	Náklady na použití	Nabíhání nákladů	Základní kalendář	Kód	Přidat nový sloupec
1		Organizátor	Práce		O		100%	£0.00/hodina	£0.00/hodina	£0.00	Průběžně	Standardní		
2		uvaděč	Práce		u		100%	£0.00/hodina	£0.00/hodina	£0.00	Průběžně	Standardní		
3		údržbář	Práce		ú		100%	£0.00/hodina	£0.00/hodina	£0.00	Průběžně	Standardní		
4		elektrikář	Práce		e		100%	£0.00/hodina	£0.00/hodina	£0.00	Průběžně	Standardní		
5		p. Pěkná	Práce		p		100%	£0.00/hodina	£0.00/hodina	£0.00	Průběžně	Standardní		
6		p. Malý	Práce		p		100%	£0.00/hodina	£0.00/hodina	£0.00	Průběžně	Standardní		
7		elektřina	Náklady		e						Průběžně			
8		telefon	Náklady		t						Průběžně			
9		občerstvení	Náklady		o						Průběžně			
10		nábytek	Náklady		n						Průběžně			
11		síťový kabel	Materiál	m.	s			£0.00		£0.00	Průběžně			

MS Project – Zdroje a náklady



- **Maximální počet jednotek** -> určíme kolik jednotek práce budeme potřebovat
- U konkrétních osob můžeme určit 0-100%, u pozice (údržbář atd.) můžeme stanovit více jak 100% protože se jedná o počet lidí na pozici
- **Standardní a přesčasová sazba** -> stanovíme u pracovníků sazbu za hodinu práce, u materiálu cenu za jednotku

Soubor Úkol Zdroj Sestava Projekt Zobrazení Návoděda Formát Rekněte mi, co chcete udělat.

Zobrazení zdrojů: Seznam zdrojů, Další zobrazení

Filtrování: [Bez zvýraznění], [Bez filtru], [Žádná skupina]

Časová osa: Dny

Rozdělené zobrazení: Časová osa, Podrobnosti

ČASOVÁ OSA

Zahájení
středa, 26/10/ 2022 08:00

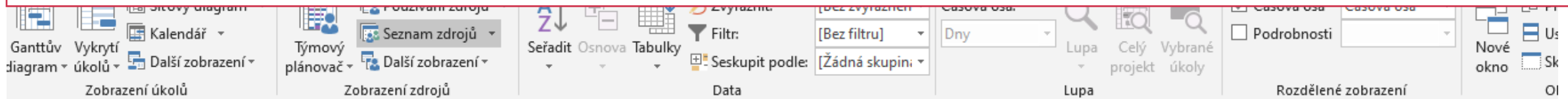
Přidat úkoly s daty do časové osy

	Název zdroje	Typ	Popisek materiálu	Iniciály	Skupina	Maximální počet jednotek	Standardní sazba	Přesčasová sazba	Náklady na použití	Nabíhání nákladů	Základní kalendář	Kód	Přidat nový sloupec
1	Organizátor	Práce		O		100%	150.00 Kč/hodina	200.00 Kč/hodina	0.00 Kč	Průběžně	Standardní		
2	uvaděč	Práce		u		100%	150.00 Kč/hodina	200.00 Kč/hodina	0.00 Kč	Průběžně	Standardní		
3	údržbář	Práce		ú		300%	150.00 Kč/hodina	200.00 Kč/hodina	0.00 Kč	Průběžně	Standardní		
4	elektrikář	Práce		e		200%	150.00 Kč/hodina	200.00 Kč/hodina	0.00 Kč	Průběžně	Standardní		
5	p. Pěkná	Práce		p		100%	150.00 Kč/hodina	200.00 Kč/hodina	0.00 Kč	Průběžně	Standardní		
6	p. Malý	Práce		p		100%	150.00 Kč/hodina	200.00 Kč/hodina	0.00 Kč	Průběžně	Standardní		
7	elektřina	Náklady		e						Průběžně			
8	telefon	Náklady		t						Průběžně			
9	občerstvení	Náklady		o						Průběžně			
10	nábytek	Náklady		n						Průběžně			
11	síťový kabel	Materiál	m.	s			15.00 Kč		0.00 Kč	Průběžně			

MS Project – Zdroje a náklady



- **Náklady na použití** -> pokud máme nějaké pevné náklady, které známe můžeme zadat zde (příklad: cestovné pro pracovníky, poštovné atd.)
- **Nabíhání nákladů** -> Průběžně
- **Základní kalendář** -> nastavte Váš vlastní kalendář, který máte vytvořený pro Váš projekt



		Název zdroje	Typ	Popisek materiálu	Iniciály	Skupina	Maximální počet jednotek	Standardní sazba	Přesčasová sazba	Náklady na použití	Nabíhání nákladů	Základní kalendář	Kód	Přidat
1		Organizátor	Práce		O		100%	150.00 Kč/hodina	200.00 Kč/hodina	0.00 Kč	Průběžně	Standardní		
2		uvaděč	Práce		u		100%	150.00 Kč/hodina	200.00 Kč/hodina	200.00 Kč	Průběžně	Standardní		
3		údržbář	Práce		ú		300%	150.00 Kč/hodina	200.00 Kč/hodina	0.00 Kč	Průběžně	Standardní		
4		elektrikář	Práce		e		200%	150.00 Kč/hodina	200.00 Kč/hodina	0.00 Kč	Průběžně	Standardní		
5		p. Pěkná	Práce		p		100%	150.00 Kč/hodina	200.00 Kč/hodina	0.00 Kč	Průběžně	Standardní		
6		p. Malý	Práce		p		100%	150.00 Kč/hodina	200.00 Kč/hodina	0.00 Kč	Průběžně	Standardní		
7		elektřina	Náklady		e						Průběžně			
8		telefon	Náklady		t						Průběžně			
9		občerstvení	Náklady		o						Průběžně			
10		nábytek	Náklady		n						Průběžně			
11		síťový kabel	Materiál	m.	s			15.00 Kč		0.00 Kč	Průběžně			

MS Project – Zdroje a náklady



- Zobrazení nákladů u zdrojů -> záložka Zobrazení -> Tabulky -> Náklady
- Pevné náklady – doplňte pokud víte (informace z faktury atd.), částky, které se nepřečítávají na jednotky (např. cena nábytku, cena počítačů atd.)
- Celkové náklady -> pevné náklady např. za materiál plus náklady na mzdy pro pracovníky

The screenshot shows the Microsoft Project interface. The 'Zobrazení' (View) ribbon is active, with the 'Tabulky' (Tables) group selected. The 'Náklady' (Costs) view is chosen. The task table below shows columns for 'Pevné náklady' (Fixed costs), 'Nabíhání pevných nákladů' (Fixed cost loading), and 'Celkové náklady' (Total costs). The task list includes 11 tasks, each with a cost value in Czech Koruna (Kč). To the right, a Gantt chart shows a task 'elektrikář' (electrician) with a resource 'p. Malý [50%]' assigned to it.

Název úkolu	Pevné náklady	Nabíhání pevných nákladů	Celkové náklady	Směrný plán	Odchylka	Skutečné	Zbývá	Přidat nový sloupec
Úkol 1	0.00 Kč	Průběžně	1,200.00 Kč	0.00 Kč	1,200.00 Kč	0.00 Kč	1,200.00 Kč	
Úkol 2	0.00 Kč	Průběžně	3,000.00 Kč	0.00 Kč	3,000.00 Kč	0.00 Kč	3,000.00 Kč	
Úkol 3	0.00 Kč	Průběžně	5,300.00 Kč	0.00 Kč	5,300.00 Kč	0.00 Kč	5,300.00 Kč	
Úkol 4	0.00 Kč	Průběžně	600.00 Kč	0.00 Kč	600.00 Kč	0.00 Kč	600.00 Kč	
Úkol 5	0.00 Kč	Průběžně	0.00 Kč	0.00 Kč	0.00 Kč	0.00 Kč	0.00 Kč	
Úkol 6	0.00 Kč	Průběžně	750.00 Kč	0.00 Kč	750.00 Kč	0.00 Kč	750.00 Kč	
Úkol 7	0.00 Kč	Průběžně	0.00 Kč	0.00 Kč	0.00 Kč	0.00 Kč	0.00 Kč	
Úkol 8	0.00 Kč	Průběžně	0.00 Kč	0.00 Kč	0.00 Kč	0.00 Kč	0.00 Kč	
Úkol 9	0.00 Kč	Průběžně	0.00 Kč	0.00 Kč	0.00 Kč	0.00 Kč	0.00 Kč	
Úkol 10	0.00 Kč	Průběžně	0.00 Kč	0.00 Kč	0.00 Kč	0.00 Kč	0.00 Kč	
Úkol 11	0.00 Kč	Průběžně	0.00 Kč	0.00 Kč	0.00 Kč	0.00 Kč	0.00 Kč	

MS Project – Zdroje a náklady



- **Přiřazení zdrojů k úkolům** -> záložka Zdroj -> Přidat zdroje
- **Tabulka** -> vybrat zdroj -> zadat jednotky -> Přiřadit

The screenshot displays the Microsoft Project interface. The 'Zdroj' (Resources) tab is active, showing the ribbon with options like 'Přidat zdroje' (Add Resources) and 'Přiřadit' (Assign). Below the ribbon is a Gantt chart with a task named 'Úkol 1' selected. A dialog box titled 'Přiřadit zdroje' (Assign Resources) is open, showing a list of resources. The 'Úkol: Úkol 1' is selected, and the 'Možnosti seznamu zdrojů' (Resource list options) are expanded. The 'Zdroje z Ukázka' (Resources from Example) list includes 'elektřina', 'lišty', 'nábytek', 'občerstvení', 'Organizátor', 'p.Malý', 'p.Pěkná', 'síťový kabel', and 'Technik'. The 'Technik' resource is highlighted. The 'Přiřadit' (Assign) button is highlighted with a red arrow.

Název úkolu	Pevné náklady	Nabíhání pevných nákladů	Celkové náklady
1 Projekt 1	£0,00	Průběžně	£58 965,00
2 Úkol 1	£0,00	Průběžně	£1 600,00
3 Úkol 2	£0,00	Průběžně	£0,00
4 Úkol 3	£0,00	Průběžně	£1 700,00
5 Úkol 4	£0,00	Průběžně	£8 000,00
6 Úkol 5	£0,00	Průběžně	£3 200,00
7 Úkol 6	£0,00	Průběžně	£2 415,00
8 Úkol 7	£0,00	Průběžně	£0,00
9 Úkol 8	£0,00	Průběžně	£32 000,00
10 Úkol 9	£0,00	Průběžně	£8 000,00
11 Úkol 10	£0,00	Průběžně	£2 050,00
12 Úkol 11	£0,00	Průběžně	£0,00

MS Project – Zdroje a náklady



- **Celkové náklady projektu** -> Ganttův diagram -> záložka Zobrazení -> Tabulky -> Náklady -> sloupec Celkové náklady

The screenshot shows the Microsoft Project interface. The 'Zobrazení' (View) ribbon is active, with the 'Tabulky' (Tables) button highlighted. Below the ribbon, the 'Náklady' (Costs) table is displayed. The table has columns for 'Název úkolu' (Task Name), 'Pevné náklady' (Fixed Costs), 'Nabíhání pevných nákladů' (Fixed Cost Loading), 'Celkové náklady' (Total Costs), 'Směrný plán' (Baseline), 'Odchylka' (Variance), 'Skutečné' (Actual), 'Zbývá' (Remaining), and 'Přidat nový sloupec' (Add New Column). The 'Celkové náklady' column is highlighted with a red arrow.

	Název úkolu	Pevné náklady	Nabíhání pevných nákladů	Celkové náklady	Směrný plán	Odchylka	Skutečné	Zbývá	Přidat nový sloupec
1	Projekt	0.00 Kč	Průběžně	36,050.00 Kč	0.00 Kč	16,050.00 Kč	0.00 Kč	5,050.00 Kč	
2	Úkol 2	0.00 Kč	Průběžně	3,000.00 Kč	0.00 Kč	3,000.00 Kč	0.00 Kč	3,000.00 Kč	
3	Úkol 3	0.00 Kč	Průběžně	5,300.00 Kč	0.00 Kč	5,300.00 Kč	0.00 Kč	5,300.00 Kč	
4	Úkol 4	0.00 Kč	Průběžně	600.00 Kč	0.00 Kč	600.00 Kč	0.00 Kč	600.00 Kč	
5	Úkol 5	0.00 Kč	Průběžně	0.00 Kč	0.00 Kč	0.00 Kč	0.00 Kč	0.00 Kč	
6	Úkol 6	0.00 Kč	Průběžně	750.00 Kč	0.00 Kč	750.00 Kč	0.00 Kč	750.00 Kč	
7	Úkol 7	0.00 Kč	Průběžně	0.00 Kč	0.00 Kč	0.00 Kč	0.00 Kč	0.00 Kč	
8	Úkol 8	0.00 Kč	Průběžně	0.00 Kč	0.00 Kč	0.00 Kč	0.00 Kč	0.00 Kč	
9	Úkol 9	0.00 Kč	Průběžně	0.00 Kč	0.00 Kč	0.00 Kč	0.00 Kč	0.00 Kč	
10	Úkol 10	0.00 Kč	Průběžně	0.00 Kč	0.00 Kč	0.00 Kč	0.00 Kč	0.00 Kč	
11	Úkol 11	0.00 Kč	Průběžně	0.00 Kč	0.00 Kč	0.00 Kč	0.00 Kč	0.00 Kč	

MS Project – Kritická cesta



- Je to zobrazení úkolů, které jsou kritické pro náš projekt a nemůže u nich být žádné zpoždění
- Formát -> Styly textu -> Změnit položku -> Kritické úkoly -> Barva (vyberte jakou chcete)
- Pokud chcete vědět, jestli některé úkoly mohou být zpožděny, aniž by to ohrozilo dokončení celého projektu pak vložte sloupec Časová rezerva zahájení
- Zobrazení kritické cesty v Ganttově diagramu -> Formát -> zaškrtnout Kritické úkoly

The screenshot shows the Microsoft Project interface. The 'Formát' ribbon is active, with the 'Kritické úkoly' checkbox checked. The Gantt chart shows a project timeline from October 27, 2022, to December 12, 2022. The task list table is visible below the Gantt chart.

	Režim úkolu	Název úkolu	Doba trvání	Zahájení	Dokončení	Předchůdci	Názvy zdrojů
1		Projekt 1	35 dny	čtvrtek, 27/10	středa, 14/11		
2		Úkol 1	1 den	čtvrtek, 27/10	čtvrtek, 27/10		
3		Úkol 2	2 dny	pátek, 28/10	pondělí, 31/10	2	
4		Úkol 3	1 den	úterý, 01/11	úterý, 01/11	2,3	
5		Úkol 4	5 dny	středa, 02/11	úterý, 08/11	4	
6		Úkol 5	4 dny	středa, 09/11	pondělí, 14/11	5	
7		Úkol 6	3 dny	úterý, 15/11	čtvrtek, 17/11	4,5,6	
8		Úkol 7	8 hodin	pátek, 18/11	pátek, 18/11	7	
9		Úkol 8	10 dny	pátek, 18/11	čtvrtek, 01/12	7	
10		Úkol 9	5 dny	pondělí, 21/11	pátek, 25/11	8	
11		Úkol 10	1 týden	pátek, 02/12	čtvrtek, 08/12	9,10	
12		Úkol 11	4 dny	pátek, 09/12	středa, 14/12	11	



- Využijte přípravu z minulých seminářů (Racimatic, logický rámec projektu)
- Zaměřte se na všechny činnosti, které jsou potřebné k naplnění jednotlivých fází a celkového cíle projektu
- Rekapitulujte členy ve vašem týmu a jejich úkoly
- Využijte studijní oporu a tutoriály na YouTube



MS Project – tutoriály

- MS Project 1-obecné, jak nastavit projekt

<https://www.youtube.com/watch?v=rDVZT6TPYcw&t=2221s>

- MS Project 2-jak pracovat se zdroji

<https://www.youtube.com/watch?v=gRRNGTvrslc&t=23s>

- MS Project 3-jak pracovat s náklady

<https://www.youtube.com/watch?v=3QPI7Q2Sci4&t=329s>