

Úkolem je vypracovat body č. 2.1 až 2.4 šablony seminární práce – Struktura projektu

2. Struktura projektu (Business Case)

- 2.1. Manažerské shrnutí – zdůrazňuje klíčové body, které by měly zahrnovat důležité přínosy a návratnost investice
- 2.2. Důvody projektu – vysvětluje důvody pro realizaci projektu, a jak lze pomocí projektu dosáhnout podnikových strategií a cílů
- 2.3. Varianty (možnosti řešení) – uvedení možností např. nedělat nic / dělat minimum / dělat něco. Uvést odůvodnění a dopady každé varianty.
 - 2.3.1. Nedělat nic – stávající situace
 - 2.3.2. Dělat minimum – minimální změna
 - 2.3.3. Dělat něco – zásadní změna, která se bude řešit projektem

Lze použít libovolnou rozhodovací analýzu, např. jednotlivé fáze rozhodovacího procesu:

1. Definování – výsledkem je určení cíle (nejen samotný problém). Žádoucí (výsledný) stav je rozhodující.
 2. Generování variant – počet variant, jak dosáhnout daný cíl.
 3. Klasifikace – zúžení množství variant, které byly navrženy (některé varianty nejsou realizovatelné apod.)
 4. Hodnocení variant – kritéria hodnocení (*lze využít základní PRO a PROTI s hodnotami na škále) nebo finanční ukazatele – ROA, ROE, ROS; doba návratnosti investice, CBA analýza apod.*)
 5. Výběr vhodné alternativy
- 2.4. Očekávané nevýhody – vlastnosti/výsledky, které jedna nebo více zainteresovaných stran vnímá jako negativa. Nejedná se o rizika, ale o negativní vlastnosti spojené s danou volbou/variantou.

4. Seminář Projektový management

Příklad – rozhodovací analýza

Varianta 1				Varianta 2				Varianta 3			
Výhody	Škála	Nevýhody	Škála	Výhody	Škála	Nevýhody	Škála	Výhody	Škála	Nevýhody	Škála
	-5 nejzávažnější důsledek		-5 nejzávažnější důsledek		-5 nejzávažnější důsledek		-5 nejzávažnější důsledek		-5 nejzávažnější důsledek		-5 nejzávažnější důsledek
	+5 nejlepší důsledek		+5 nejlepší důsledek		+5 nejlepší důsledek		+5 nejlepší důsledek		+5 nejlepší důsledek		+5 nejlepší důsledek
- výhoda 1	+5	- nevýhoda 1	-3	- výhoda 1	+2	- nevýhoda 1	-2	- výhoda 1	+5	- nevýhoda 1	-4
-		-		-		1		-		-	
-		-		-		-		-		-	
CELKEM											

Příklad: Rozhodovací analýza pro výběr mezi dvěma studijními obory.

Možnost A: Studium A		Možnost B: Studium B	
výhody	nevýhody	výhody	nevýhody
lepší uplatnění +4	riziko nepřijetí -2	snadné přijetí +3	úzké zaměření -4
bude mě víc bavit +2	povinné semináře -2	uplatním šikovnost +2	
	zabere víc času -3	rodiče mi mohou pomoci +2	
	musím spoléhat na sebe -2	více času na koníčky +2	

Vyhodnocení

Studium A	Studium B
lepší uplatnění: +4	snadné přijetí: +3
bude mě víc bavit: +2	uplatním šikovnost: +2
hodně sezení: -2	rodiče mi mohou pomoci: +2
riziko nepřijetí: -2	více času na koníčky: +2
zabere víc času: -3	úzké zaměření: -4
musím spoléhat na sebe: -2	Celkem: +5
Celkem: -3	

Závěr - studium B je výhodnější.