

# Struktura projektu

Šablona seminární práce bod 2.1 až 2.4

- Manažerské shrnutí
- Důvody projektu
- Varianty řešení
- Očekávané nevýhody



**SILESIAN  
UNIVERSITY**

SCHOOL OF BUSINESS  
ADMINISTRATION IN KARVINA

**Projektový management**

Ing. Lucie Reczková  
reczkova@opf.slu.cz

B205

## 1. Část (20 min.)

- Kontrola a zpětná vazba na Logický rámec projektu 1.6

## 2. Část – představení problematiky s příklady (15 min.)

- Manažerské shrnutí a důvody projektu - **šablona bod 2.1 a 2.2**
- Varianty řešení projektu – **šablona 2.3**
- Očekávané nevýhody – **šablona 2.4**

## 3. Část – samostatná práce ve skupinách (55 min.)

- Práce na části projektu – bod 2.1 – 2.4
-



- Kontrola a zpětná vazba na Logický rámec projektu
-

## 2. Část – představení problematiky s příklady (20 min.)



### Struktura projektu – Manažerské shrnutí a důvody projektu

2.1. Manažerské shrnutí  
přínosy .....je dokument pro řízení projektu, který vysvětluje, jak přínosy projektu převažují nad jeho náklady a proč by měl být projekt realizován. důležité

2.2. Důvody projektu  
Připravuje se ve fázi zahájení projektu a jeho účelem je zahrnout všechny cíle, náklady a přínosy projektu, aby přesvědčily zúčastněné strany o hodnotě projektu. mocí

projektu Má klientovi, zákazníkovi nebo zainteresované straně dokázat, že předkládaný projekt je rozumnou investicí.  
Jakmile manažerské shrnutí schválí zainteresované strany projektu, můžete se zahájit fáze plánování projektu.

## 2. Část – představení problematiky s příklady (20 min.)



Varianty – možnosti řešení bod

Definování cíle



2.3. Varianty (možnosti řešení)  
dělát něco. Uvést odů

Stanovení alternativ pro  
dosažení cíle

nedělat nic / dělat minimum /

2.3.1. Nedělat nic – stávající situace

2.3.2. Dělat minimum

2.3.3. Dělat něco – zá

Hodnocení alternativ  
podle finančních i  
nefinančních kritérií

projektem



Výběr vhodné varianty

## 2. Část – představení problematiky s příklady (20 min.)



### Rozhodovací analýza neboli "pro a proti"

**Rozhodovací analýzu** využiješ při různých příležitostech, pokud se rozhoduješ mezi dvěma možnostmi (např. kterou školu nebo obor si vybrat k dalšímu studiu).

Prvním krokem je, že si opatříš o problému (v tomto případě různých možnostech vzdělávání) co nejvíce podstatných informací.

**Jednotlivé možnosti si pak napiš do bílých řádků (Možnost A: a Možnost B:).**

Do sloupců pod ně zapisuj **výhody** a **nevýhody** včetně rizik. Domysli i vzdálené důsledky jednotlivých rozhodnutí.

Jednotlivým důsledkům přiřaď hodnotu na škále od **minus 5** (nejhorší a nejzávažnější důsledek) až **plus 5** (nejlepší a nejzávažnější důsledek), kterou vybereš z rozevírací nabídky.

Vyhodnocení rozhodovací analýzy provedeš kliknutím na tlačítko "**Vyhodnotit**".

**Pokud budeš chtít rozhodovací analýzu upravit**, proved' požadované změny a znovu stiskni tlačítko "Vyhodnotit".

**Pro tisk vyhodnocení rozhodovací analýzy** stiskni tlačítko "**Zobrazit pro tisk**".

Jestliže chceš, můžeš požádat někoho, komu důvěřuješ, o totéž. Jeho rozbor porovnáš se svým vlastním. Až budeš mít svoji tabulku hotovou, důkladně si ji projdi. Tvé rozhodnutí bude snazší a kvalifikovanější.

**Příklad vyplnění** rozhodovací analýzy najdeš **zde**.

Možnost A:		Možnost B:	
<input type="text"/>		<input type="text"/>	
Výhody	Nevýhody	Výhody	Nevýhody
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>

Vyhodnotit

Vari

• Po  
vy

• Ty  
di  
pr

• Pa  
ho  
pa



## 2. Část – představení problematiky s příklady (20 min.)

---



### Očekávané nevýhody – šablona 2.4

- **Vyberete jednu z variant z předešlého bodu 2.3, která se Vám zdá jako nejlepší řešení pro Váš projekt**
- **Popíšete negativa Vámi zvolené varianty.**

2.4. Očekávané nevýhody – vlastnosti/výsledky, které jedna nebo více zainteresovaných stran vnímá jako negativa. Nejedná se o rizika, ale o negativní vlastnosti spojené s danou volbou/variantou.

---



### 3. Část – samostatná práce ve skupinách (55 min.)

---

- Práce na částech projektu – bod 2.1 až 2.4
  - Využijte šablony na varianty uložené v IS ve složce dnešního semináře
  - Využijte <http://www.casmp.cz/drozhod.htm> pro snadný výběr nejlepší varianty
-

**Děkuji za pozornost!**

**Přístě se budeme zabývat:**

**Seminární práce bod 2.5.1 Harmonogram projektu – zahájení,  
ukončení, fáze projektu, milníky apod.**

**Práce v MS Project**

---