



# PROJEKTOVÝ MANAGEMENT

## 4. seminář

**Metoda logického rámce.**

**Struktura projektu – bod 2.1 až 2.4**

Ing. Helena Marková, Ph.D.

# Logický rámec

Základní otázky pro obsahové shrnutí projektu:

PROČ?

- širší cíl a účel, konkrétní cíl a účel

CO?

- definuj výstupy

JAK?

- definuj aktivity a dostupné zdroje

## Struktura matice

4 řádky, zobrazují vztahy mezi celkovými cíli, dílčími cíli, výsledky projektu a aktivitami

4 sloupce, objektivně ověřitelné ukazatele a zdroje, měří se efektivita zdrojů, klíčové indikátory

Vazby (logika)

-horizontální=sloupec      rozšiřuje      informace  
předešlého

-vertikální=splnění      aktivit      vede      k      dosažení  
očekávaných výstupů

-diagonální=postup na vyšší úroveň rámce

## Vertikální logika

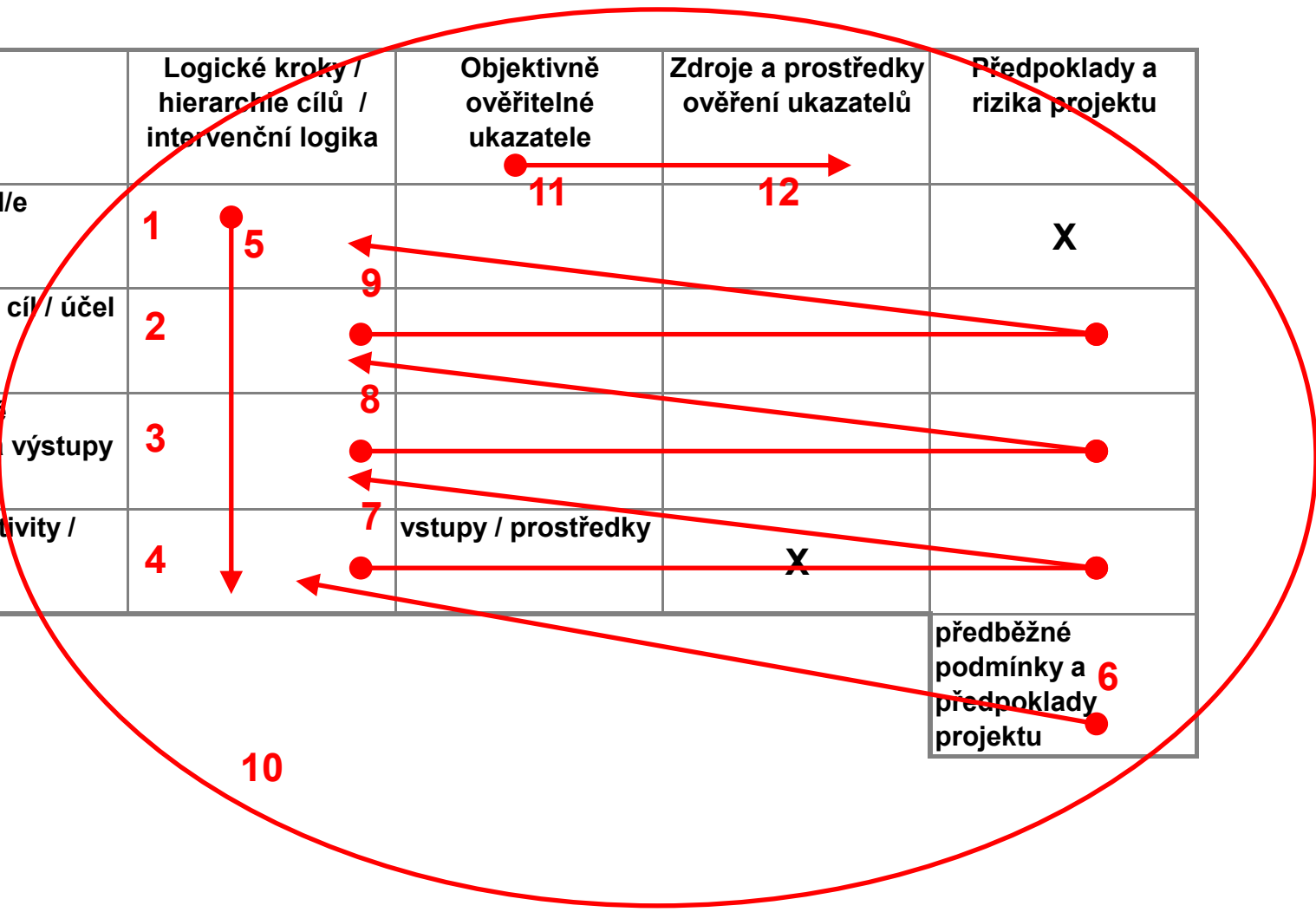
Jestliže provedeme tyto Aktivity → dosáhneme těchto Výstupů a výsledků →

Jestliže jsme dosáhli těchto Výstupů a výsledků → lze očekávat tuto změnu (Účel projektu) →

Jestliže jsme splnili tento Účel projektu → přispěli jsme k naplnění tohoto obecného cíle.

# Jak vyplňovat matici logického rámce

	Logické kroky / hierarchie cílů / intervenční logika	Objektivně ověřitelné ukazatele	Zdroje a prostředky ověření ukazatelů	Předpoklady a rizika projektu
celkový cíl/e projektu	1	5	11	X
specifický cíl / účel projektu	2	9		
očekávané výsledky a výstupy projektu	3	8		
klíčové aktivity / činnosti	4	7 vstupy / prostředky	X	
				předběžné podmínky a předpoklady projektu 6



# Jak od naplnění aktivit postoupit k cíli

SLOVNÍ POPIS JEDNOTLIVÝCH ÚROVNÍ PROJEKTU	OBJEKTIVNĚ OVĚŘITELNÉ UKAZATELE	ZDROJE PRO OVĚŘENÍ	RIZIKA/PŘEDPOKLADY
CELKOVÝ CÍL	MĚŘENÝ ČÍM	ZDROJE PRO OVĚŘENÍ	
<p>Přispívají ke splnění</p>			
ÚČEL/ZÁMĚR	MĚŘENÝ ČÍM	ZDROJE PRO OVĚŘENÍ	A PŘEDPOKLÁDAJÍ CO
<p>vedou ke splnění</p>			
VÝSLEDKY	MĚŘENÉ ČÍM	ZDROJE PRO OVĚŘENÍ	A PŘEDPOKLÁDAJÍCÍ CO
<p>vedou ke splnění</p>			
AKTIVITY	PROSTŘEDKY (VSTUPY)	ZDROJE PRO OVĚŘENÍ	ZA PŘEDPOKLADU, ŽE
<p>PŘEDBĚŽNÉ PODMÍNKY</p>			

## Pojmy a souvislosti

Aktivity = činnosti, které se musí udělat, projekt se z nich skládá.

Prostředky = věcný popis hlavních vstupů pro realizaci.

Výsledky = ukazatele, které vypadnou z realizovaných aktivit a vedou k dosažení účelu.

Účel/záměr = odvozen od hlavního problému, k jehož vyřešení by měl projekt přispět.

# Zpracování MLR

Šablona projektu, bod 1.6

Odpovědi na otázky – proč, co, jak?

Sestavení tabulky – cíle, účel, výsledky, aktivity a dále postup dle pokynů MLR.

Kontrola logické souslednosti.

Pozor na předběžné podmínky a rizika.



# Kontrola LFM

Logický rámec – zpracování

Videonávod pro sestavení logického rámce:

[https://www.youtube.com/watch?v=\\_tj8D92Zt60](https://www.youtube.com/watch?v=_tj8D92Zt60)

<https://www.youtube.com/watch?v=d0NPxGgGMtM>

**Děkuji za pozornost.**

