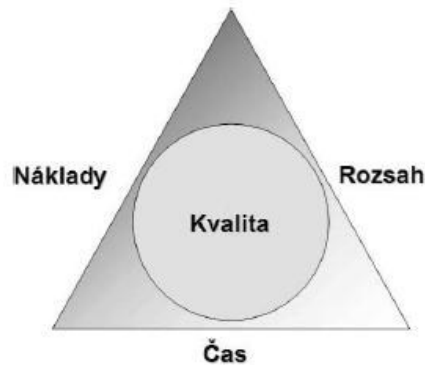


Seminář 1.
Projektový management

Projektový trojimperativ

- postihuje vzájemnou závislost mezi **náklady** (*cost*), tedy celkovou cenou projektu, **časem** (*time*), celkovou dobou trvání projektu, a **rozsahem** (*scope*), celkovou komplexností projektu. Změna jednoho z prvků tohoto trojúhelníku obvykle ovlivní i oba zbývající. Všechny tyto tři uvedené aspekty projektu mají velký význam, avšak obvykle pouze jeden z nich projekt nejvíce ovlivní.

Projektový trojúhelník



- Pokud například chceme **zmenšit dobu trvání projektu**, tedy čas, může to způsobit zvýšení nákladů na projekt a snížení jeho rozsahu.
- V okamžiku **snížení nákladů** se může zvýšit doba trvání projektu a snížit jeho rozsah. Podobně v případě zvýšení rozsahu může projekt trvat déle a vyžadovat více nákladů.
- Do uvedeného trojúhelníku někdy také přibývá další ukazatel – **kvalita**.
- Tento faktor neovlivňuje ostatní ukazatele jako náklady, čas a rozsah, ale je jimi **přímo ovlivněn**. Pokud například zmenšíme náklady, pravděpodobně se zmenší i kvalita projektu, podobně to funguje i s ostatními faktory.

Úkoly pro 1. seminář

1. Cvičně vypracovat projekt „Zítřejší den“:

- Stanovit cíl (kvantifikovatelný-SMART)
- Časový harmonogram dne, logika sestavení sousledu činností (čas + činnosti)
- Rozpočet k aktivitám přiřadit zdroje (osobní, náklady – vyčíslit v Kč)
- Rizika projektu

Doporučení:

- Omezený čas 1 den: zahájení 00:01 – konec 24:00

Seminář 1. Projektový management

- Všechny aktivity jsou zaměřeny na dosažení cíle (výsledku/přínosu, který je možné ověřit)
- Nacenit všechny zdroje (ráno snídaně, cesta, aktivity, nákupy atd..., skrytá režíe – spotřeba energií, bydlení, služby atd.)
- Sumarizovat hlavní zjištění a celkový rozpočet „zítrejšího dne“

2. Vybrat si název svého projektu

- 10 minut na sepis nápadů v týmu (1-3 studenti)
- Vybrat 3 možnosti
- Určit si "+" a "-" vybraných možností (výhody a nevýhody, zda realizovat jako projekt)
- Vybrat finální nápad, který bude realizován

NEZAPOMÍNEJTE!!

