

Úvod do projektového managementu

Co je projektový management, projekt, kritérium SMART, volba tématu projektu



**SILESIAN
UNIVERSITY**

SCHOOL OF BUSINESS
ADMINISTRATION IN KARVINA

Projektový management

Ing. Lucie Reczková
reczkova@opf.slu.cz

B205

Obsah dnešního semináře



1. Část (5-10 min.)

- Náplň seminářů během semestru
- Seminární práce

2. Část (30 min.)

- Co je to projektový management
- Co je to projekt, jaké má fáze
- 1. fáze projektu – inicializace
- Kritérium SMART
- Projektový trojimperativ

3. Část (55 min.)

- Úkol 1 – Vytvoření projektu “ Zítřejší den“ (30min)
 - Vytvořit skupiny pro projekt (5min)
 - Úkol 2. Vybrat téma Vašeho projektu (15min)
-

Náplň seminářů během semestru

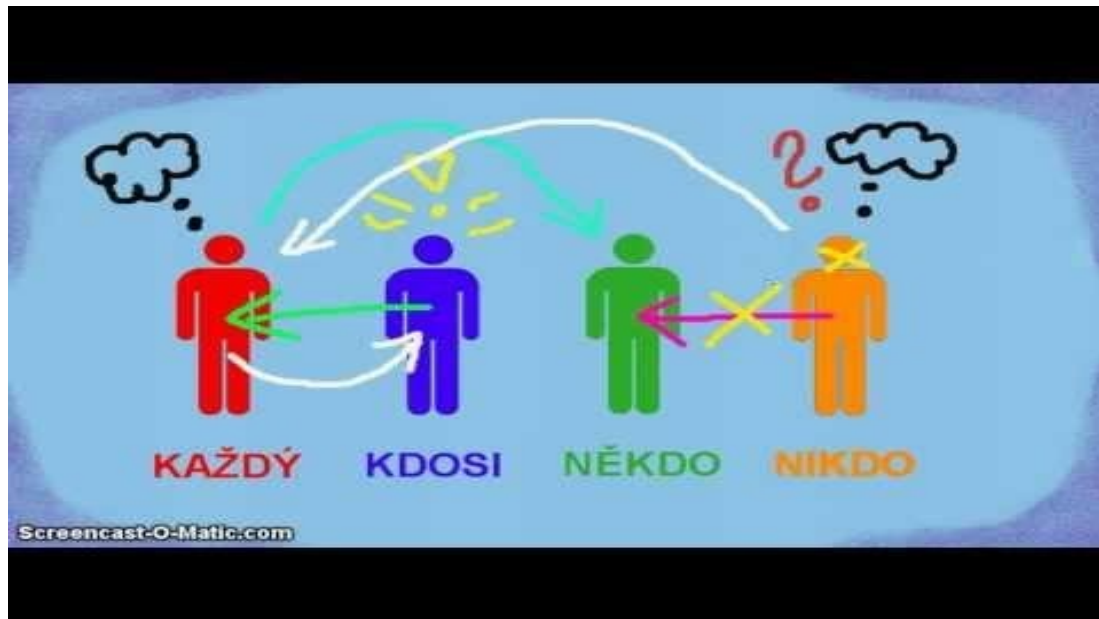
- Zpracování projektu (seminární práce)
- Vysvětlení problematiky a řešení praktických úkolů
- Práce v MS Project (semináře 5. a 6.)
- Týmová práce
- Docházka
- Harmonogram seminářů najdete na IS – Interaktivní osnova – Organizace výuky, hodnocení komunikace.

- Šablona semestrální práce → IS-interaktivní osnova → Úkoly, testy, otázky
 - Zpracovávání seminární práce během seminářů – každý seminář se bude zabývat určitou částí seminární práce
 - Bodování – celkem 30 bodů
 - **Upload do 17. 12. 2023 do 24:00 do IS**
 - **Prezentace v posledním týdnu výuky 19.12./20.12. 2023**
-

Projektový management v kostce



- Stručně a přehledně fáze inicializace a plánování projektu
- Každé video má jenom 8 až 9 minut
- Doporučuji shlédnout!
- <https://www.youtube.com/watch?v=OfN8DxFRVQQ>
- <https://www.youtube.com/watch?v=SlR8JwLeCTM>



Příprava materiálu	Petr	12 hodin	5 000
Zdění stěby	Lukáš	3 dny	7 000
Konstrukce krovu	Ivo	10 hodin	3 500
Položení hydroizolační fólie	Lukáš	5 hodin	2 000
Položení střední krytiny	Lukáš	15 hodin	8 000

A watermark 'Screencast-O-Matic.com' is visible in the bottom left corner.

Co je to projektový management?

- Vycházíme ze základní definice managementu
- Projektový management je plánování, organizování řízení a kontrola zdrojů organizace za účelem dosažení specifického cíle v určitém časovém úseku



Co je to projekt?



SILESIA
UNIVERSITY
SCHOOL OF BUSINESS
ADMINISTRATION IN KARVINA

jedinečný produkt

realizace pomocí
zdrojů

PROJEKT

časově ohraničený

jasně stanovený cíl

Jaké má projekt fáze?



- Inicializace
- Plánování
- Realizace
- Monitorování
- Uzavření



1. Fáze Inicializace



- V této fázi si stanovujeme
 - ➔ Projektový záměr – proč projekt realizujeme
- Najít bydlení pro rodinu, zlepšit šanci na zaměstnání uprchlíků, zlepšit možnosti drobných výrobců nabídnout své výrobky širší veřejnosti
 - ➔ Cíl projektu
- Postavení domů/koupě a rekonstrukce bytu, vytvoření rekvalifikačních kurzů pro uprchlíky, vytvořit pravidelně se konající trhy/vytvořit online stránky, kde mohou drobní výrobci své výrobky nabízet a prodávat.

Cíl projektu by měl být SMART

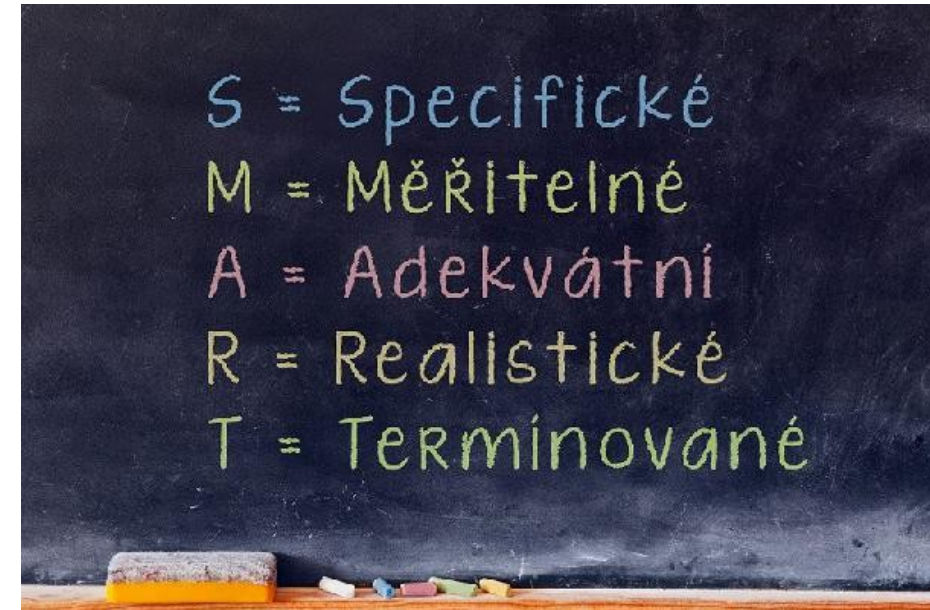
S - Postavit rodinný dům v určité lokalitě/ koupit a zrekonstruovat byt v určité lokalitě

M - Kolik kvalifikačních kurzů a pro kolik lidí?

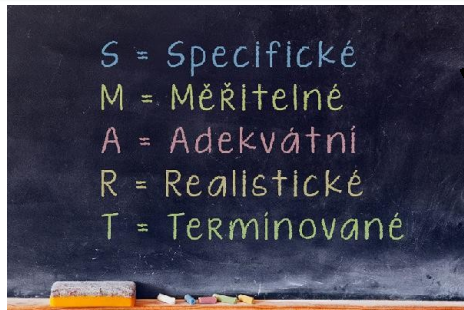
A – neboli dosažitelný, v případě vytvoření trhu-
přiměřená velikost místa/nájmu; web stránky- funkčnost,
nákladnost zřízení a vedení.

R – kvalifikace, které jsou na trhu opravdu požadovány a
které jsou schopni tito lidé zvládnout se naučit

T – časové ohraničení, do kdy má být cíle dosaženo –
například do domu/bytu se chceme nastěhovat do 1. roku.



Projektový trojimperativ



jedinečný
produkt

realizace
pomocí
zdrojů

PROJEKT

časově
ohraňčený

jasně
stanovený cíl

rozpočet



naklady

kvalita

rozsah

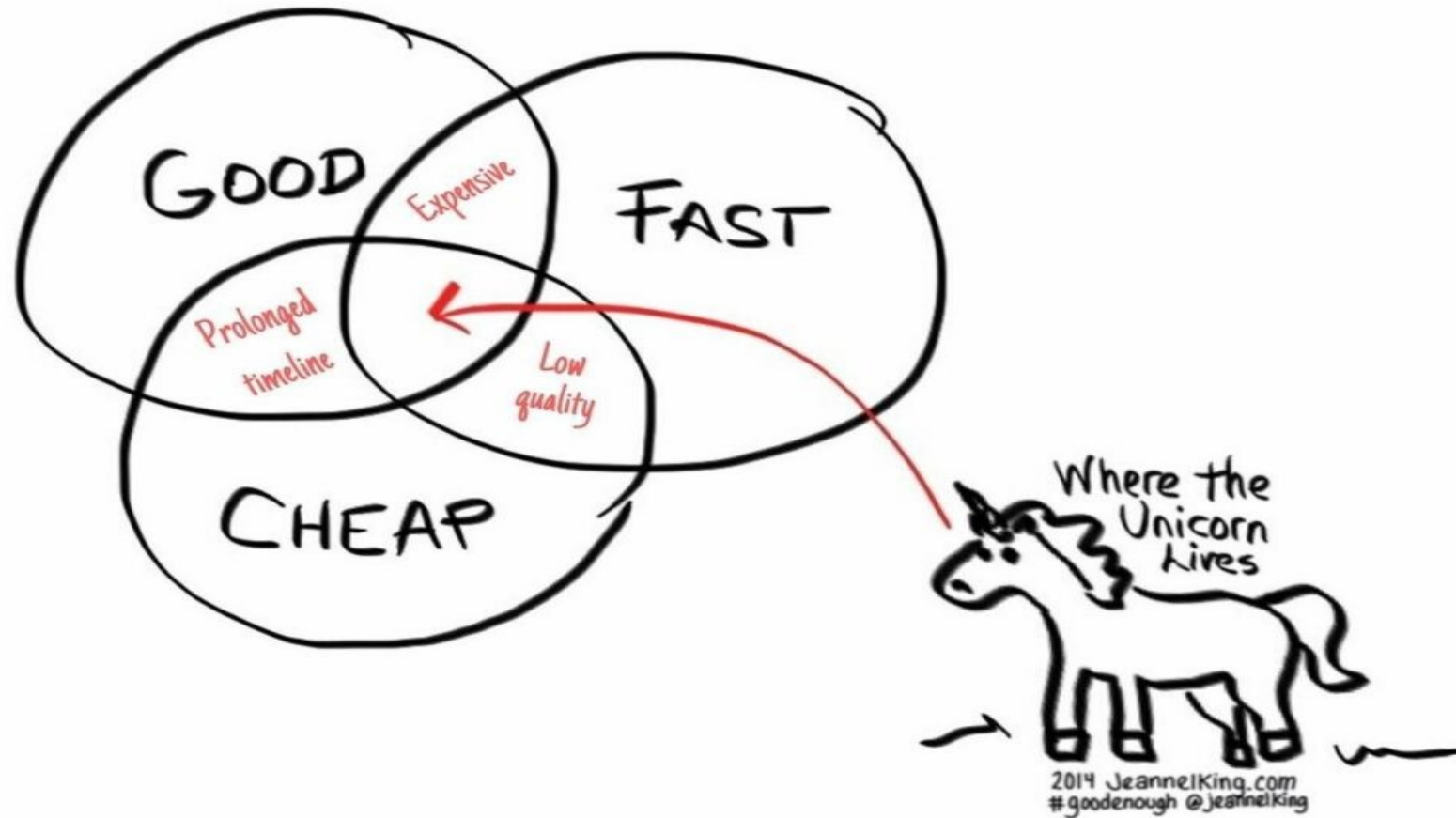


definované
činnosti

Pro zajištění úspěchu projektu sledujeme 3 důležité proměnné

čas

Projektový trojimperativ v praxi



Cvičení 1. Vypracovat projekt Můj zítřejší den (30min)

- **Stanovit cíl (kvantifikovatelný-SMART)**
- Časový harmonogram dne, logika sestavení sousledu činností (čas + činnosti)
- Rozpočet - k aktivitám přiřadit zdroje (osobní, náklady – vyčíslit v Kč)
- Rizika projektu

- **Doporučení:**
- Omezený čas 1 den: zahájení 00:01 – konec 24:00
- Všechny aktivity jsou zaměřeny na dosažení cíle (výsledku/přínosu, který je možné ověřit)
- Nacenit všechny zdroje (ráno snídaně, cesta, aktivity, nákupy atd..., skrytá režie – spotřeba energií, bydlení, služby atd.)
- Sumarizovat hlavní zjištění a celkový rozpočet „zítřejšího dne“

Příklad: Cílem mého dne je sehnat všechnu potřebnou literaturu ke všem mým předmětům.

Úkol 2. Vybrat téma Vašeho projektu (15min)



- **Vytvoření týmů - 2 – 3 studenti max. (5min)**
 - **10 minut na sepis nápadů v týmu – určete si záměr a cíl podle SMART**
 - **Vybrat 3 možnosti**
 - **Určit si "+" a "-" vybraných možností (výhody a nevýhody, zda realizovat jako projekt – zde také podle kritéria SMART)**
 - **Vybrat finální nápad, který bude realizován – s tímto nápadem budete pracovat po zbytek semestru!**
-



Děkuji za pozornost!

Přístě se budeme zabývat:

Seminární práce bod 1. Definice projektu (1.1. až 1.5)
