**Analýza rizik v projektu**

Každý projekt v sobě skrývá riziko. Čím detailněji, podrobněji a kvalitněji sestavíte plán, tím více můžete riziko snížit. Zpracujte si analýzu rizik. Ta se snaží předcházet negativním výsledkům budoucího vývoje, vyhodnotit možné rizikové faktory a připravit si akční plán pro jejich minimalizaci.

* *Definujte riziko: Co se může pokazit? Co může přestat fungovat?*
* *Kvantifikujte ho: Jaká je pravděpodobnost, že se to stane, jakou budete mít ztrátu?*
* *Prevence: Co můžete udělat, abyste se riziku vyhnuli?*
* *Krizový scénář: Co budete dělat, pokud riziko nastane?*
* *Vlastník: Kdo zajistí realizaci preventivních opatření a přípravu krizových scénářů?*
* *Termín: Stanovte si termín, kdy po vlastníkovi budete vyžadovat realizaci odsouhlasených kroků.*

Průběžně sledujte výskyt rizik, abyste mohli včas reagovat odsouhlaseným scénářem. **K hodnocení použijte tuto základní škálu hodnocení:**

* **0 Žádné riziko.**
* **1 Velmi nízké riziko. Je nepravděpodobné, že bude mít měřitelný dopad.**
* **2 Nízké riziko. Je pravděpodobné, že projekt přežije dopad rizika beze změny.**
* **3 Mírné riziko. Mohl by způsobit značné dočasné problémy.**
* **4 Vysoké riziko. Mohl by způsobit závažný problém.**
* **5 Velké nebezpečí. Má potenciál zničit projekt**.

Nejčastěji se vyskytují v těchto oblastech:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Oblast rizika | Popis rizik | Závažnost (hodnocení 0-5) | Opatření proti riziku |
| Riziko lidských zdrojů  |  |  |  |
| Riziko výrobní |  |  |  |
| Riziko demografické |  |  |  |
| Riziko environmentální |  |  |  |
| ekonomické |  |  |  |
| Geografické  |  |  |  |
| Tržní  |  |  |  |
| Cenové  |  |  |  |
| technologické |  |  |  |
| Finanční  |  |  |  |
| Rodina a přátelé |  |  |  |