**Příklad č. 1:**

Předpokládejte lineární průběh nákladů u podniku Zahrádkář, s.r.o. Tento podnik uvažuje o výrobě nového výrobku, skládací lopatky. Předpokládaný roční objem prodeje je 30 000 ks při ceně 80 Kč/ks. Roční fixní jsou odhadovány na 300 000 Kč.

Vaším úkolem je:

*a) Určit maximální přípustné variabilní náklady na jednu lopatku, aby podnik nebyl při znalosti výše uvedených údajů ztrátový.*

*b) Dále určit maximálně přípustné variabilní náklady na jednu lopatku, pokud podnik požaduje 25 % rentabilitu tržeb. Pro ověření proveďte zároveň kontrolu vašeho postupu.*

**Příklad č. 2:**

Firma „Junior a. s.“ je výrobcem dětských jízdních kol. Management firmy má zjištěno z firemního účetnictví a provozní operativní evidence, že v situaci, kdy v průběhu celého měsíce se vyrábí pouze dětské jízdní kolo značky „Paprsek“, vykáže firma bod zvratu při výrobě *438 ks* těchto jízdních kol. Dále je známo, že příspěvek na úhradu na jednotku produkce, tj. jedno jízdní kolo *(pú)* činí *1 100 Kč/ks.*

1. *Nakreslete schematicky diagram bodu zvratu sestrojený pouze z příspěvku na úhradu (PÚ) a fixních nákladů (F).*
2. *S využitím vztahů platných mezi výsledkem hospodaření (VH) a příspěvkem na úhradu (PÚ) určete, s jakým výsledkem hospodaření (VH) může kalkulovat management firmy, pokud v hodnoceném měsíci bylo vyrobeno 560 ks jízdních kol značky „Paprsek“.*
3. *Za předpokladu, že cena jízdního kola (p) je dvojnásobkem jeho variabilních nákladů (v), stanovte cenu jízdního kola Junior.*

**Příklad č. 3:**

Knihkupectví „Livre, s. r. o.“ zaznamenalo v měsíci červenci loňského roku výsledek hospodaření v hodnotě 17 600 Kč; tržby v uvedeném období byly dle účetní evidence ve výši 240 000 Kč. V měsíci listopadu knihkupectví vykázalo kladný výsledek hospodaření 41 600 Kč při tržbách 320 000 Kč. Měsíční fixní náklady evidovala prodejna v průběhu celého roku ve stálé stejné výši. Cena nakupovaných knih od vydavatele, je jediným variabilním nákladem. Podíl nákupní a prodejní ceny je u všech prodávaných titulů shodný.

Na základě výše uvedených údajů stanovte:

1. *Měsíční výši fixních nákladů v knihkupectví „Livre“*
2. *Výši tržeb, které zajistí dosažení bodu zvratu při měsíčním hodnocení.*
3. *Prodejní cenu knihy „Řešení rovnic o dvou neznámých“, kterou knihkupectví nakupuje od vydavatelství za cenu 252 Kč/ks. Název knihy je současně návodem na řešení otázky 1) příkladu.*