



průměrná běžná zásoba $Z\_{b}$, kterou v případě rovnoměrné spotřeby vypočítáme ze vztahu:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | $$Z\_{b}=\frac{D}{2}$$ |  |

kde *D* je velikost dodávky v naturálních jednotkách

**D = P / počet dodávek (cyklů)**

Zásoba celková je součtem běžné zásoby, zásoby pojistné, technické atd.

**Zc = Zb + Z p + Zt +…**

Náklady na jednu dodávku:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | $$N\left(D\right)=c\_{1}\frac{D}{2}+c\_{2}\frac{P}{D}$$ |  |

kde

$c\_{1}$ … jednotkové skladovací náklady za rok, (ns)
$c\_{2}$ … pořizovací náklady jedné dodávky, (nd)
$D$ … velikost jedné dodávky,
$P$ … roční poptávka (ročních výše dodávek),
$\frac{D}{2}$… průměrná velikost zásoby,
$\frac{P}{D}$ … počet dodávkových cyklů.

$$D\_{opt}=\sqrt{\frac{2Pc\_{2}}{c\_{1}}}$$

$$N\_{min}=\sqrt{2Pc\_{1}c\_{2}}$$

Časová norma zásob *CNZ* je udávána ve dnech a vyjadřuje dobu, kterou je v průměru držená zásoba schopna z hlediska spotřeby pokrýt. Je dána vztahem

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | $$CNZ=\frac{t\_{d}}{2}+t\_{p}+t\_{t}$$ |  |

kde

 *td* … délka dodávkového cyklu materiálu [dny],

 *tt* … doba, po kterou je držena technická zásoba materiálu [dny],

*tp* … doba, kterou pokryje pojistná zásoba materiálu [dny].

Norma zásob (NZ) udává průměrný stav zásob v naturálních jednotách. Je dána vztahem:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | $$NZ=CNZ∙s$$ |  |

kde

$s$  … denní spotřeba [ks, l, kg, …].

Normativ zásob udává průměrný stav zásob ve finančních jednotkách. Je tedy dán vztahem:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | $$NoZ=NZ∙p$$ |  |

kde

$p$… cena za jednotku zásob [Kč].

1, Určete, o jaký druh zásob (dle funkčních složek) se jedná:

1. Náhradní díl stroje ve výrobě. HAVARIJNÍ, ANEB KDYBY SE STALA HAVÁRIE
2. Nákup čokoládových figurek v maloobchodě těsně před Mikulášem. SEZÓNÍ, JEDNÁ SE O SEZÓNÍ ZÁLEŽITOST – MIKULÁŠ
3. Nákup zimních řetězů na kole aut v říjnu. - SEZÓNÍ
4. Doručení pravidelné dodávky do skladu. – BĚŽNÁ
5. Doručení navýšené dodávky do skladu. - POJISTNÁ
6. Doručení dřeva z lesa pro zákazníka pro výrobu stolu plánovanou za 3 měsíce. – TECHNICKÁ, TATO ZÁSOBA, KONKRÉTNĚ DŘEVO MUSÍ VYSCHNOUT ABY SE SE DŘEVEM DALO PRACOVAT A NÁSLEDNĚ NEPRASKALO
7. Koupě železa od stávajícího dodavatele před změnou cenové politiky dodávající firmy. – SPEKULATIVNÍ, JEDNÁ SE O ZÁSOBU, U NÍŽ NEZNÁME BUDOUCÍ CENU, JE PRAVDĚPODOBNÉ ŽE NOVÉ VEDENÍ ZVEDNE CENY
8. Koupě nového senzoru do firemního pásového stroje, neboť ho již na skladě nemáte. - HAVARIJNÍ
9. Dodání stejného množství rajčat do luxusní restaurace, jako každý týden. - BĚŽNÁ
10. Pořízení většího množství železa, neboť měníme spediční firmu, které bude vozit železo beze změny ceny. - POJISTNÁ, NEVÍME JAK MOC PŘESNÁ ASPOLEHLIVÁ BUDE FIRMA A PROTO SI UDĚLÁME VĚTŠÍ ZÁSOBU ABY TO NEOHROZILO PLYNULOT VÝROBY

2, Pojmenujte správně zásobu:

* Jakou zásobu použijeme, pokud se opozdí plánovaná dodávka se zbožím?
1. **Pojistná zásoba**
2. Technická zásoba
3. Havarijní zásoba
* Dojde jen půlka pravidelné dodávky, jakou zásobu oproti normálu naskladníme?
	1. **Průměrnou zásobu**
	2. Pojistnou zásobu
	3. Maximální zásobu
* Co je celková průměrná zásoba?
	1. Maximální průměrná zásoba
	2. **Průměrná zásoba a ostatní zásoby**
	3. Běžná zásoba \* 2

3, Jaká je týdenní zásoba materiálu podniku, kterou má podnik pracující s dřevěnými deskami, dodávaných v m2. Roční spotřeba desek je 3 640 m2. Dodávka se uskutečňuje v pravidelných intervalech 1x týdně. Firma má i jiné zásoby jako je pojistná zásoba, která vystačí na 3 týdny a technickou zásobu na jeden týden. Počítejte s tím, že materiál je odebírán rovnoměrně.

D = P/poč. dodávek = 3 640 / 52 = 70 m2/dodávku

Zb = D/2 = 70 / 2 = 35 m2

Zp = D \* 3 = 70 \* 3 = 210 m2

Zt = D \* 1 = 70 \* 1 = 70 m2

Zc = Zb + Zp + Zt = 35 + 210 + 70 = 315 m2

4, Firma je největším výrobcem dřevěných xylofonů. Firma ročně spotřebuje 162 500 m2 dřevěných desek. Firmě pravidelně dodávají dodávky co 4 týdny, a to po celý rok ve stejných intervalech a velikostech. Pojistná zásoba je stanovena na 10 dní. Jaká je celková průměrná zásoba? (počítejte, že rok má 365 dní)

52 týdnů / 4 = 13 dodávkových cyklů

D = P/poč.dod = 162 500 / 13 = 12 500 m2/dodávku

Zb = D/2 = 12 500 / 2 = 6 250 m2

Denní spotřeba: s = 162 500/365 = 445 m2/den

Zc = Zb + Zp = 6 250 + 445 \* 10 = 10 700 m2

5, Firma Voděnka s.r.o. dováží do posilovny Kadlec a Kadlecová FVC na Europaletě vodu. Celková váha zásilky je 100 kg. Na Europaletě je jen velký barel s dávkovačem, neboť si firma danou vodu přelévá do svých skleněných vratných lahví. Váha Europalety je 25 kg, obalový materiál váží 1 kg a samotný barel váží 4 kg. Vodu firma odtáčí do 0,5 l lahví.

Kolik lahví firma prodá za den, bereme-li v úvahu, že vše za den prodá. Vypočítejte CNZ, NZ v lahvích a NoZ. Cena láhve je 20 Kč/ks.

Množství vody v jedné zásilce:

Celková hmotnost: 100–25 (paleta) – 1 (obal) – 4 (barel) = 100–30 = 70 Kg

Převod hmotnosti čisté vody na hmotnost jej jedna ku jedné

70 Kg = 70 l

Počet lahví: 70 \* 2 (2X JE 0,5L V 1 L) = 140 ks lahví

CNZ = 1 den

NZ = CNZ \* s = 1 \* 140 = 140 lahví

NoZ = NZ \* p = 140 \* 20 = 2 800 Kč

Firma prodá za den 140 lahví vody.

6, Předpokládaná roční spotřeba dřevěných OSB desek (spotřeba materiálu = nákup materiálu) je 50 000 ks, náklady na jednu dodávku jsou 50 000 Kč, náklady na skladování a udržování včetně úroků činí 200 Kč na 1 ks zásoby materiálu za rok. Cena OSB desky činí 800 Kč za 1 kus.

**Úkoly:**

1. Propočtěte optimální výši dodávky, optimální dodávkový cyklus a celkové náklady na zásobování odpovídající optimální výši dodávky.
2. Vypočtěte normu zásob materiálu v ks, jestliže pojistnou zásobu je nutné tvořit na 10 dnů.
3. Na základě předchozího případu rozhodněte o optimální výši dodávky v případě, že dodavatel:
	1. při odběru 12 500 ks v jedné dodávce poskytne slevu z ceny materiálu ve výši 0,4 %,
	2. při odběru 12 500 ks v jedné dodávce poskytne slevu z ceny materiálu ve výši 0,5 %.

Řešení:

**a) Optimální výše dodávky, optimální dodávkový cyklus a celkové náklady na zásobování** **odpovídající optimální výši dodávky:**

optimální výše dodávky:

Do = √((2\*50 000\*50 000)/200)) **= 5 000 ks**

optimální dodávkový cyklus:

* nejprve spočítáme počet dodávek= spotřeba/velikost dodávky = 50 000/5000 = 10 dodávek
* pak dodávkový cyklus =

 = 360/ 10= 36 dnů

* **minimální náklady na zásoby pro optimum (5000ks)**



N(D) = 200\*5000/2+50 000\*10 = 1 000 000 Kč

b) Norma zásob materiálu:

**nejprve:**

**CNZ = 36/2+10= 28 dnů**

Potom:



NZ = 28 \* 50 000/360(průměr za den) = 3 888,88 ks, cca 3 889 ks

c) Optimální výše dodávky:

i) při odběru 12 500 ks v jedné dodávce a slevě z ceny materiálu ve výši 0,4 %:

dodávky by byly jen 4, sleva z ceny = 0,96\*800= 768 násl. 800-768 =32Kč/kus, celková sleva (12 500 \* 32 =) 400 000 Kč

N(D) = 200\*12500/2+50 000\*4 = 1 450 000 Kč

**nevýhodné**: zvýšení N(D) o 450 000 Kč, sleva z ceny 400 000 Kč

ii) při odběru 12 500 ks v jedné dodávce a slevě z ceny materiálu ve výši 0,5 %:

dodávky by byly jen 4, sleva z ceny = 0,95\*800= 760 násl 800 – 760 = 40Kč/kus, celková sleva (12 500 \* 40 =) 500 000 Kč

N(D) = 200\*12500/2+50 000\*4 = 1 450 000 Kč

**výhodné**: zvýšení N(D) o 450 000 Kč, sleva z ceny 500 000 Kč

7, Podnik může v příštím roce vyrobit a prodat 20 000 kusů výrobku. Na 1 výrobek se spotřebuje 24 kg suroviny; cena 1 kg suroviny je 8 Kč. Zásoba suroviny ke dni sestavování bilance je 40 000 kg, předpokládaná spotřeba do konce roku je 68 500 kg a podnik očekává ještě v tomto roce dodávky suroviny (nákup) ve výši 58 500 kg. Nutná zásoba suroviny ke konci příštího roku se předpokládá ve výši 50 000 kg.

**Úkol:**

1. Vypočtěte plánovanou spotřebu surovin pro příští rok v kč.

Nv = Q \* v = 20 000 \* 24 = 480 000 Kg

Spotřeba = 480 000 kg (480 t) \* 8 = 3 840 000 Kč

b) Určete celkovou výši nákupu suroviny v příštím roce na základě sestavení bilanční rovnice.

Nejprve musíme určit konečný stav zásob, který bude počátkem nového roku: konečná zásoba je počáteční zás+nákup-spotřeba = 40 000 + 58 500- 68500 = 30 000 kg

NM = Nákup = Spotřeba- Poč.zásoba+Konečná zásoba = 20 000 (Q)\*24 (v)- (30 000 (kon. stav zás.))+ 50 000 (co má zbýt na konci roku)= 500 000 kg

c) Vypočtěte optimální velikost dodávky v kg, optimální dodávkový cyklus a minimální náklady na zásobování za rok, jestliže náklady na jednu dodávku činí 3 200 Kč a náklady na skladování a udržování jsou 3 Kč na l kg zásoby suroviny za rok.

optimální výše dodávky:

Do = √((2\*480 000\*3200)/3)) **= 32 000 kg**

optimální dodávkový cyklus:

* nejprve spočítáme počet dodávek= spotřeba/velikost dodávky = 480 000/32 000 = 15 dodávek
* pak dodávkový cyklus =

 = 360/ 15= 24 dní

* minimální náklady na zásoby pro optimum (32 000 kg)



N(D) = 3\*(32 000/2)+3200\*15 (poč. dod cyklů) = 96 000 Kč

d) Stanovte normu zásoby dané suroviny pro příští rok, když doba pojistné zásoby je stanovena na 6 dnů.

nejprve:

CNZ = 24/2+6= 18 dní

Potom:

NZ = 18 \* (480 000/360(průměr za den))= 24 000 kg