

# PSYCHOLOGICKÉ ASPEKTY ŘÍZENÍ VZTAHŮ SE ZÁKAZNÍKY

*Cílem přednášky je pochopit základní souvislosti psychologie osobnosti a jejího využití v řízení vztahů se zákazníky*

**Halina Starzczná**  
Garant předmětu

# PSYCHOLOGICKÉ ASPEKTY ŘÍZENÍ VZTAHŮ SE ZÁKAZNÍKY

Struktura přednášky

**Tržní elementy**  
**Osobnost a její rysy**  
**Teorie sociálního učení**  
**Typy temperamentu**  
**Interakce tržních elementů**  
**Psychologické vlastnosti zboží**  
**Motivace k nákupu**



# Psychologické aspekty trhu

Psychologické výzkumy  
trhu se zaměřují na výzkum



Kupní motivace

Spotřební chování

Psychologie propagace

Psychologické aspekty nabídky  
i požádavky

Psychologie zboží i image

Základní tržní elementy z pohledu psychologie  
– zákazník a výrobce a prodejce

# Začneme zákazníkem

## Osobnost – definice

**Z pohledu psychologie:**

- je jedinec se svými rysy,
  - jednotlivými vlastnostmi,
  - zvláštnostmi člověka,
  - schopnostmi,
  - potřebami, sklony,
  - temperamentem i charakterem
- (Vysekalová, 2011)**



# Rysy osobnosti (OCEAN)



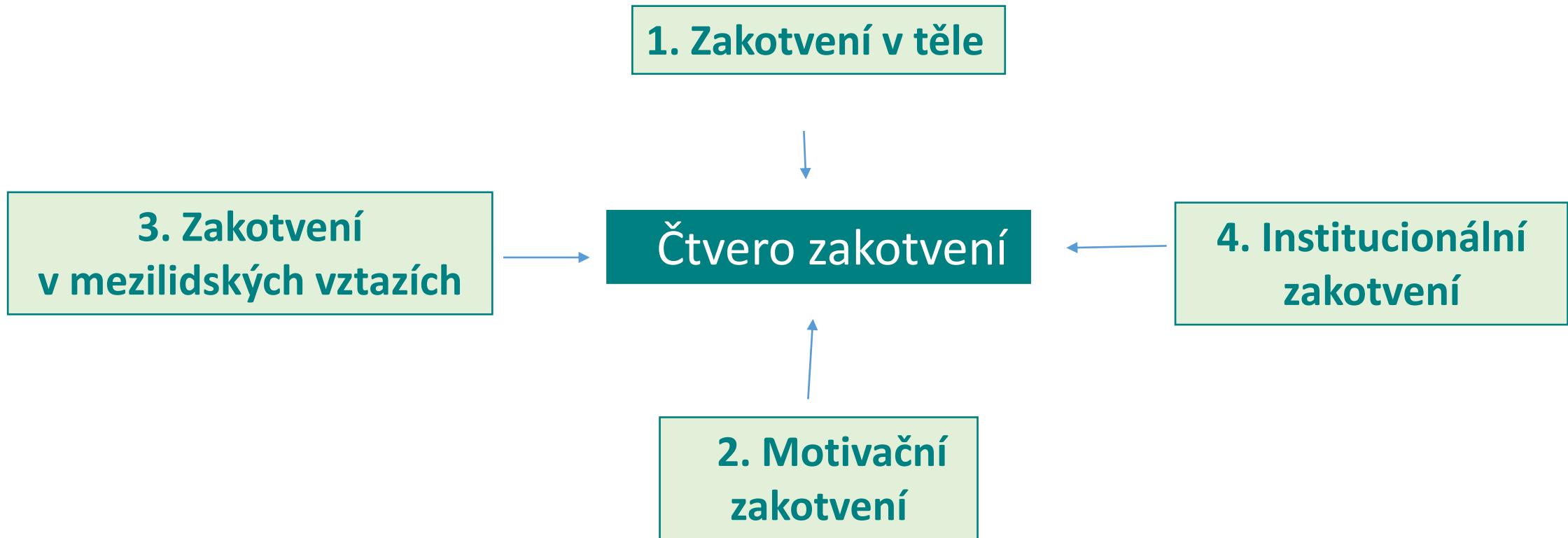
SILESIAN  
UNIVERSITY  
SCHOOL OF BUSINESS

## Rysový faktor – rysová škála

Otevřenost (Openness to experience)	konvenční – originální bojácny - odvážný konzervativní - liberální
Svědomitost (Conscientiousness)	bezstarostný-opatrný nespolehlivý- spolehlivý nedbalý-svědomitý
Extraverze	samtářský - společenský tichý - mnohomluvný inhibovaný - spontánní
Přívětivost (Agreeableness)	popudlivý- srdečný necitelný- soucitný sobeký - nesobeký
Neurotismus (Neurosis)	klidný – neklidný odolný - zranitelný jistý - nejistý



# Aplikace čtvero zakotvení osobnosti





# Aplikace čtvero zakotvení osobnosti

- 1. Zakotvení v těle** – jak se cítím ve svém těle (mám radost, tak se uvolním, mám strach, sevře se mi krk i žaludek...).
- 2. Motivační zakotvení** – smysl života, stav, kterého chceme dosáhnout, je to naše hierarchie hodnot, motivace-záměr-rozhodnutí.
- 3. Zakotvení v mezilidských vztazích** – vztahy k nejbližším osobám, na něž se spoléháme a máme v nich oporu, narušení těchto vztahů či ztráta blízkého člověka může způsobit i duševní krizi.
- 4. Institucionální zakotvení** – postoje, práva a povinnostech k různým institucím, patří sem práva a povinnosti občana státu, práva a povinnosti zaměstnance nějaké organizace, ale i zákazníka vůči službám...

# Teorie sociálního učení

## Behaviorismus

- Zkoumá proces adaptace na prostředí

+

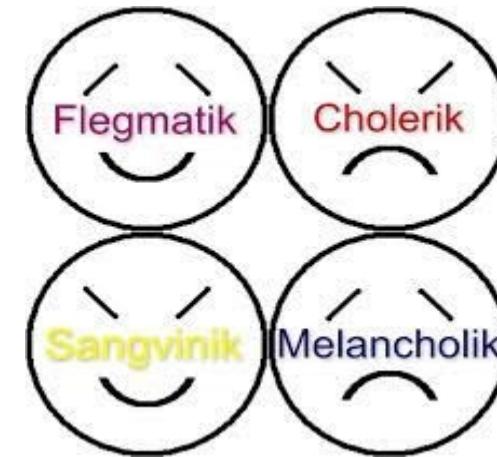


## Psychologie

- Studuje lidské chování

- **kompetence** – intelektuální kompetence, speciální schopnosti člověka, sociální a tělesné dovednosti
- **kódovací strategie** – způsob vnímání světa, směr pozornosti, třídění informací o světě
- **osobní hodnoty** – odlišné způsoby chování, významné věci pro jednoho, nemusí nic znamenat pro druhé
- **autoregulační systémy a plány** – vlastní měřítka, pravidla a normy chování, schopnost plánování svých cílů.

# Temperament osobnosti Sangvinik



**Podstatné vlastnosti** - společenský typ, rád vykládá své zážitky, citově založený, má rád i fyzický kontakt s lidmi (doteky, hlazení), je zvídavý od dětství, vyrovnaný



**Uplatnění:** vedoucí funkce, kreativní nápady, neformální vůdce v kolektivu.

Někdy nedovede své nápady dotáhnout do konce, je umluvený, občas přehání, přemíra energie, nižší soustředěnost a vnímavost, někdy sebestředný, nestálý v citech. **Na nákup zboží přichází připravený. Vhodná je doplňující nabídka.**

## Temperament osobnosti - melancholik

**Podstatné vlastnosti** – uzavřený a k lidem rezervovaný, neprojevuje své názory na veřejnosti, spíše pesimistický, má chmurné nálady, potýká se s úzkostí



**Uplatnění:** psychologové, psychoterapeuti, umělci. Není vhodný pro vedoucí funkci.

Stává se, že trpí nižším sebevědomím a cítí se méněcenný a nedůvěruje si. Je poměrně vnímatlivý, takže může být z něho dobrý kamarád. On sám má pochopení pro druhé. **Je náročný na obsluhu a jednání z hlediska přesvědčování o nákupu.**

## Temperament osobnosti - cholerik

**Podstatné vlastnosti** – dynamická osobnost, zásadová, řídí se určitými hesly v životě, domnívá se, že má vždy pravdu, nesnese pocit porážky, někdy mu chybí trpělivost, může být až agresivní, jeho reakce bývají afektované.



**Uplatnění:** vedoucí funkce, nechová se lhostejně.

K lidem je otevřený. Má schopnosti dotáhnout věci do konce. V krizových situacích dovede být soustředěný. **U nákupu zboží má dominantní pozici. Je náročné s ním polemizovat o vlastnostech a funkci zboží.**

# Temperament osobnosti - flegmatik

**Podstatné vlastnosti** – dá se s ním nejlépe vycházet, je šťastný i jako samotář, ale má rád své přátele, je klidný, nepodléhá tlaků z okolí, bývá smířený se svým životním osudem i nezdary.



**Uplatnění:** nehodí se na vedoucího pracovníka, je nerozhodný a málo iniciativní

Nespěchá a nedá se vyvést z míry. Dovede si poradit v krizových situacích. Je dobrý vyjednavač. Někdy bývá laxní a nedokáže se pro něco nadchnout. **Je konzervativní a nemá rád změny. Své city nedává najevo. Nemá rád novinky.**

# Výrobci a prodejci



## Výrobci

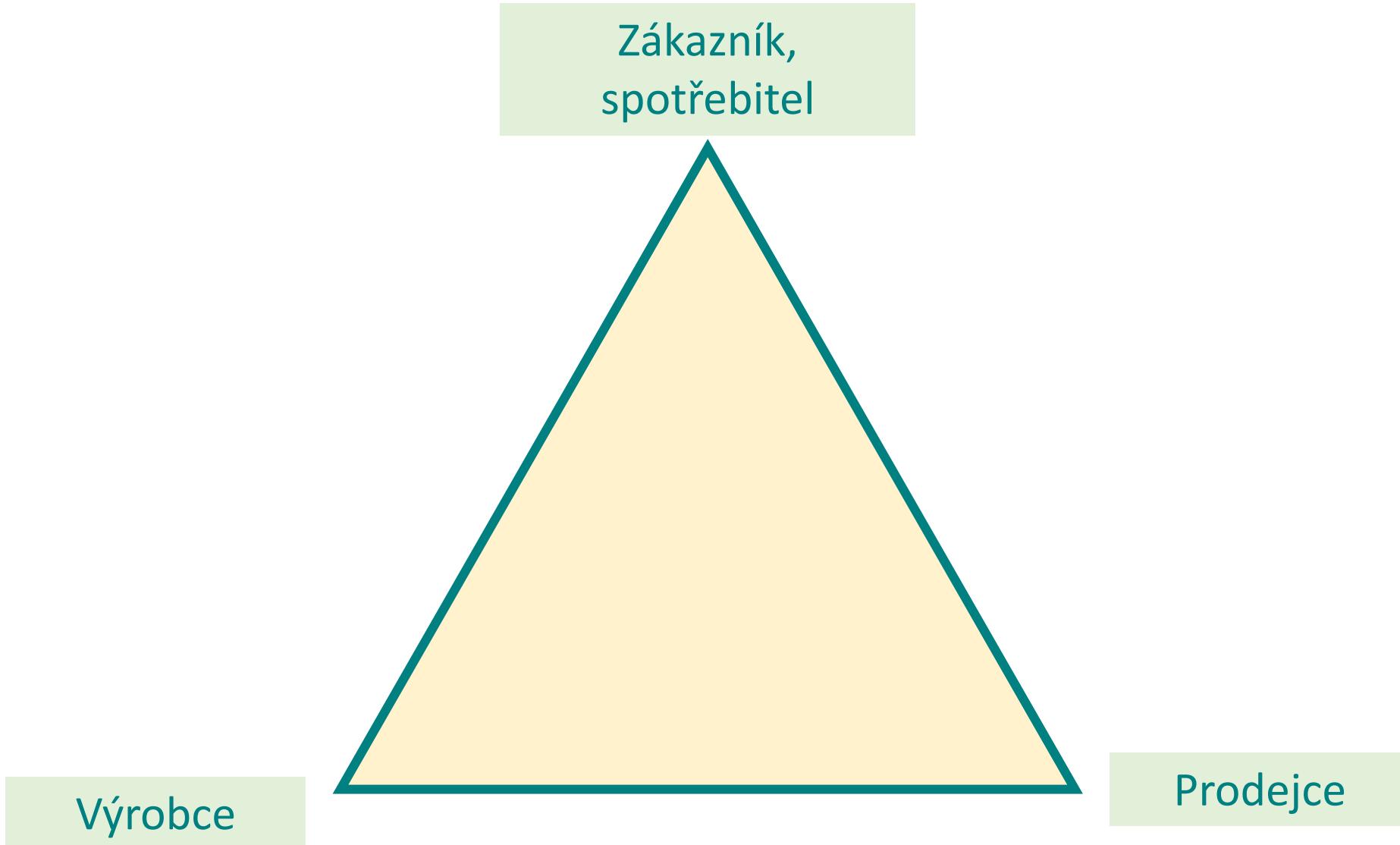
- Podnikový **marketing** řeší potřeby a zvyklostí a spotřební chování.
- **zhmotňují** potřeby zákazníků do konkrétního výrobku.
- role **technologie, materiálu** a **výrobního zařízení** - rozhodující vliv na konečnou podobu výrobku a jeho množství.

## Prodejci

Bezprostřední prodejní činnost souvisí jen se třemi aktivitami:

- vybudování **obchodní sítě** a prodejních jednotek dle potřeb zákazníků.
- kompletování **obchodního sortimentu** dle zvyklostí zákazníků.
- **styk se zákazníkem**, pomoc spotřebiteli při výběru zboží a monitoring jeho reakcí (**marketing**).

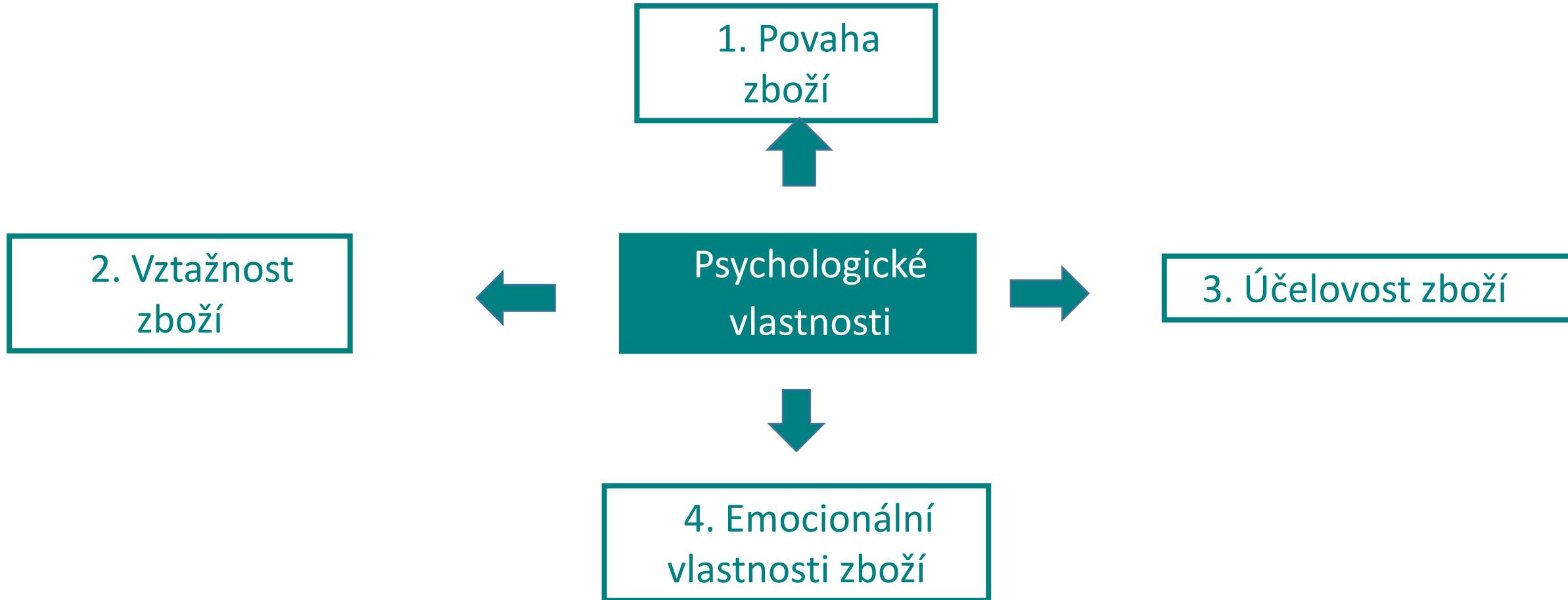
# Vztahy mezi tržními elementy



# Psychologické aspekty produktu

- **sociální kontexty produktu** – souvisí s jeho tvorbou, prodejem a konečným užíváním. Sociální kontext je chápán jako uspokojení širšího komplexu lidských potřeb, ne jenom jednu. Produkt odráží také **sociální standard spotřebitele**. Přináší mu **estetické uspokojení** a reprezentuje ho. Produkt může být společenským symbolem určité sociální skupiny (**např. auto určité třídy**).
- **psychologické vlastnosti zboží** – jsou záměrně vkládány výrobcem a poté prodejcem.

# Psychologické vlastnosti zboží



# 1. Povaha zboží

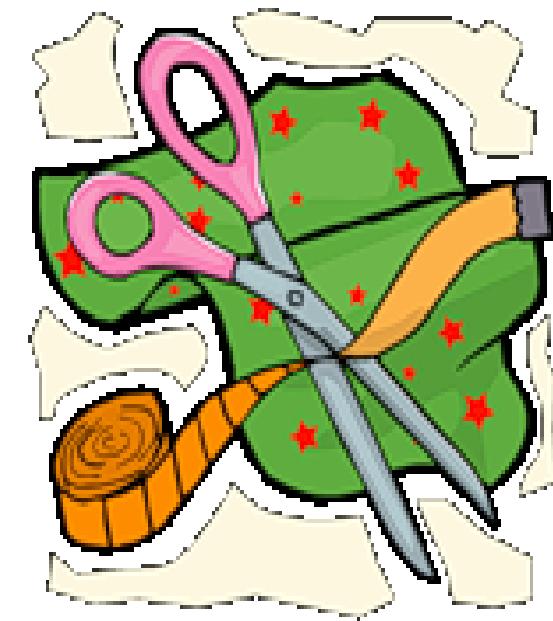
- **materiálová povaha zboží** (vyvolává určité představy zákazníka, každý materiál může na člověka působit jinak, hedvábí je jemné, kámen je tvrdý)
- **vlastnosti zboží mají různé psychické významy** (tvrdý - měkký, hrubý - jemný...)
- **prostorová dimenze zboží a design** (estetické prožitky, tvar výrobku)
- **kvalita povrchové úpravy** (způsob úpravy povrchu má vliv na to, jak výrobek vnímáme)
- **barevná úprava zboží** (význam barev, teplé, studené, vážnost, důstojnost).

## 2. Vztažnost zboží

- **známost zboží** (zákazník má pocit jistoty a důvěry ve zboží, nebo naopak přesycenost trhu tímto zbožím může vyvolat potřebu změny)
- **příznivý nebo nepříznivý dojem o zboží** (vyvolaný určitými informacemi o zboží)
- **rámečec zboží** (vytvořený obalem, certifikáty, což zvyšuje hodnotu zboží)
- **přístupnost a dostupnost zboží** (méně dostupný produkt bývá přečeňován, je vzácnější, dostupnost může být hodnocena z různých pohledů, z časového, finančního, lokalizace apod.)
- **cena** (vytváří představu o hodnotě zboží, jeho významu).

### 3. Účelovost zboží

- **způsob používání zboží** (primární funkce, či další funkce)
- **možnost přizpůsobení produktu** (úzké nebo mnohostranné použití)
- **doba používání** (demodace, morální zastarávání zboží)
- **změna účelu zboží** (po ukončení používání může získat sběratelskou hodnotu).



## 4. Emocionální vlastnosti zboží

- **celkový prožitek** (radost, že jsme si výrobek mohli koupit, že můžeme s ním dělat něco, co nás baví apod.)
- **osobní souznění s produktem** (oblíbená košile, zlepšení pleti...)
- **uspokojení individuálního vkusu na základě určitých vlastností produktu** (oblíbená barva)
- **vliv zboží na prestiž a sebeuspokojení** (vlastnictví nějakého výrobku nás přesvědčuje, že patříme do nějaké sociální skupiny, aspirační skupiny, (kam chceme patřit, např. začínající podnikatel si koupí auto vyšší třídy, jaké si kupují podnikatelé).



# Proč nakupujeme?

**Podnik**  
**Výrobce** - suroviny,  
materiál, polotovary,  
výrobky pro další výrobní  
činnost



**Podnik**  
**Prodejce** – vytváří  
obchodní sortiment pro  
maloobchod a pro  
spotřebitele



**Konečný spotřebitel**  
- svoje osobní potřeby  
a svých blízkých,  
známých



# Proč nakupuje konečný spotřebitel /zákazník?

- **potřeba afilace** – potřeba patřit k jiným lidem, žít s nimi, být součástí určité komunity,
- **potřeba akvizice** – potřeba něco vlastnit,
- **potřeba prestiže** – potřeba vyvolávat respekt u druhých lidí, v rodině, v pracovním kolektivu, v obci, zájem na pozitivním hodnocení,
- **potřeba moci** – potřeba řídit druhé lidi a ovládat je, v rodině, v pracovním kolektivu i v širší společnosti,
- **potřeba altruismu** – mít charitativní cítění a kladný vztah ke sponzorství, pomáhat druhým,
- **potřeba experimentace** – zvídavost a potřeba poznávat svět, nové věci, produkty.



# Individuální cíle zákazníka

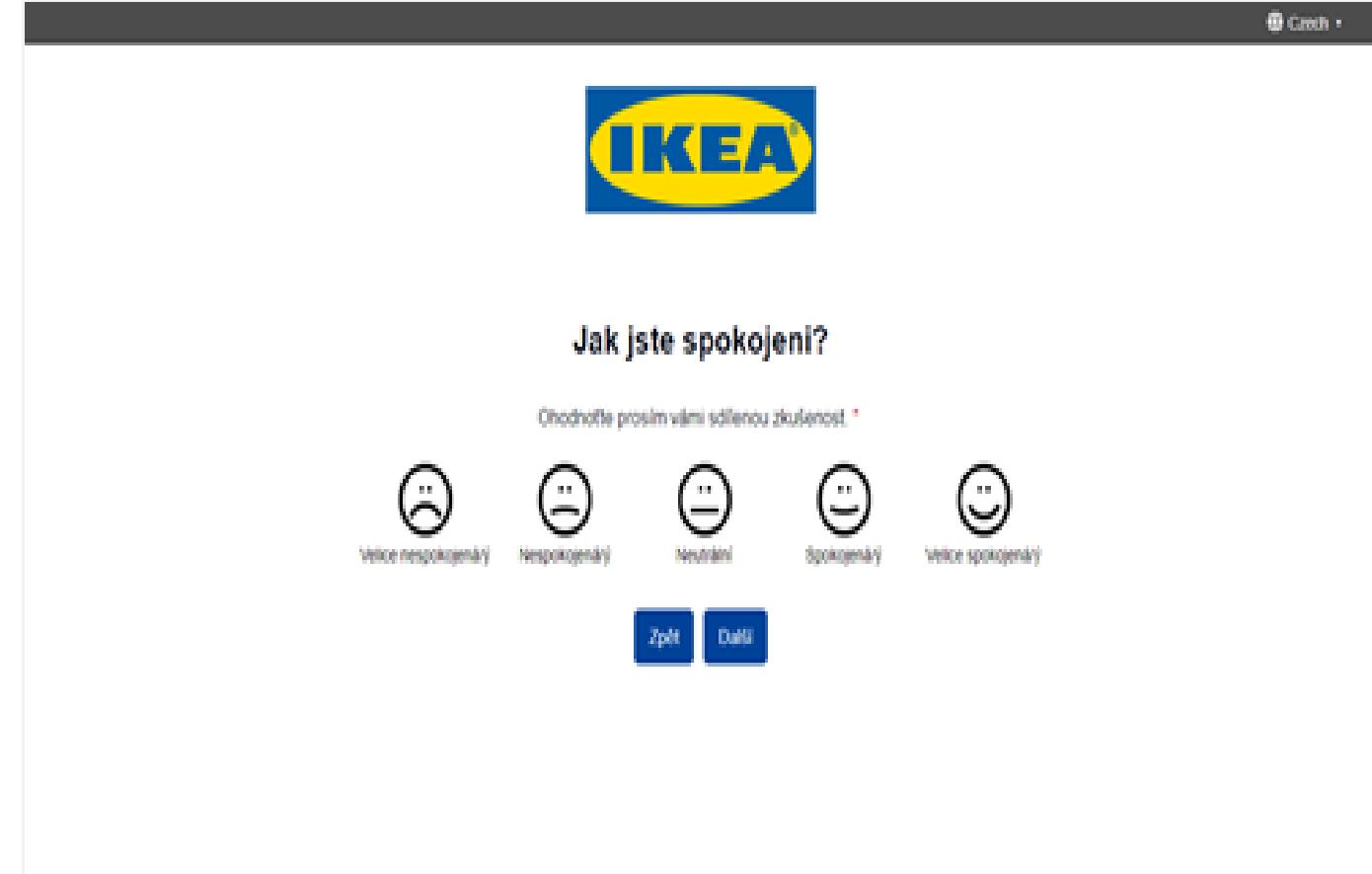
- chce být **zdravý a fyzicky zdatný** po celý život až do stáří, fyzicky krásný
- chce být **šťastný, milovaný** a uznávaný druhými lidmi
- chce být **účastníkem veškerého dění**, nechce být izolován, chce mít čas na sociální kontakty, chce vědět co se děje v jeho okolí, chce se bavit
- **chce vědět, co je co**, chce dávat věcem rád.



# Emociální umístění a vazby k produktu

Pro nákup produktu je důležité:

- vytvoření **osobního vztahu** s produktem, který si vytvoříme na základě osobní zkušenosti.
- **zkušenost**, která je potřebná v životě obecně (Hartl, 1996), se týká i zkušenosti s produktem.
- **zkušenost pozitivní**, vede k opakovaným nákupům a vztahy se mohou prodlužovat.



# Přijetí produktu a Herzbergova motivační teorie

**Hygienické faktory** – rysy produktu, které nevedou k jeho nákupu. Např. se jedná o návod k použití výrobku. Sám o sobě ke koupi nemotivuje. Pokud ale tento návod chybí, pak to může mít demotivující účinek.

**Motivační faktory** – jsou vlastnosti výrobků, které motivují ke koupi (pokud jsou dobré) nebo nemotivují (pokud jsou vlastnosti negativní).

Motivací k nákupu může být i samotný prodejce, prostředí obchodu atd.

Už samotný výrobce přemýšlí o tom, jak zlepšovat motivační faktory (rozvíjí funkce výrobku) a snaží se je používat v rámci marketingové komunikace.

Vlastnosti výrobků

Samotný prodejce

Prostředí obchodu

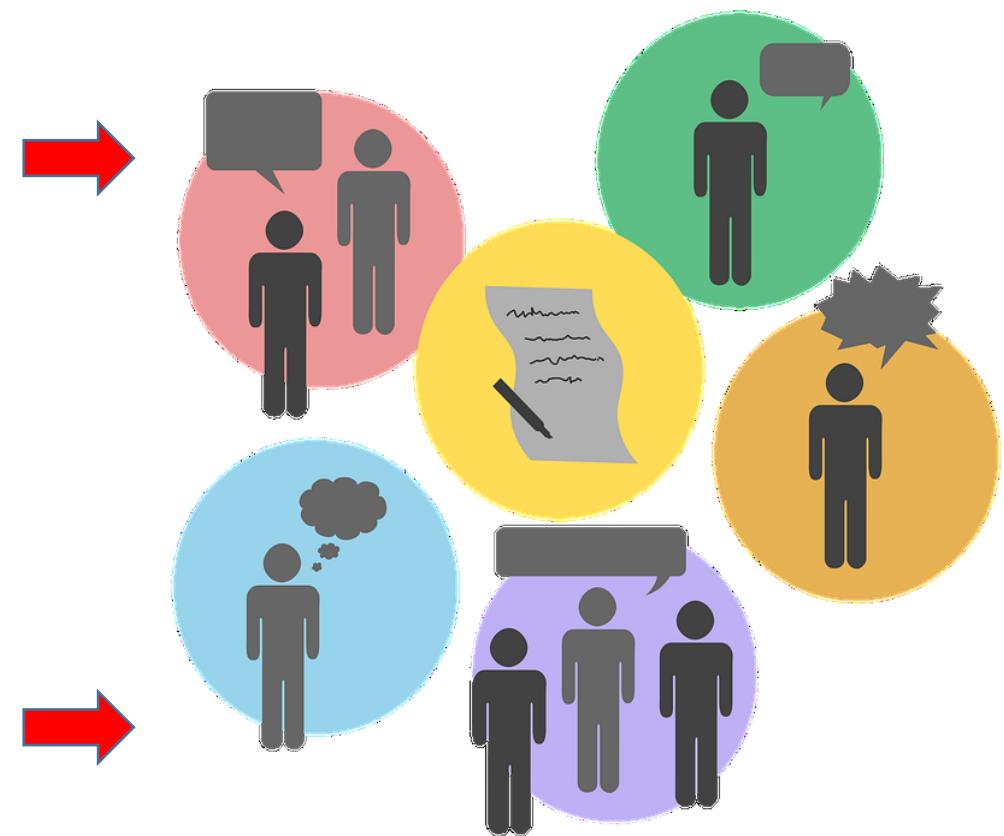
# Psychologie značky

Vztah spotřebitele a zákazníka ke značce je možné hodnotit na základě **kvalitativního výzkumu** s využitím psychologických metod a technik.  
Vztah se zákazníkem je sledován v různých fázích životního cyklu značky.

Analýza využívá poznatky z psychologie osobnosti.

Měří se účinnost marketingové komunikace. Vedou se skupinové diskuze (spotřebitelské panely).

Postoje zákazníka



# Archeotypy značek

- ke vstupu do psychiky zákazníka lze využít i **výzkum archeotypů**:
- **Archeotyp** v psychologii znamená vzorec percepce (**smyslové vnímání**) a základní psychologické asociace sdílené členy jedné kultury s daným objektem (Vysekalová, 2011).
- značky mají vliv na zákazníkovy emoce, podvědomí a celou naši osobnost.
- emoční vztah ke značce může posílit vnímání hodnoty produktu a vazbu na firmu, což vede k umocnění vztahu.
- autoři tohoto přístupu vycházejí z lidských tužeb.
- archeotypy pomáhají pochopit značky. Značka je založena na daném archeotypu, ke kterému má zákazník určitý vztah.

# Archeotypy značek- příklady

Archeotyp	Pomáhá zákazníkovi zbavit se	Pomáhá zákazníkovi
1. Tvůrce	prostřednosti	tvořit něco nového
2. Pečovatel	soběkosti	pečovat o druhé
3. Vládce	chaosu	uplatnit kontrolu
4. Šprýmař	nudného života	bavit se
5. Obyčejný chlapík, jeden z nás	hry na někoho jiného	být sám sebou
6. Milovník	osamocení	najít si někoho, lásku
7. Hrdina	slabosti a bojácnosti	řešit vše s odvahou
8. Psanec	přílišného lpění na pravidlech	nedodržovat pravidla
9. Mág	negativních důsledků	změnit se
10. Nevinný	cynismu	zachovat si naději a víru
11. Cestovatel, průzkumník	stagnace	zachovat si nezávislost a pocit svobody
12. Mudrc	hlouposti a naivitu, nechat se očálit	pochopit svět kolem sebe

# Archeotypy značek- příklady z praxe



SILESIAN  
UNIVERSITY  
SCHOOL OF BUSINESS



## Neviňátko

Má pozitivní a laskavý projev, ve všem vidí to dobré.



## Mudrc

Mudrc je archetyp, který toho nikdy nebude vědět příliš mnoho.



## Objevitel

Tento archetyp chce procestovat svět a poznat vše co nabízí.



## Milenec

Je to idealista toužící nejen po smyslném potěšení ale i po opravdové lásce.



## Psanec

Touží po revoluci a nebojí se porušit pravidla, aby jí dosáhl,



## Kouzelník

Ví toho tolik, že se až může zdát, že má nadpřirozené schopnosti.



## Hrdina

Je statečný a nesobecký, postaví se zločinci a chrání slabší.



## Vládce

Značka, která chce vládnout všem, má příběh, který reprezentuje její vůdčí pozici v průmyslu.



## Tvůrce

Od přírody nepřizpůsobivý, chce vybudovat lepší svět pomocí nástrojů, které má k dispozici.



## Jeden z nás

Také známý jako běžný člověk. Pokaždé když se na něj podíváš, je to jako by ses díval do zrcadla.



## Pečovatel

Pokud archetypvládce je tvým šéfem, tak pečovatel je tvým rodičem.



## Klaun

Je to čistý hedonista. Jeho jediným cílem je si užívat života.



# Psychologická tvorba obalu

**Cíl:** schopnost vytvořit vztah zákazníka k obalu a jeho prostřednictvím k produktu.

**Jak zachovat psychologickou funkci obalu? Je třeba mít na zřeteli:**

- aby obal oslovil vhodným způsobem **cílovou skupinu**
- aby byl **jedinečný** a odlišný od ostatních
- někdy může obal působit jako **přidaná hodnota**
- obal sám o sobě může být **dárkem**
- **zvláštní postavení má obal v samoobslužném prodeji**, který musí na zákazníka působit komplexně a v podstatě se prodávat sám
- psychologickou funkci obalu využívají výrobci při tvorbě **sezónních obalů** pro výrobky nabízené v období svátků, jako jsou Velikonoce či Vánoce, mladší generace také reaguje na svátek Valentýn...



# Psychologie tvorby cen

Z obchodnické praxe jsou zřejmě nejznámější ceny končící na číslo **9**, které jakoby snižují výši ceny. Při tvorbě ceny jsou většinou zdůrazňovány ekonomické vlivy.

## Promyšlená cenotvorba Amazon (případová studie)

Amazon dosáhl popularitu mezi on-line nakupujícími díky své politice nízkých cen. Cstartap Boomerang Commerce provedl studii, ve které se nakonec ukázalo, že Amazon dokáže identifikovat, které výrobky jsou nejpopulárnější, a snižuje cenu pouze u nich. Ale zboží, které nejde na odbyt, je zde mnohem dražší než u konkurence.

Například při prodeji na Černý pátek, pořizovací cena na novou televizi na internetových stránkách společnosti byla snížena z \$ 350 až na \$ 250. Ve stejné době je ale cena za HD-kabel, který kupují spolu s televizí, zvýšena o 33%. Tak Amazon generuje velké zisky a kompenzuje tak nižší ceny stanovené u populárních produktů. Zdroj: <https://vporadku.cz/clanky/psychologie-cenotvorby/>

# Psychologie tvorby cen – případová studie

## Rozdělení nákladů: Tím Ford kupuje střední třídu

Obchodníci vědí, že mezi "já si to nemůžu dovolit" a "jsem plně způsobilý za to zaplatit," je velmi tenký led. Uvedu příklad dvou inzerátů:

- **Nejnovější smartphone pouze 720 korun měsíčně!**
- **Nejnovější smartphone jen 6999 korun!**

Spotřebitelé uvidí první a řeknou si, proč ne? Pokud je v případě konkrétního člověka rozhodující ztráta 6999 korun - nedovolený luxus, pak 720 korun měsíčně – je zcela přípustné.

Takové strategii dávají přednost prodejci u drahých produktů.

Například, Ford nabízí nejprodávanější model ke koupi "pouze za 2 999 korun měsíčně." Tyto ceny přilákají střední třídu, jejíž zástupci si nemohou dovolit utratit jednorázově až stovky tisíc korun, ale mohou platit několik tisíc měsíčně.



# Shrnutí přednášky

**Základní tržní elementy – výrobce, prodejce, zákazník**

**Osobnost zákazníka – definice, rysy (OCEAN)**

**Čtvero zakotvení osobnosti – v těle, motivační zakotvení, zakotvení v mezilidských vztazích, institucionální zakotvení**

**Teorie sociálního učení – kompetence, kódovací strategie, osobní hodnoty, autoregulační systémy,**

**Typy temperamentu - sangvinik, melancholik, cholerik, flegmatik**

**Interakce výrobců, prodejců a zákazníků**

**Psychologické aspekty produktu – sociální kontexty a vlastnosti zboží**

**Psychologické vlastnosti zboží – povaha zboží, vztažnost, účelovost, emocionální vlastnosti**

**Motivace k nákupu – individuální cíle, přijetí produktu, psychologie značky (archeotypy), obalu a ceny**