



**SLEZSKÁ
UNIVERZITA**

OBCHODNĚ PODNIKATELSKÁ
FAKULTA V KARVINĚ

Marketing

Cena a cenová politika



Marketing

Kvantitativní

Kvalitativní

Diagnóza

Segmentace

Targeting

Positioning

Strategie

Produkt

Místo

Cena

Komunikace:
Reklama
Public relations
Osobní prodej
Direct marketing

Taktiky





Baseballová pálka a míček stojí 110 Kč.

Pálka je o 100 Kč dražší než míček.

Kolik stojí míček?

$$10 + 110 = 120$$



$$5 + 105 = 110$$



Cenové návnady - příklad

Subscriptions

Welcome to
The Economist Subscription Centre

Pick the type of subscription you want to buy or renew.

<input type="checkbox"/>	Economist.com subscription – US \$59.00 One year subscription to Economist.com. Includes online access to all articles from <i>The Economist</i> since 1997.	➔ 16%
<input type="checkbox"/>	Print subscription – US \$125.00 One year subscription to the print edition of <i>The Economist</i> .	➔ 0%
<input type="checkbox"/>	Print & web subscription – US \$125.00 One year subscription to the print edition of <i>The Economist</i> and online access to all articles from <i>The Economist</i> since 1997.	➔ 84%



Subscriptions

Welcome to
The Economist Subscription Centre

Pick the type of subscription you want to buy or renew.

- | | | | | | |
|--------------------------|---|---|------------|---|------------|
| <input type="checkbox"/> | Economist.com subscription – US \$59.00
One year subscription to Economist.com.
Includes online access to all articles from <i>The Economist</i> since 1997. |  | 16% |  | 68% |
| <input type="checkbox"/> | Print & web subscription – US \$125.00
One year subscription to the print edition of <i>The Economist</i> and online access to all articles from <i>The Economist</i> since 1997. |  | 84% |  | 32% |



Předplatné časopisu The Economist

- Z původního velkého zájmu o předplatné tištěné a online verze za 125\$ (84%) poklesl odebráním možnosti pouze tištěné verze zájem na pouhých 32%.
- **Návnada** v podobě zbytečné možnosti uprostřed ovlivnila celkové vnímání nabídky.
- Zatraktivní třetí variantu (online + print) nejen v porovnání s druhou (jen tištěná verze), ale také s první variantou online předplatného.
- Lidé posuzují nabídky v kontextu – funguje princip relativity. Nabídka je vždy relativní k jiným dostupným možnostem.

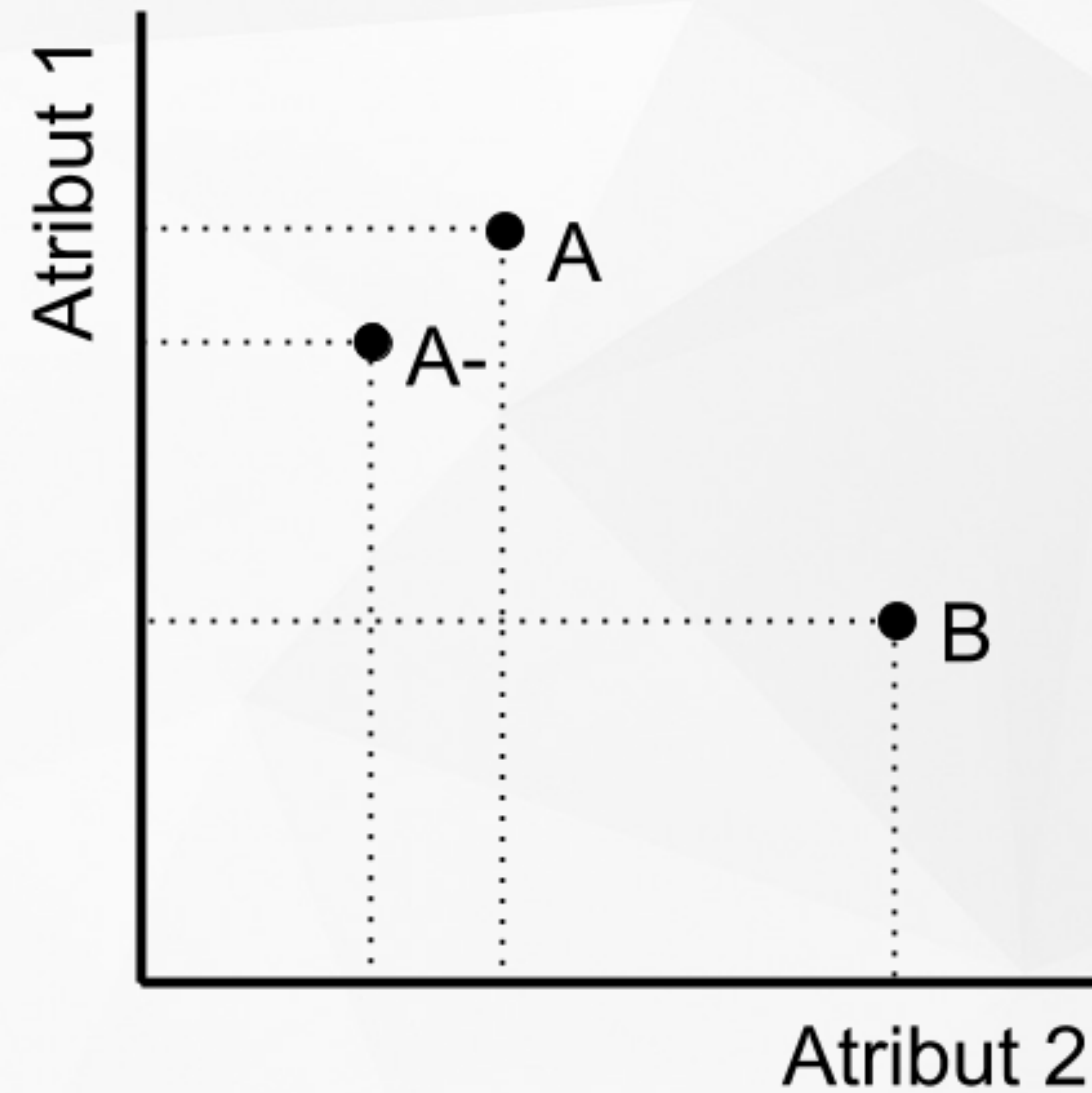
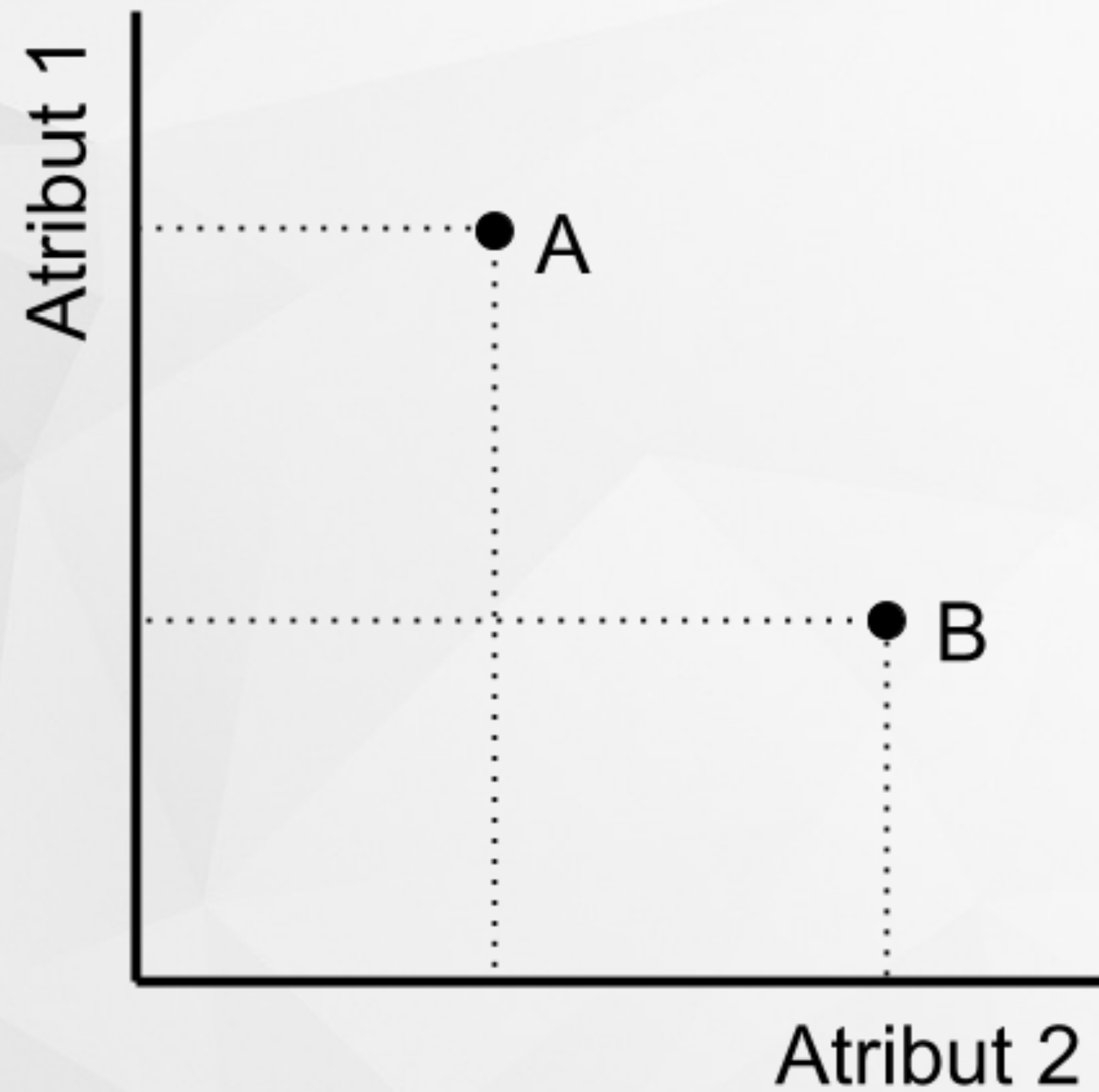


Paříž nebo Řím?

- Volba je jednoduchá:
 1. Výlet do Říma All-inclusive, doprava zdarma, musíte si zaplatit kafe
 2. Výlet do Říma All-inclusive, doprava zdarma
 3. Výlet do Paříže All-inclusive, doprava zdarma
- Při tomto nastavení volby se znovu stane **relativně** atraktivnější jemně odlišná verze výletu do Říma a to i v porovnání s Paříží.
- První varianta je zbytečná z pohledu zákazníka (je totožná s druhou, jen o něco horší) , ale není zbytečná z pohledu výběru, kde hraje roli návnady a ovlivní konečnou volbu zákazníka ve prospěch Říma s kávou zdarma, který v nabídce vypadá najednou lépe.
- Video k problematice iracionality:
- https://www.ted.com/talks/dan_ariely_asks_are_we_in_control_of_our_own_decisions/transcript#t-816260

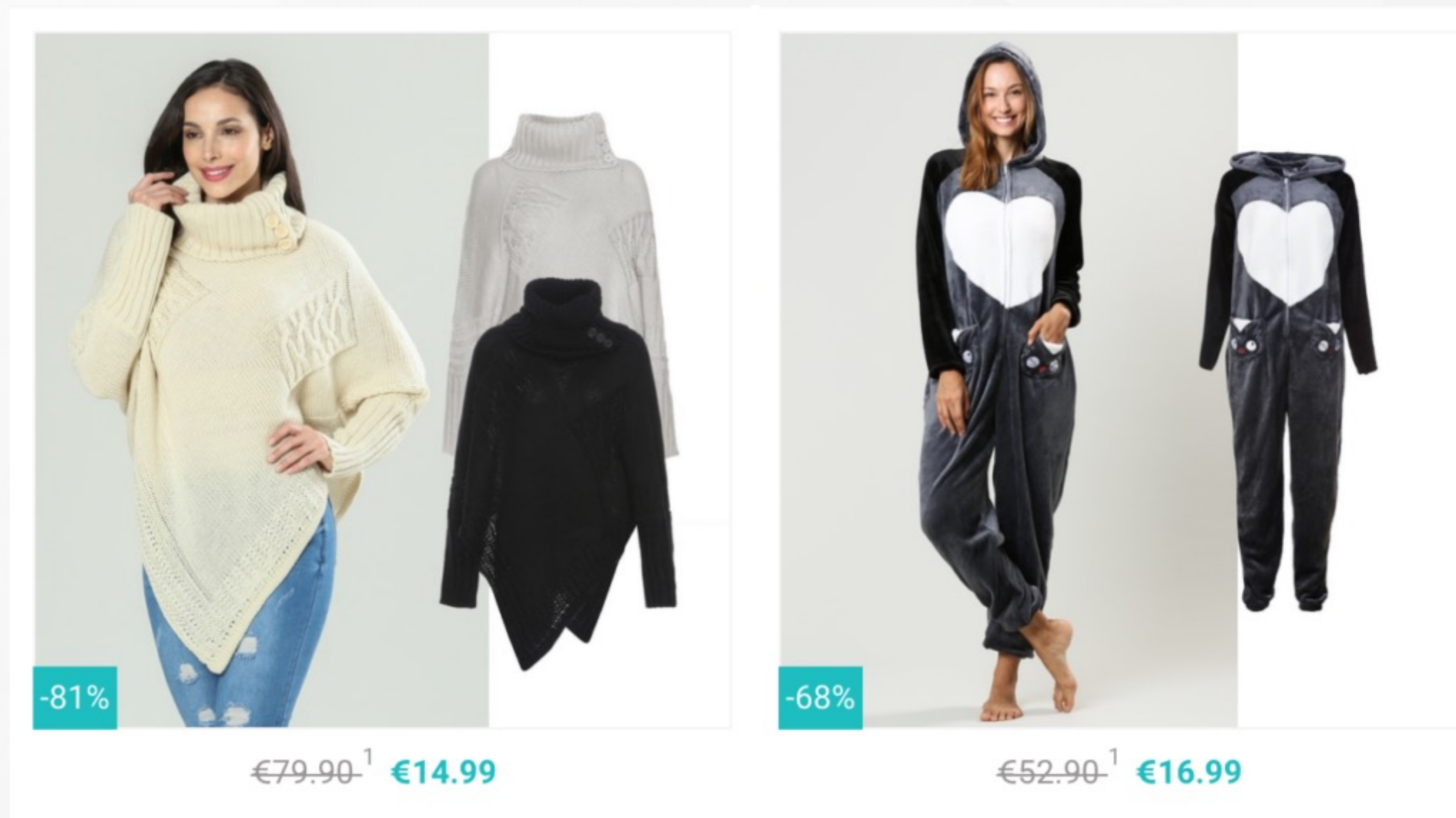


Přidání třetí alternativy - návnady



Cenová kotva

- Původní cena u produktu není relevantní. Měli bychom stávající cenu porovnávat s nabídkou konkurenčních produktů.
- To ale velmi často neděláme a původní cena je silná „kotva“ pro naše rozhodnutí.
- První informace tvoří kotvu.



Efekt kompromisu

Lidovka
Levné, ale dobře hodnocené



★★★★★ 5,0 3x

Logitech MX Brio 4K Ultra HD Webcam, Graphite

Webkamera s rozlišením 4K (3840 x 2160 px), úhel záběru 90°, vestavěný stereo mikrofón, automatické ostření, redukce okolních ruchů, korekce při slabém osvětlení

BLACK FRIDAY -13 %

4 999,-
~~5 799,-~~

Do košíku

Od 262,- měsíčně

Skladem

alza Box Do půlnoci objednáš, ráno v AlzaBoxu máš. [Info](#)

Zlatá střední cesta
Dobry poměr cena/výkon



★★★★☆ 4,3 5x

Logitech MeetUp

Webkamera 120° zorné pole, maximální rozlišení UltraHD 4K, 5x HD Zoom, 3x mikrofón, 3x předvolba kamery, BT, USB plug and play

16 259,-

Od 521,- měsíčně

Do košíku

Skladem > 5 ks

alza Box Do půlnoci objednáš, ráno v AlzaBoxu máš. [Info](#)

Pro náročné
Kvalita bez kompromisů



★★★★☆ 4,5 4x

Kandao Meeting Pro

360 kamera all in one konferenční webkamera. Kamera + všesměrový mikrofón (8 integrovaných mikrofónů) + reproduktor. Funguje i bez připojení k PC/notebooku - stačí připojit rovnou k výstupnímu video zařízení. Automatické ostření na mluvčí osobu. Porty: RJ-45, WiFi, HDMI, USB-A pro připojení myši či klávesnice, SD slot pro nahrávání. Integrovaný Android OS. Bluetooth dálkový ovladač v balení.

22 990,-

Od 737,- měsíčně

Do košíku

Skladem > 5 ks

alza Box Do půlnoci objednáš, ráno v AlzaBoxu máš. [Info](#)

Objednací kód: KAN190c2

Další příklad cenových kotev je experiment s odhadem ceny běžných produktů.

- Studentům bylo ukázáno šest produktů (viz obrázek) s krátkým popisem bez zmínky reálné ceny na trhu.
- Po této ukázce se výzkumníci studentů zeptali, zda by zakoupili produkt za cenu, která je ekvivalentem posledních dvou číslic jejich čísla sociálního zabezpečení (obdoba rodného čísla v USA).
- Například pokud končilo toto číslo 15 jednalo se o cenu 15 \$.
- Po této Ano/Ne odpovědi byli studenti vyzváni, aby uvedli, kolik by maximálně byli ochotní za jednotlivé produkty zaplatit.
- Jak vidíme v tabulce, to jaká byla koncovka jejich čísla sociálního zabezpečení ovlivnilo jejich ochotu zaplatit za produktu určitou sumu a to ve všech produktových kategoriích.

average bids





						
lowest 20% of digits	\$8.64	\$11.73	\$8.64	\$16.09	\$12.82	\$9.55
highest 20% of digits	\$27.91	\$37.55	\$26.18	\$55.64	\$30.00	\$20.64

Table 1. Average Stated Willingness-to-Pay Sorted by Quintile of the Sample's Social Security Number Distribution

Quintile of SS# distribution	Cordless trackball	Cordless keyboard	Average wine	Rare wine	Design book	Belgian chocolates
1	\$8.64	\$16.09	\$8.64	\$11.73	\$12.82	\$9.55
2	\$11.82	\$26.82	\$14.45	\$22.45	\$16.18	\$10.64
3	\$13.45	\$29.27	\$12.55	\$18.09	\$15.82	\$12.45
4	\$21.18	\$34.55	\$15.45	\$24.55	\$19.27	\$13.27
5	\$26.18	\$55.64	\$27.91	\$37.55	\$30.00	\$20.64
Correlations	.415	.516	0.328	.328	0.319	.419
	$p = .0015$	$p < .0001$	$p = .014$	$p = .0153$	$p = .0172$	$p = .0013$

The last row indicates the correlations between Social Security numbers and WTP (and their significance levels).

Výzkumný vzorek je zde rozdělen do pěti skupin, které čítají každá 20% respondentů z celku a reprezentuje tak odlišnosti mezi posledním dvojčíslím čísla sociálního zabezpečení.



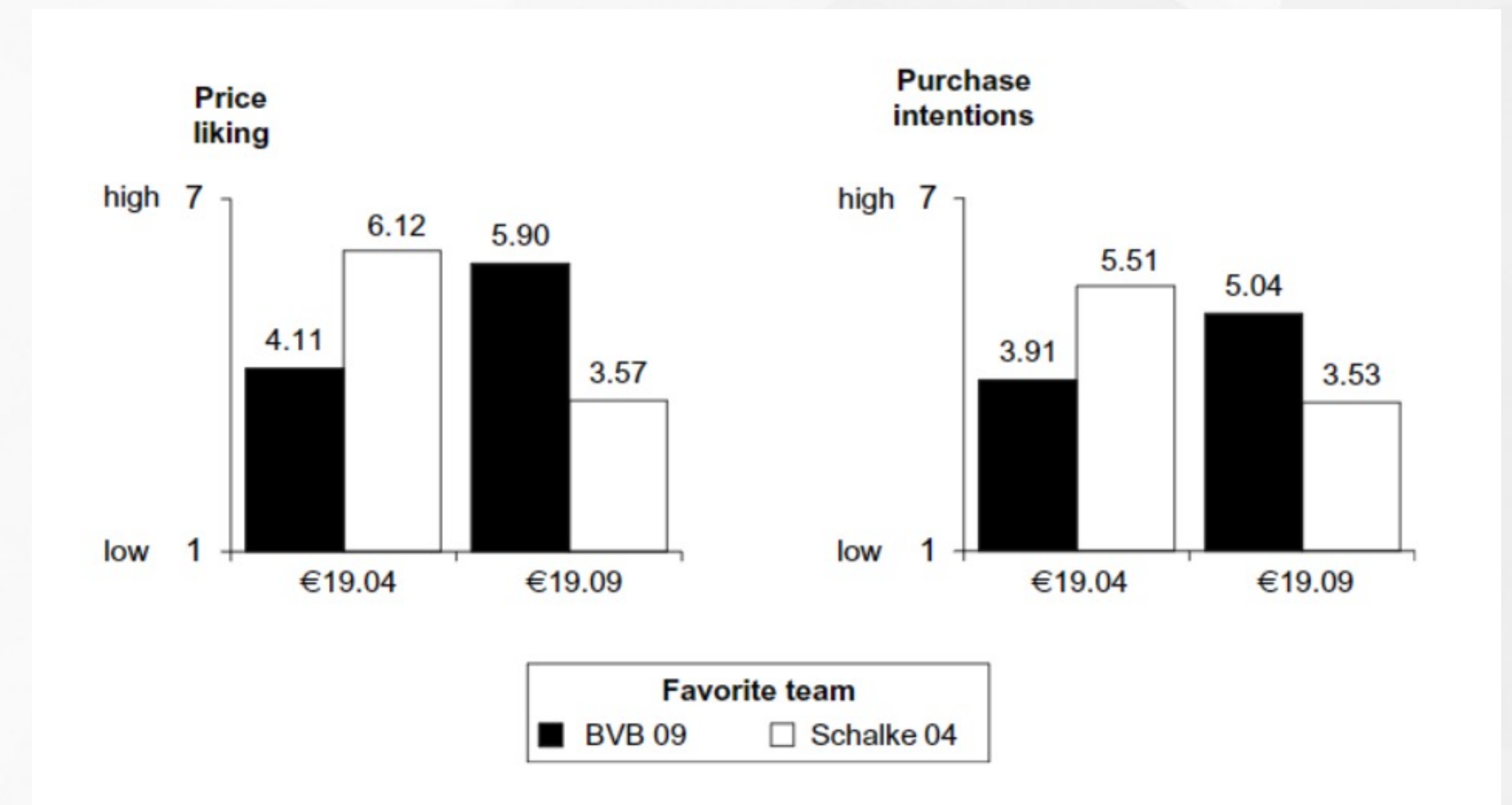
Cenový efekt data narození

- Implicitní egoismus vyplývající z pozitivních asociací na sebe sama ovlivňuje u spotřebitelů jejich hodnocení cen produktů.
 - Jinými slovy to, jak vnímáme čísla, která jsou spojena s naší osobou, se promítá do hodnocení těchto čísel v oblasti cenové nabídky na trhu.
- Znamená zvýšenou preferenci pro ceny s koncovkami rovnajícími se vlastnímu datu narození.
- Zdroj: Coulter and Grewal (2014), Name-Letters and Birthday-Numbers: Implicit Egotism Effects in Pricing
- <https://journals.sagepub.com/doi/abs/10.1509/jm.13.0059?journalCode=jmxa>

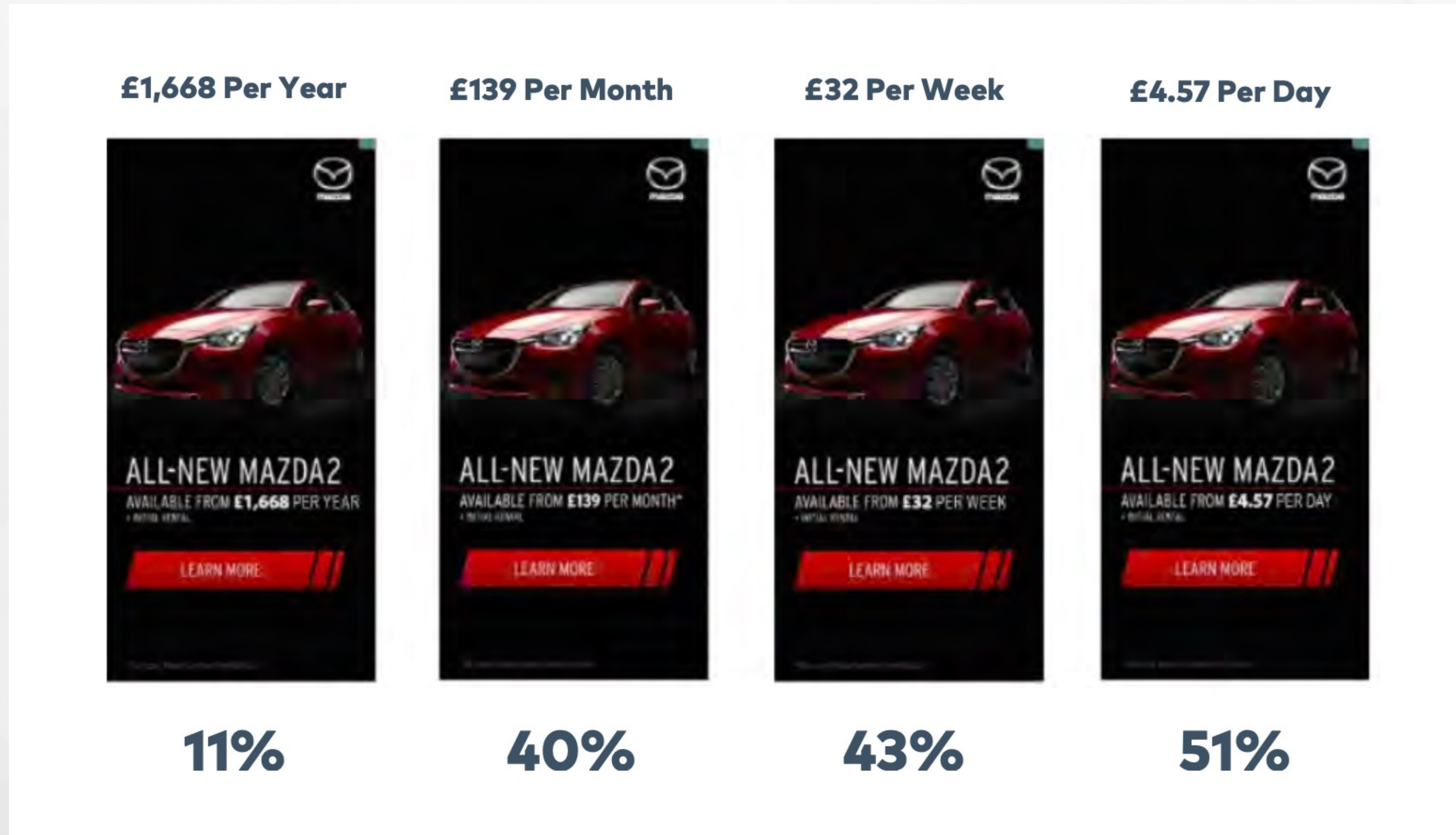


Cenový efekt oblíbeného čísla u haléřových položek

- Další studií, která se zabývala vlivem oblíbených čísel byla práce Husemann-Kopetzkyho a Köchera.
- Ti zkoumali vliv názvu oblíbeného fotbalového klubu na preferenci určité ceny, ve které je tento název zohledněn.
- Zkoumanými týmy byly BVB Dortmund 09 a Schalke 04.
- Oblíbenost ceny, která končila haléřovou položkou ,04 u fanoušků Dortmundu byla významně menší než u fanoušků Schalke. Opačně pak koncovka ,09 byla oblíbenější u fanoušků Dortmundu viz obrázek.
- Zajímavé je, že z logiky věci bychom usuzovali, že vyšší cena bude méně populární bez ohledu na oblíbený fotbalový klub.



Lidé u pronájmu přikládají větší význam informaci o ceně než informaci o čase.



Odstranění označení měny zvyšuje prodeje

100,-

VS

100,- Kč



Na velikosti záleží

¼ Kuřecí čtvrtka na paprice, gril. papriky, houskový knedlík/těstovinová rýže...114,-Kč

150g Krutí karbanátky s bylinkami a ricottou, bramborová kaše ...119,-Kč

330g Zeleninový salát s brynzou, hruškami, ořechy a fíky....114,-Kč

1p Vegetarian : 1 p Placičky z batátů s máslovými fazolemi v rajčatové omáčce s rozmarýnem a javorovým sirupem, bylinkové guacamole...119,-Kč

Coulter, K.S., Coulter, R.A., 2005. Size Does Matter: The Effects of Magnitude Representation Congruency on Price Perceptions and Purchase Likelihood. Journal of Consumer Psychology 15, 64–76. https://doi.org/10.1207/s15327663jcp1501_9



Čárky v celkové ceně

1345 vs 1,345

11% změna v pozitivním vnímání
ceny v případě bez použití čárky



Použití správné velikosti písma při cenové změně

Dříve 100 Kč Nyní 79 Kč

vs

Dříve 100 Kč Nyní 79 Kč

Pokud je nižší cena zobrazena menším písmem, je cenová změna vnímaná jako větší!



Množstevní akce a cena

Multipacks sell more when the price is easy to divide by the n° of items



Scientific research by Hanyong, P., Kwon, J., Bagchi, R. (October 2023). Is "4 for \$16" Better than "4 for \$15.30"? The Price Divisibility Effect in Multipack Purchases. *Journal of Consumer research*.

Ariyh



Další psychologické aspekty cenotvorby

- Spotřebitelé vnímají většinou první číslovku ceny a kolika místné číslo je. Na haléřové položky tolik nedbají.
- Tento efekt ještě umocňují cenovky, kde jsou tyto položky tisknuty menším písmem (3,⁹⁸ €).
- Důležitost stanovení správné ceny roste s rozvojem internetových serverů pro srovnání zboží (Heureka.cz, Zbozi.cz).



Další psychologické aspekty cenotvorby

Cenové taktiky

- Používání 1,99 namísto 2
- Vše za XX,-
- Měsíční splátky namísto celkové ceny
- Akce X+1 zdarma
- Cena již od XX,-



Další psychologické aspekty cenotvorby

Cenové triky

- Nasazení vysoké ceny a následná „drastická“ SLEVA
- Zmenšení obsahu balení při zachování ceny

iROZHLAS

DOMOV SVĚT EKONOMIKA SPORT KULTURA VĚDA KOMENTÁŘE ŽIVOTNÍ STYL VOLBY

Kde se nacházíte: [iROZHLAS.cz](#) / [Zprávy z domova](#) | Související témata: [černý pátek](#) [internetový obchod](#) [Česko](#) [slevy](#) [nákupy](#) [vánoční nákupy](#)

Jak se ‚čaruje‘ s cenami během Black Friday? Zboží i po slevě 50 % v některých obchodech stojí jako jinde

Nákupní horečka, slevy, kam se podíváte, nebo třeba nákupy téměř zadarmo. I to jsou slogany některých prodejců, kteří lákají zákazníky na nákupy v jejich internetových obchodech. A právě tento pátek vyvrcholí marketingová slevová akce v Česku, tedy Black Friday. Tento den se navíc považuje také za start té nejsilnější vánoční nákupní sezony.

Praha 12:20 29. listopadu 2019     



Nákupní horečka u nás probíhá celý týden, nejenom v pátek | Foto: Fabrizio Bensch | Zdroj: Reuters



Unbeatable

We'll match the price of any local competitor's printed ad for an identical product. See manager for restrictions.

Price

\$58⁹⁶

Was: \$58.97

Item #: 505784

Model: CL82209



650530017670





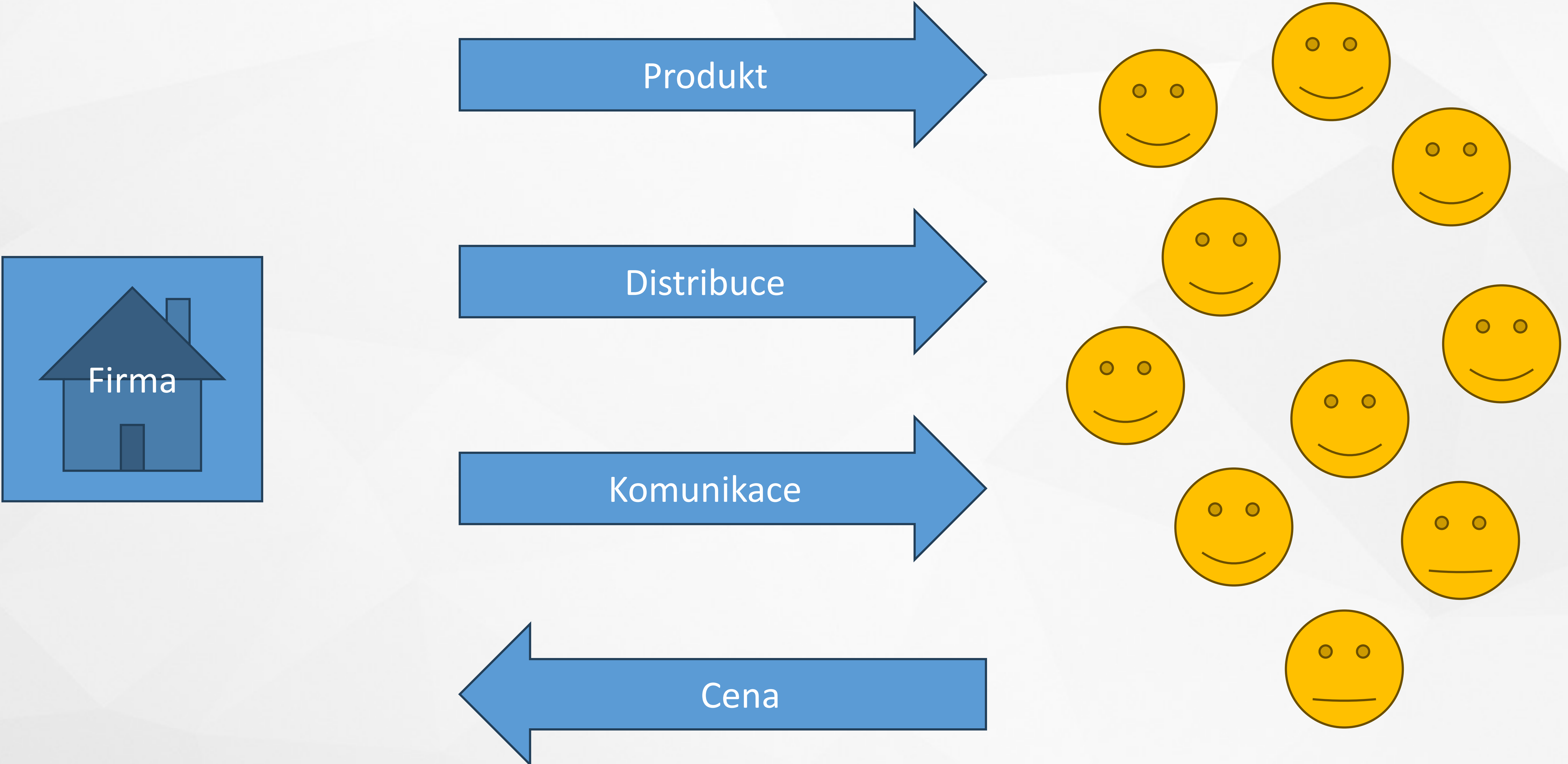
0,49€



0,49€



Cena v marketingovém mixu



Cenotvorba

- 1. Metody orientované na náklady**
- 2. Metody orientované na konkurenci**
- 3. Metody orientované na hodnotu**



1. Metody orientované na náklady

- Relativně jednoduché proto v praxi často používané.
- Náklady určují dolní hranici ceny, což vede k přizpůsobení ceny nákladům.
- K nákladům je následně připočítána obchodní přírážka.
- Přírážka = 200%
 - Procento nákladů
- Marže = 66,67%
 - Procento z prodejní ceny
 - Nikdy nemůže být více než 100%



1. Metody orientované na náklady

- Tento postup zcela ignoruje trh, tedy za kolik prodává konkurence a co je ochotný zaplatit zákazník.
- Zároveň často dochází k nepřesné kalkulaci nákladů a celá řada z nich je opomenuta jako například náklady na marketingovou komunikaci apod.
- Při nesprávném použití může být cena stanovena příliš nízko a firmě tak utíkají peníze.



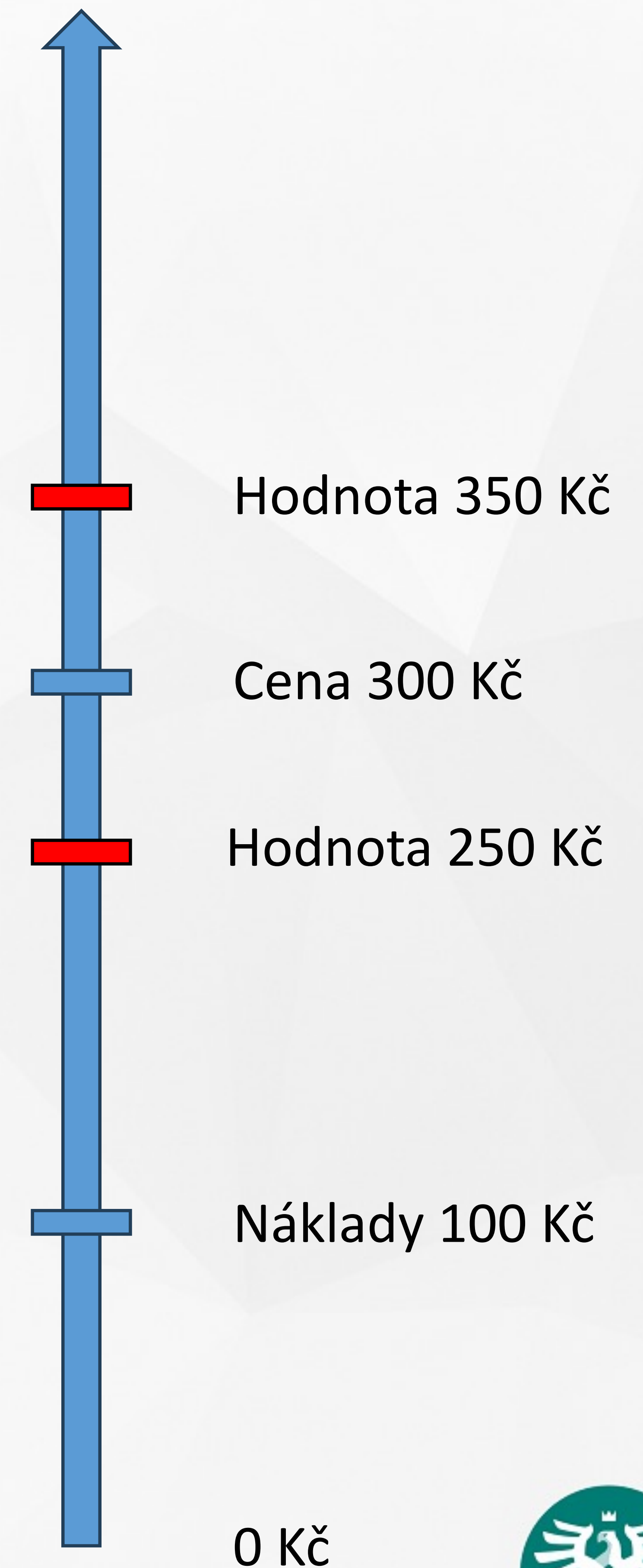
2. Metody orientované na konkurenci

- Soustředění na monitorování a přizpůsobování cen konkurence.
- Vyhodnocujeme naši nabídku v porovnání s konkurencí.
- Opět relativně jednoduchý postup fungující velmi dobře na trzích, kde je odlišení produktů velmi malé.
- Čím více jsou produkty zaměnitelné (produkt, distribuce, komunikace) tím zásadnější rolu bude hrát cena.



3. Metody orientované na hodnotu

- Soustředění na očekávanou hodnotu, kterou zákazníkům produkt přináší.
- Ne vždy lze jednoduše vyčíslit. Na B2B trhu je to o něco snazší. Zákazník nemá v hlavě konkrétní cenu ale spíše pocit na škála drahé – levné.
- Rozdíl mezi cenou a náklady je motivující pro firmu prodat. Většina firem nemá jen jeden produkt a rozhoduje marže u jednotlivých položek v produktovém portfoliu.
- Rozdíl mezi cenou a očekávanou hodnotou je motivující pro nákup.



Cenotvorba

- 1. Metody orientované na náklady**
- 2. Metody orientované na konkurenci**
- 3. Metody orientované na hodnotu**



Cenotvorba orientovaná na hodnotu



Cenotvorba orientovaná na hodnotu

- Jeden den v těžařském businessu stojí firmu
 - 100.000 \$ = 2 200 000 Kč
- Jedna hodina
 - 4.160 \$ = 91 520 Kč
- Cena zátky, která díky svému tvaru ušetří při vrtu jednu hodinu práce:
 - 3.000 \$ = 66 000 Kč
- Náklady na výrobu
 - 500 \$ = 11 000 Kč



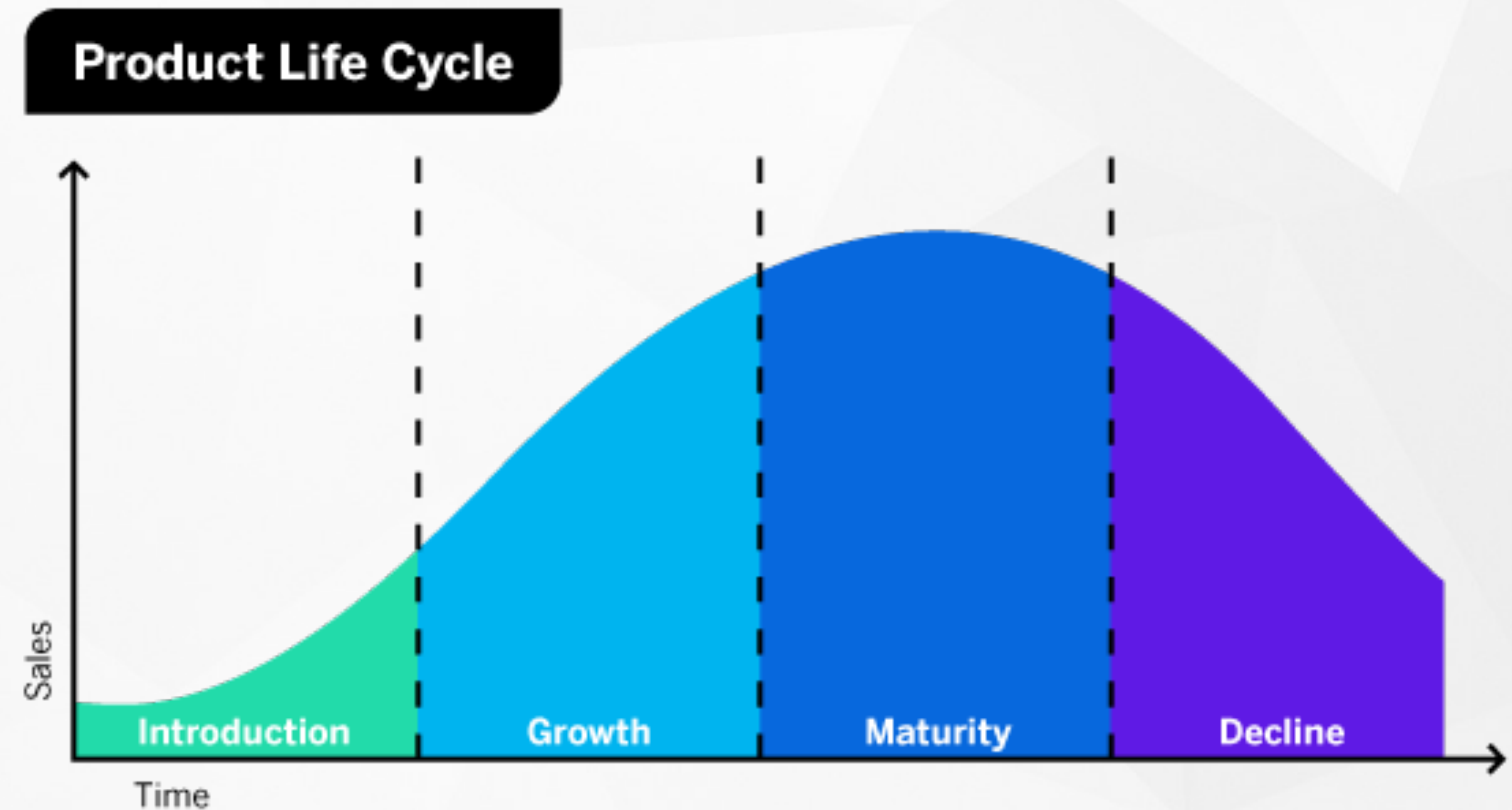
Typy trhů a cenová praxe

- B2B - Business to business
 - Cena stanovována většinou pro každý kontrakt zvláště.
 - Součástí bývají tvrdá obchodní vyjednávání.
- B2C - Business to customer
 - Fixní ceny pro všechny v rámci trhu.
 - Ceny jsou veřejné a informace přístupné.
- B2G - Business to government
 - Cena stanovena v rámci tendrů a veřejných zakázek.



Cena a životní cyklus produktu

- Průniková cena
- Sbírání smetany
- Prémiová cena



Průniková cena

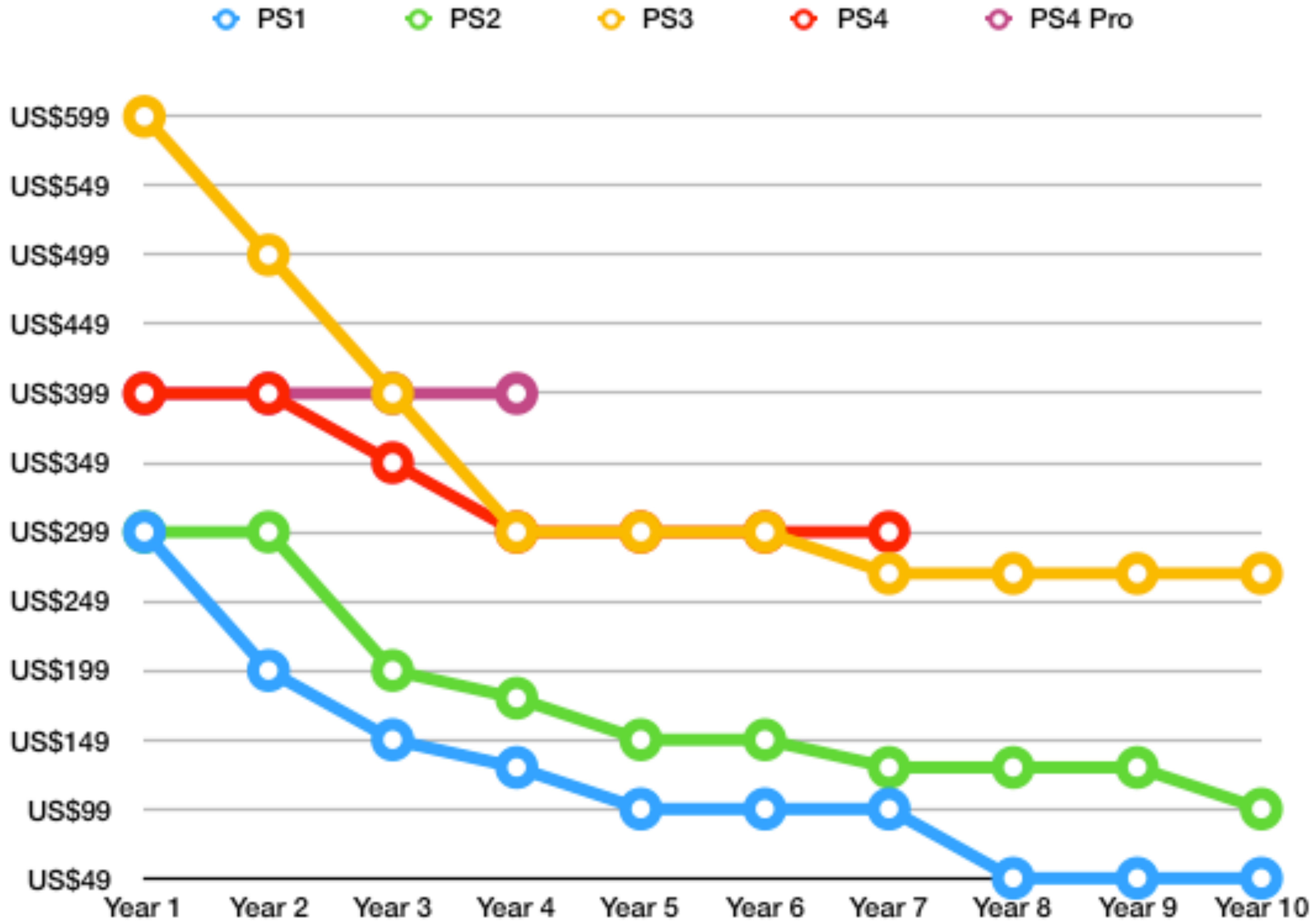
- ▶ Neboli penetrační.
- ▶ Vychází ze stanovení velmi nízké ceny.
- ▶ Rychlé proniknutí na trh a ovládnutí prostoru.



Sbírání smetany

- Neboli skimming
- V krátkém období.
 - Vysoká cena na poměrně malém trhu.
 - Noví zákazníci se přizpůsobují ceně.
- V dlouhém období.
 - Vysoké zisky pravděpodobně přilákají konkurenci.
 - Snížení ceny udrží prodeje na požadovaných hodnotách.
- Značkové a módní zboží, technologické novinky (herní konzole, tablety, smartphony).





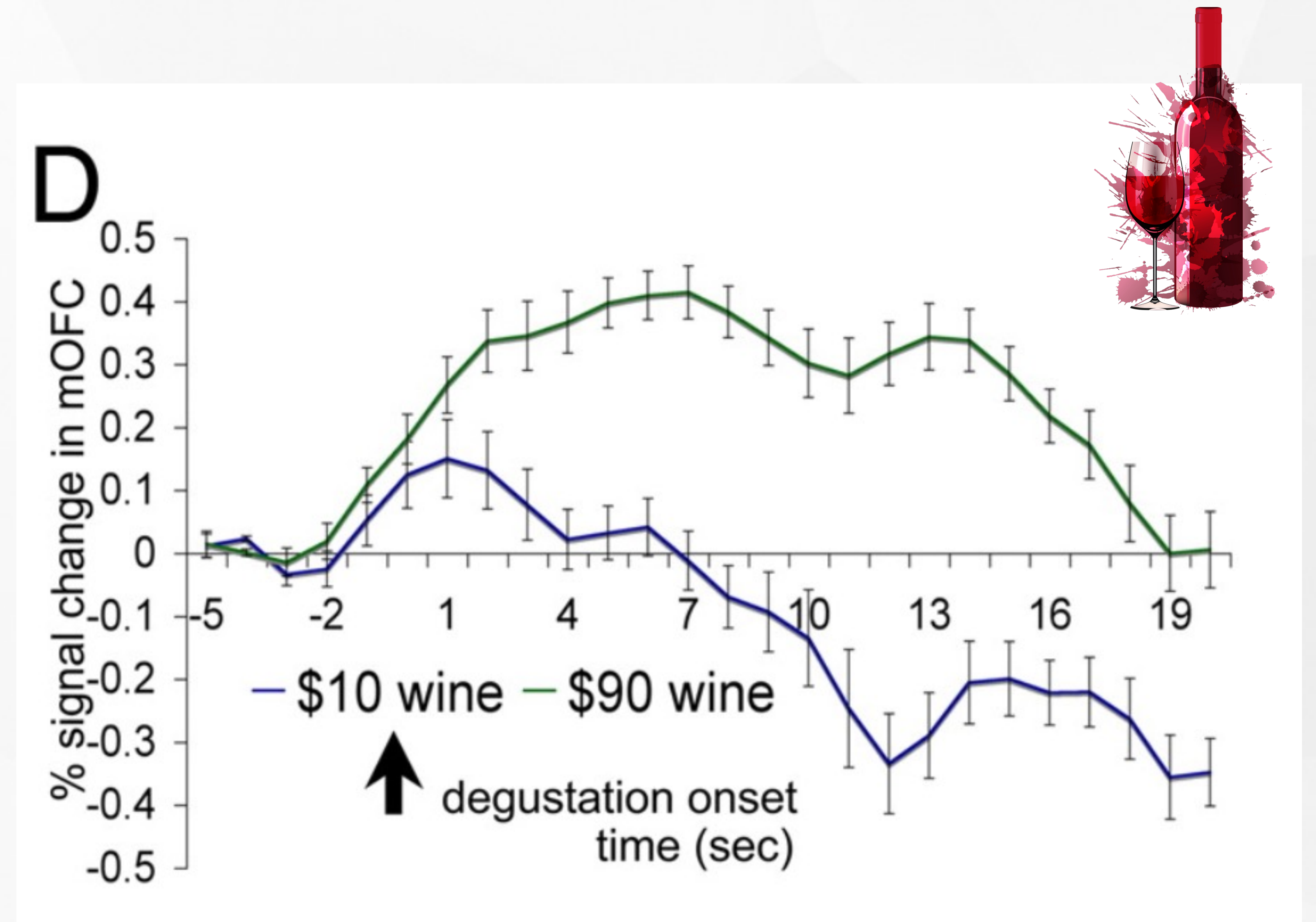
Prémiové ceny

- Vysoká cena po celý životní cyklus produktu.
- Snížení by bylo vnímáno zákazníky jako ztráta symbolu prestiže.
- Luxusní značky (móda, automobily, šperky, hodinky).
- Předpoklady prémiové ceny:
 - Zboží je kvalitní a zákazník věří, že je zboží kvalitní.
 - Produkt mu umožní reflektovat společenský status luxusu.
 - Náklady na poruchu výrobku jsou příliš vysoké.



Efekt ceny na očekávanou ale i vnímanou hodnotu

- Cena je ukazatelem hodnoty.
- Cena v některých případech také ovlivňuje samotné vnímání kvality a hodnocení spokojenosti.
- Nízká cena může být asociována s nižší kvalitou.



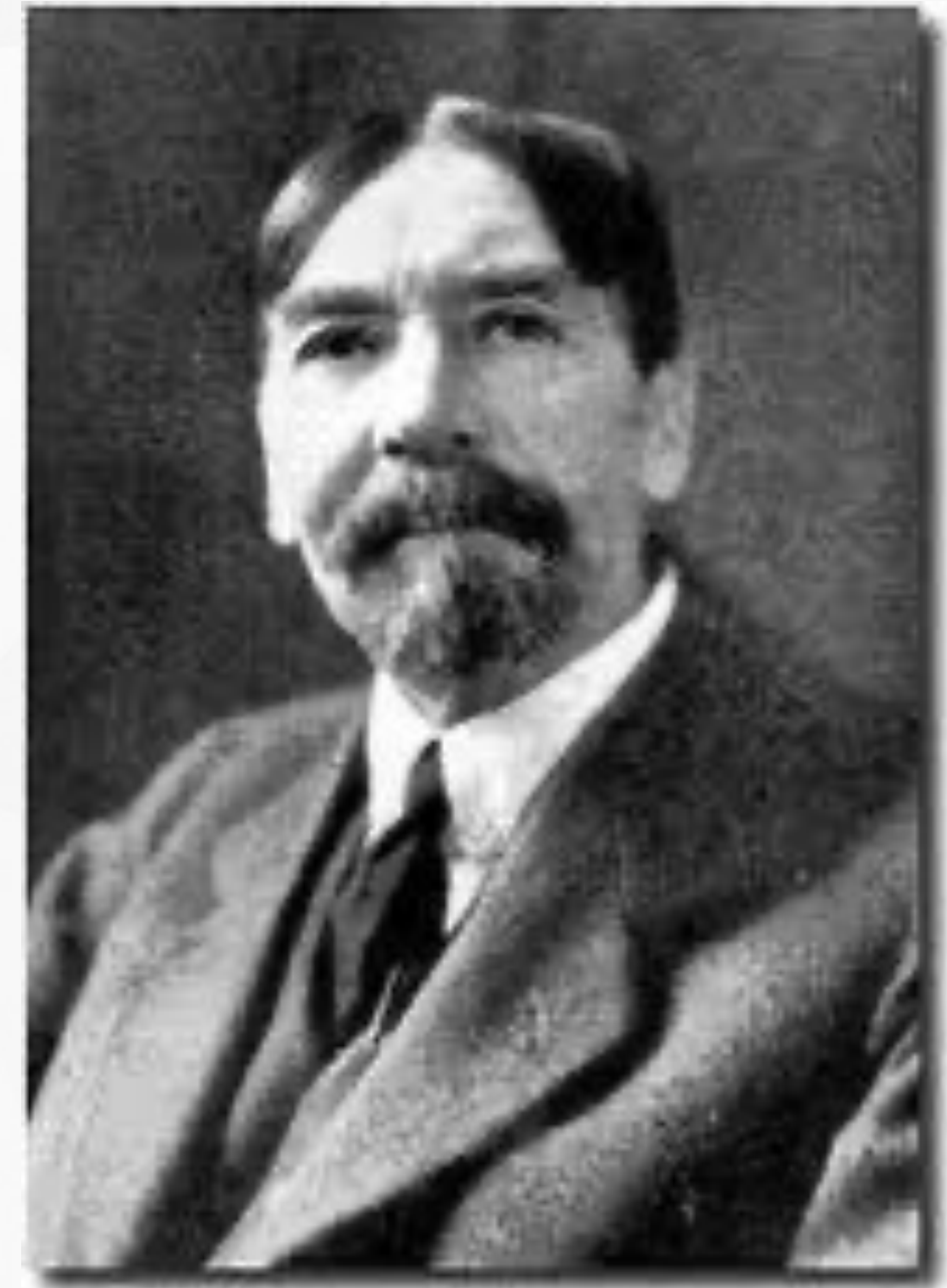
Zdroj: <https://www.pnas.org/doi/abs/10.1073/pnas.0706929105>



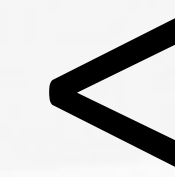
Efekty cenových změn

- Substituční efekt
 - Zvýšená cena = snížení poptávky
- Veblenův efekt
 - Zvýšená cena = zvýšení poptávky
- Guttenbergův efekt
 - Malé snížení ceny = žádná změna
 - Velké snížení ceny = hektické reakce

Thorstein Veblen 1857 - 1929



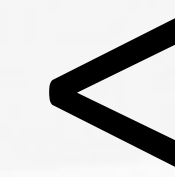
Vliv platební metody na ochotu utrácet



- Výzkumy ukazují, že lidé jsou ochotní utrácet více, pokud platí kartou v porovnání s hotovostí.
- V poslední době se rozmohlo také bezkontaktní placení a to v porovnání s platbou kreditní kartou tuto ochotu ještě více zvedá.
- Obchodníkové poplatky za tyto platební metody s velkou pravděpodobností pokryje rozdíl ve větší ochotě lidí utrácet.



Vliv platební metody na ochotu utrácet



- Když byli lidé před kavárnou tázáni na to, kolik utratili, jejich úspěšnost v porovnání s tím co měli na účtence se lišila podle platební metody.
 - 87 % lidí platících hotově si vybavilo přesně kolik platili
 - 50 % platících kartou si vybavilo přesně kolik platili
 - 33 % platících bezkontaktně si vybavilo přesně kolik platili
- Způsob platby ovlivňuje, jak je cena vnímána a zapamatována po nákupu, což je extrémně důležité pro další koupi.



Vzdělávejte se za každou **cenu!**



**SLEZSKÁ
UNIVERZITA**
OBCHODNĚ PODNIKATELSKÁ
FAKULTA V KARVINĚ

