

Logický rámec projektu (LFM)

Šablona seminární práce bod 1.6. Logický rámec projektu
(Logical Framework Method)



**SILESIAN
UNIVERSITY**

SCHOOL OF BUSINESS
ADMINISTRATION IN KARVINA

Projektový management

Ing. Lucie Reczková
reczkova@opf.slu.cz

B205

1. Část (5-10 min.)

- Kontrola a zpětná vazba na Definici projektu bod 1.1 až 1.5.2

2. Část – představení problematiky s příklady (30 min.)

- Logický rámec projektu – šablona bod 1.6
- Proč vytváříme LFM
- Podrobný postup sestavení LFM

3. Část – samostatná práce ve skupinách (55 min.)

- Práce na části projektu – bod 1.6
-

Část 1. Zpětná vazba na výběr tématu pro projekt (5-10min)



**SILESIAN
UNIVERSITY**
SCHOOL OF BUSINESS
ADMINISTRATION IN KARVINA

- Kontrola a zpětná vazba na Definici projektu bod 1.1 až 1.5.2
-

2. Část – představení problematiky s příklady (30 min.)

Logický rámec projektu:

Slouží:

- K zachycení smyslu projektu
- Stanovení ukazatelů úspěšnosti
- Je to hrubý nástin řešení
- Používáme ve formě tabulky 4x4 a
Kontrolních otázek
- Máme 3 směry logického rámce – vertikální, horizontální and diagonální (zigzag)

Postup, s jehož pomocí jsme schopni stručně, přehledně a srozumitelně popsat projekt na jednom listu A4.

Výstupy			
Aktivity a zdroje			

2. Část – představení problematiky s příklady (30 min.)



Plánování logického rámce - Otázky

- Čeho se snažíme dosáhnout a proč?
 - Jak budeme měřit objektivně ověřitelné ukazatele?
 - Jaké další podmínky musí být splněny?
 - Jak cíle dosáhneme?
-

2. Část – představení problematiky s příklady (30 min.)

Jak se otázky vztahují k časem tabulky?
Čeho se snažíme dosáhnout a proč?
Jaké další podmínky musí být splněny/existovat?
Jak budeme měřit objektivně ověřitelné ukazatele?

Cíle

Objektivně ověřitelné ukazatele	Zdroje pro ověření	Předpoklady/Rizika
KDO? KDY?		

Jak cíle dosáhneme

2. Část – představení problematiky s příklady (30 min.)



Plánování logického rámce - 3 směry logického rámce

	Cíle	Objektivně ověřitelné	Zdroje pro ověření	Předpoklady a rizika
• Ver	<h2>Pravidlo Příčina – Důsledek</h2> <p>Používáme Jestliže – pak hypotézu:</p> <p>Jestliže se stane něco, pak nastane (stane se) něco jiného.</p>			
• Ho				
• Dia				
	aktivita			

2. Část – představení problematiky s příklady (30 min.)

Plánování logického rámce - Vertikální směr - Čeho se snažíme dosáhnout a proč?

- Identifikujeme
 - **Proč?** Cíle, kterých chce projekt dosáhnout, specifický a celkový
 - **Co?** k tomu budeme potřebovat, a
 - **Jak?** toho dosáhneme

Definice projektu z minulého semináře:

- Hlavní cíl = VELMI OBECNÉ PROČ – přínosy projektu „bigger picture“, tzv. strategický přínos, důvod realizace
- Specifický cíl/účel = PROČ – očekávaná změna, která nastane po ukončení projektu – proč projekt děláme – výsledek projektu
- Výstupy = CO – skutečný výstup projektu „produkt“
- Aktivity a zdroje = JAK – dobrý management jednotlivých aktivit a zdrojů pro realizaci činností a vytvoření výstupů projektu

Cíle
Celkový CÍL PROČ?
Specifický CÍL (účel) Proč?
Výstupy CO?
Aktivity a Zdroje JAK?



2. Část – představení problematiky s příklady (30 min.)



Plánování logického rámce **Převládá záložní plán - řízení sítě**
dosáhnout a proč?



Cíle	Objektivně ověřitelné ukazatele	Zdroje pro ověření	Předpoklady/Rizika
Celkový CÍL PROČ?			
Specifický CÍL (účel) PROČ?			
Výstupy CO?			
Aktivity a Zdroje JAK?	KDO? KDY?		

2. Část – představení problematiky s příklady (30 min.)



Plánování logického rámce - Vertikální směr - Čeho se snažíme dosáhnout a proč?



Cíle	Objektivně ověřitelné ukazatele	Zdroje pro ověření	Předpoklady/rizika
Celkový cíl PROČ Zachránit farmu			
Specifický cíl PROČ Hráči a fanoušci přijdou			
Výstupy CO Vybudovat fotbalový stadion			
Aktivity a zdroje JAK Orat pole, sklízet úrodu atd.			

2. Část – představení problematiky s příklady (30 min.)



Plánování logického rámce - **Horizontální směr**

- Jak budeme měřit objektivně ověřitelné ukazatele?
 - Základní pojmy:
 - Skrz specifické ukazatele a cíle nám předem objasňuje, jaké opatření je úspěšné
 - Určuje prostředky k ověření opatření
-

2. Část – představení problematiky s příklady (30 min.)



Plánování logického rámce – Horizontální směr - Jak budeme měřit objektivně ověřitelné ukazatele?



Cíle	Objektivně ověřitelné ukazatele	Zdroje pro ověření	Předpoklady/rizika
Celkový cíl PROČ Zachránit farmu	1. Splatit bance dluh 3 mil. CZK do 30.6.2024	1. Výpisy z účtů	
Specifický cíl PROČ Hráči a fanoušci přijdou	1. 12- 15 profesionálních hráčů 2. 20 000 fanoušků	1. Počet hráčů 2. Prodané vstupenky	
Výstupy CO Vybudovat fotbalový stadion	1. Vybudovat fotbalový stadion 2. Tribuny s místy k sezení	1. Inspekce 2. Počet míst k sezení	
Aktivity a zdroje JAK Orat pole, sklízet úrodu atd.			

2. Část – představení problematiky s příklady (30 min.)



Plánování logického rámce - **Diagonální (zig-zag) směr**

- Jaké další podmínky musí být splněny?

Základní pojmy:

- Zakomponovat další vnější faktory do projektu
 - Předpoklady nám zdůrazňují možná rizika, střety, a další důležité podmínky
-

2. Část – představení problematiky s příklady (30 min.)



Plánování logického rámce – Diagonální směr - Jaké další podmínky musí být splněny?

Cíle	Objektivně ověřitelné ukazatele	Zdroje pro ověření	Předpoklady/rizika
PROČ Celkový cíl Zachránit farmu	1. Splácet bankovní dluh 3 mil. CZK do 30.6.2024	Pak 1. Vypisy z účtu	1. 50% zisku na náklady projektu, 50% na splacení dluhu
PROČ Specifický cíl Hráči a fanoušci přijdou	1. 15 hráčů 2. 20 000 fanoušků	Jestliže 1. Počet hráčů Pak 2. Prodávané vstupenky	1. Fanoušci jsou ochotni zaplatit 300Kč vstupenku. 2. Fanoušci ví o stadionu
CO Výstupy Vybudovat fotbalový stadion Propagace stadionu	1. Vybudovat 2. Tribuny s místy k sezení	Jestliže 1. Inspekce Pak 2. Počet míst k sezení	1. Získat povolení ke stavbě 2. Dostatek pracovní síly a materiálu
JAK Aktivity a zdroje Orat pole, sklízet úrodu atd.	KDO	Jestliže	

2. Část – představení problematiky s příklady (30 min.)

Plánování logického rámce - **Diagonální (zig-zag) směr**

Základní pravidlo: *Jestliže*, *pak*

Implementace:

- *Jestliže* Aktivita a zdroje + Předpoklady, *Pak* Výstupy,
- *Jestliže* Výstupy + Předpoklady, *Pak* Specifický cíl,
- *Jestliže* Specifický cíl + Předpoklady, *Pak* Hlavní cíl

2. Část – představení problematiky s příklady (30 min.)

Plánování logického rámce

- **Cíle stanoveny jako měřitelné a musíme si stanovit způsob jak budou měřeny**
- **Logický rámec je dynamický – výstupy a aktivity se mohou v průběhu projektu měnit**
- **Co můžeme změřit, můžeme i řídit**

3. Část – samostatná práce ve skupinách (55 min.)



- Práce na částech projektu – bod 1.6 Logický rámec projektu
 - Struktura Logického rámce včetně příkladu je uložena ve složce dnešního semináře
 - Seminář v PP je také uložena ve složce dnešního semináře
-

Otázky?



**SILESIAN
UNIVERSITY**
SCHOOL OF BUSINESS
ADMINISTRATION IN KARVINA

Děkuji za pozornost!

Přístě se budeme zabývat:

Seminární práce bod 2.1 až 2.4 Struktura projektu
