

# LOGICKÝ RÁMEC PROJEKTU

## Úvod

Logický rámec projektu je základem pro řízení projektu, umožňuje identifikovat a analyzovat problémy a současně definovat cíle a stanovit konkrétní aktivity k jejich řešení. Metoda logického rámce ověřuje projekt z hlediska vhodnosti a přiměřenosti pro řešení daného problému a dále z hlediska proveditelnosti a trvalé udržitelnosti projektu.

Uplatnění metodiky logického rámce je důležité ve fázi přípravy projektu a současně je klíčovým nástrojem pro implementaci a hodnocení projektu. Logický rámec tvoří základ pro přípravu jednotlivých aktivit a rozvoj monitorovacího systému.

Logický rámec je připravován spolu s vlastním projektem na základě principu partnerství za účasti všech zúčastněných skupin osob, obcí a institucí, které budou projekt realizovat nebo na které bude mít projekt nějaký vliv.

Sestavení logického rámce projektu doprovází jako neoddělitelná část základní popis projektu, jehož minimální obsah je následující:

- *stručná situační analýza* – název projektu, lokalizace projektu
- *stručná analýza zájmových skupin* – identifikace předkladatele projektu, přehled všech partnerů projektu
- *identifikace hlavních problémů v zájmovém území* ve vztahu k projektu (relevance projektu)
- *formulace cílů* - celkový cíl v souladu s příslušnou prioritou programu, příslušnými programy snižování emisí a zlepšení kvality ovzduší, specifické cíle projektu (účel projektu) včetně jejich kvantifikace a uvedením měřitelných indikátorů
- *stručný popis projektu* s analýzou alternativ – výchozí situace a zdůvodnění projektu, obsah projektu (aktivity projektu), výsledky a dopady projektu, udržitelnost projektu a případně další navazující a související aktivity, předpoklady a možná rizika projektu
- *matice logických rámců*.

## SESTAVENÍ MATICE LOGICKÝCH RÁMCŮ

### 1. Sloupce matice logických rámců

Matice logických rámců projektu se skládá ze čtyř následujících sloupců:

- 1.1. slovní popis jednotlivých úrovní projektu
- 1.2. objektivně ověřitelné ukazatele
- 1.3. informační zdroje k ověření
- 1.4. rizika/předpoklady, které podmiňují dosažení výsledků a cílů projektu

#### 1.1 SLOVNÍ POPIS JEDNOTLIVÝCH ÚROVNÍ PROJEKTU

Popisuje vztah mezi aktivitami a cíli na rozdílných úrovních. Každá úroveň vede logicky k úrovni, která je o stupeň výše. Při přípravě projektu je třeba prokázat soulad s cíli programu, ze kterého je žádáno o podporu a současně prokázat provázanost deklarovaného účelu projektu s jeho jednotlivými aktivitami.

## 1.2 OBJEKTIVNĚ OVĚŘITELNÉ UKAZATELE

Objektivně ověřitelné ukazatele k dosažení celkových cílů, účelu projektu a jeho výsledku vytvářejí základ pro měření efektivity a účelnosti projektu. Z hlediska příjemce podpory jsou důležité ukazatele na úrovni výstupů projektu, na jejichž splnění bude vázáno průběžné uvolňování finančních prostředků, dále ukazatele v úrovni výsledků projektu, na jejichž splnění bude vázáno závěrečné vyhodnocení projektu a ukazatele na úrovni účelu projektu, vyjadřující specifické dopady realizace projektu, na něž může být vázáno po určitém časovém odstupu konečné přiznání a doplacení podpory.

Indikátory musejí být konkrétní a musí vždy obsahovat:

- Určení kvality (co bude dosaženo - *např. roční koncentrace polétavého prachu*)
- Určení kvantity (v jakém množství - *např. 40  $\mu\text{g}/\text{m}^3$* )
- Určení času (kdy bude dosaženo - *např. do roku 2010*)

Vzhledem ke struktuře programového dodatku a operačního programu je nutné používat následující kategorie indikátorů:

- **ukazatele vstupů** se nejčastěji vztahují k rozpočtu projektu. Finanční ukazatele se používají k monitorování postupu ročních závazků a proplácení zdrojů, které jsou k dispozici v poměru k jejich oprávněným nákladům.
- **ukazatele výstupů** se vztahují k aktivitám, měří se ve fyzických nebo peněžních jednotkách, například náklady vztahované ke zvolené jednotce,
- **ukazatelé výsledků** se vztahují k přímým a okamžitým účinkům, které projekt přinesl,
- **ukazatelé dopadů** se vztahují k následkům projektu, které překračují rámec bezprostředních účinků na přímé příjemce podpory. Definovány jsou dva typy dopadů:
  - *specifické dopady* nastávají po určité časové prodlevě a souvisí přímo s realizací projektu
  - *celkové dopady* jsou dlouhodobé účinky ovlivňující širší populaci

## 1.3 ZDROJE PRO OVĚŘENÍ

Uvedou se možné zdroje informací k ověření průběhu a výsledku realizace projektu, kde jsou tyto informace uloženy a případně se uvedou metody k jejich získání. Pokud není zřejmé odkud mohou být informace o ukazatelích získány, budou v rámci projektu učiněna opatření k jejich získání.

## 1.4 RIZIKA/PŘEDPOKLADY PODMIŇJÍCÍ DOSAŽENÍ VÝSLEDKŮ A CÍLŮ PROJEKTU

Uvede se stručný popis rizik formulovaných jako předpoklady. Předpoklady budou řešit externí faktory, na něž projekt nemá vliv, ale které mohou ovlivnit jeho realizaci a dlouhodobě i jeho udržitelnost. Rizika/předpoklady a jejich řešení jsou strukturovány podle jednotlivých úrovní cílů, výsledku a aktivit projektu. Posledním řádkem tohoto sloupce jsou předběžné podmínky, jejichž splnění podmiňuje zahájení celého projektu.

V případě, že existuje riziko, které je nutné odstranit, aby mohl být projekt realizován je nutné zde uvést tuto skutečnost jako nezbytný předpoklad, který musí být splněn k dosažení určitého cíle nebo výsledku projektu. Předpoklady musí být během realizace projektu pravidelně revidovány s cílem ověření, že stanovených cílů, účelu a výsledků projektu bude dosaženo.

## 2. Čtení logického rámce projektu

Matici logického rámce je třeba sledovat v následujících souvislostech:

SLOVNÍ POPIS JEDNOTLIVÝCH ÚROVNÍ PROJEKTU	OBJEKTIVNĚ OVĚŘITELNÉ UKAZATELE	ZDROJE PRO OVĚŘENÍ	RIZIKA/PŘEDPOKLADY
CELKOVÝ CÍL	MĚŘENÝ ČÍM	ZDROJE PRO OVĚŘENÍ	
Přispívají ke splnění			
ÚČEL/ZÁMĚR	MĚŘENÝ ČÍM	ZDROJE PRO OVĚŘENÍ	A PŘEDPOKLÁDAJÍ CO
vedou ke splnění			
VÝSLEDKY	MĚŘENÉ ČÍM	ZDROJE PRO OVĚŘENÍ	A PŘEDPOKLÁDAJÍCÍ CO
vedou ke splnění			
AKTIVITY	PROSTŘEDKY (VSTUPY)	ZDROJE PRO OVĚŘENÍ	ZA PŘEDPOKLADU, ŽE
PŘEDBĚŽNÉ PODMÍNKY			

Význam pojmů a souvislostí ve výše uvedeném schématu:

**AKTIVITY** – činnosti a operace, které realizátor projektu musí udělat, resp. z jakých konkrétních aktivit se celý projekt skládá.

**PROSTŘEDKY** – věcný popis hlavních vstupů, které budou použity pro zajištění realizace projektu (např. náklady na dokumentaci, výběrové řízení, stavební řízení, technický dozor investora, zajištění realizace stavby, atd.); není třeba uvádět jednotlivé náklady. Uvedené aktivity a současně splněné předpoklady, které podmiňují jejich realizaci by měly zajistit dosažení výsledků projektu.

V rámci předpokladů na této úrovni budou uvedeny související aktivity a spolufinancování, které jsou nezbytné pro dosažení výsledků.

**VÝSLEDKY** – ukazatelé, za které je realizátor projektu zodpovědný na základě realizace aktivit projektu.

Výsledky a předpoklady uvedené v tomto řádku vedou k dosažení účelu, resp. záměru projektu.

**ÚČEL/ZÁMĚR PROJEKTU** – je odvozen od hlavního problému, k jehož vyřešení by měl projekt přispět a musí věcně odpovídat příslušnému opatření daného programu. Účel projektu musí být jasně vymezen ve vztahu k výsledkům projektu (musí existovat jasné rozlišení).

Záměr projektu a odpovídající předpoklady uvedené na této úrovni musí vést k naplnění celkového cíle

**CELKOVÝ CÍL** – uvádí jak projekt zapadá do kontextu programu a jak odpovídá jeho prioritám.

### 3. LOGICKÝ RÁMEC PROJEKTU

<b>PLÁNOVACÍ MATICE LOGFRAME PRO</b> Projekt: <i>Titul projektu většinou vyjadřuje účel projektu.</i>	Název opatření:	Název subopatření:
	Celkové náklady:	Uznatelné náklady

<b>Celkový cíl</b>	<b>Objektivně ověřitelné ukazatele</b>	<b>Zdroje pro ověřování</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li><i>Je třeba vždy jasně rozlišovat čtyři úrovně v tomto prvním sloupci</i></li> <li><i>“k čemu” by měl projekt přispět</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><i>Uveďte způsoby (pokud možno kvantifikovatelné), kterými lze měřit splnění cíle/účelu projektu a dosažení plánovaných výsledků</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><i>uveďte, kde se dají získat informace uvedené ve sloupci „Objektivně ověřitelné ukazatele“</i></li> </ul>	
<b>Účel/záměr projektu</b>	<b>Objektivně ověřitelné ukazatele</b>	<b>Zdroje pro ověřování</b>	<b>Rizika/Předpoklady</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li><i>“proč” má být projekt realizován</i></li> <li><i>vysvětlete jako byste byli na schůzce a měli projekt odůvodnit</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><i>viz výše</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><i>viz výše</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><i>Rizika je vždy třeba přeformulovat do pozitivní podoby – tedy jako „předpoklady“</i></li> <li><i>Jediné předpoklady, které by měly být uváděny na úrovni aktivit jsou ty, u kterých existuje pouze malé riziko, že nebudou splněny. Pokud je riziko skutečně bezvýznamné, nemělo by se v předpokladech vůbec objevovat. Pokud na druhé straně existuje příliš vysoké riziko, projekt by neměl být realizován, dokud toto riziko nebude podstatně sníženo.</i></li> </ul>
<b>Výsledky</b>	<b>Objektivně ověřitelné ukazatele</b>	<b>Zdroje pro ověřování</b>	<b>Rizika/Předpoklady</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li><i>“čeho” bude dosaženo realizací projektu</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><i>viz výše</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><i>viz výše</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><i>viz výše</i></li> </ul>
<b>Aktivity</b>	<b>Prostředky</b>		<b>Rizika/Předpoklady</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li><i>“jak” bude projekt realizován</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><i>jaký typ vstupů projekt vyžaduje, věcný popis vstupů</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><i>viz výše</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><i>viz výše</i></li> </ul>
			<b>Podmínky, které musí být splněny před zahájením projektu</b> <ul style="list-style-type: none"> <li></li> </ul>

