

## Úkolem je vypracovat body č. 2.1 až 2.4 šablony seminární práce – Struktura projektu

### 2. Struktura projektu (Business Case)

- 2.1. Manažerské shrnutí – zdůrazňuje klíčové body, které by měly zahrnovat důležité přínosy a návratnost investice
- 2.2. Důvody projektu – vysvětluje důvody pro realizaci projektu, a jak lze pomocí projektu dosáhnout podnikových strategií a cílů
- 2.3. Varianty (možnosti řešení) – uvedení možností např. nedělat nic / dělat minimum / dělat něco. Uvést odůvodnění a dopady každé varianty.
  - 2.3.1. Nedělat nic – stávající situace
  - 2.3.2. Dělat minimum – minimální změna
  - 2.3.3. Dělat něco – zásadní změna, která se bude řešit projektem

*Lze použít libovolnou rozhodovací analýzu, např. jednotlivé fáze rozhodovacího procesu:*

1. Definování – výsledkem je určení cíle (nejen samotný problém). Žádoucí (výsledný) stav je rozhodující.
  2. Generování variant – počet variant, jak dosáhnout daný cíl.
  3. Klasifikace – zúžení množství variant, které byly navrženy (některé varianty nejsou realizovatelné apod.)
  4. Hodnocení variant – kritéria hodnocení (*lze využít základní PRO a PROTI s hodnotami na škále*) nebo finanční ukazatele – ROA, ROE, ROS; doba návratnosti investice, CBA analýza apod.)
  5. Výběr vhodné alternativy
- 2.4. Očekávané nevýhody – vlastnosti/výsledky, které jedna nebo více zainteresovaných stran vnímá jako negativa. Nejedná se o rizika, ale o negativní vlastnosti spojené s danou volbou/variantou.

5. Seminář  
Projektový management

Příklad – rozhodovací analýza

Varianta 1				Varianta 2				Varianta 3			
Výhody	Škála	Nevýhody	Škála	Výhody	Škála	Nevýhody	Škála	Výhody	Škála	Nevýhody	Škála
	-5 nejzávažnější důsledek		-5 nejzávažnější důsledek		-5 nejzávažnější důsledek		-5 nejzávažnější důsledek		-5 nejzávažnější důsledek		-5 nejzávažnější důsledek
+5 nejlepší důsledek			+5 nejlepší důsledek	+5 nejlepší důsledek			+5 nejlepší důsledek	+5 nejlepší důsledek			+5 nejlepší důsledek
- výhoda 1	+5	- nevýhoda 1	-3	- výhoda 1	+2	- nevýhoda 1	-2	- výhoda 1	+5	- nevýhoda 1	-4
-		-		-		1		-		-	
-		-		-		-		-		-	
CELKEM											

**Příklad: Rozhodovací analýza pro výběr mezi dvěma studijními obory.**

Možnost A: Studium A		Možnost B: Studium B	
výhody	nevýhody	výhody	nevýhody
lepší uplatnění <b>+4</b>	riziko nepřijetí <b>-2</b>	snadné přijetí <b>+3</b>	úzké zaměření <b>-4</b>
bude mě víc bavit <b>+2</b>	povinné semináře <b>-2</b>	uplatním šikovnost <b>+2</b>	
	zabere víc času <b>-3</b>	rodiče mi mohou pomoci <b>+2</b>	
	musím spoléhat na sebe <b>-2</b>	více času na koníčky <b>+2</b>	

**Vyhodnocení**

Studium A	Studium B
lepší uplatnění: +4	snadné přijetí: +3
bude mě víc bavit: +2	uplatním šikovnost: +2
hodně sezení: -2	rodiče mi mohou pomoci: +2
riziko nepřijetí: -2	více času na koníčky: +2
zabere víc času: -3	úzké zaměření: -4
musím spoléhat na sebe: -2	<b>Celkem: +5</b>
<b>Celkem: -3</b>	

**Závěr - studium B je výhodnější.**