

**Příklad 1:**

Označte jednotlivé položky dle kalkulačního vzorce číslem:

- Příplatek zaměstnanců výroby za sobotní práci

- Výroba a distribuce papírových stojanů s logem firmy

- Marže

- Plat účetní

- Lak na lakování výrobků

- Eklektická energie na osvětlení výrobní haly

- Koupě nového programu na řízení směn provozu

- PR daného výrobku – podpora místního fotbalového týmu, který má na dresech daný

produkt

- Madla na výrobu šuplíků

**Příklad 2:**

Firma Chachaři, s.r.o. vyrábějící fotbalové míče má následující náklady:

* Náklady na expedici 100 míčů v hodnotě 500 Kč,
* Materiál na výrobu 100 míčů stojí firmu 5 000 Kč,
* Náklady na plat managmentu za dané období činí 300 000 Kč, za toto období se běžně vyrobí 5 000 míčů,
* Náklady na účetní jsou za stejné období jako v případě platu managementu ve výši 50 000 Kč,
* Náklady na reklamu činí 15 000 Kč za stejné období výroby jako výše.

Vedení podniku rozhodlo, že marže bude 20 % z celkových nákladů. Zaměstnanec, který míče vyrábí, pobírá mzdu 150 Kč/hod. a za 20 minut práce vyrobí 1 míč.

Jaké jsou náklady na jeden míč?

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Řádek kalkulačního vzorce | Druh nákladu | Výpočet nakladu na jednotku | Náklad na jednotku (Kč/ks) |
| 1 | materiál | 5000/100 | 50 |
| 2 | Plat zaměstnance | 150/3 | 50 |
| **Σ** |  |  | **100** |
| 5 | Plat managementu | 300 000 / 5 000 | 60 |
| 5 | Plat účetní | 50 000 / 5 000  | 10 |
| **Σ** |  |  | **170** |
| 6 | expedice | 500/100 | 5 |
| 6 | reklama | 15 000 / 5 000 | 3 |
| **Σ** |  |  | **178** |
| 7 | Marže – zisková přirážka | 178\*0,2 | 35,60 |
| **Σ** | **náklady** |  | **213,60 Kč/ks** |

**Příklad 3:**

Firma Agrofood Firma chce doplnit kalkulační vzorec, a proto vedoucí začal kalkulovat. Vedení podniku rozhodlo, že marže bude 25 % z vypočtených nákladů. Zaměstnanec, který připravuje těsto pro výrobu pečiva potřebuje 3/4 hodiny k dokončení várky těsta. Zaměstnanec pobírá hodinovou mzdu 200 Kč/hodinu. Várkou těsta je míněno 100 Ks. Dále jsou zde náklady:

* Náklady na expedici várky v hodnotě 130 Kč
* Mouka na přípravu 100 ks pečiva stojí firmu 25 Kč
* Náklady na plat managmentu za dané období činí 50 000 Kč, za toto období se běžně vyrobí 100 000 Ks pečiva
* Voda pro přípravu klásku včetně kvásku pro 200 porcí je ohodnoceno na 60 Kč
* Eklektická energie pro pec, která upeče 200 Ks pečiva je 400 Kč
* Náklady na školení obsluhujícího personálu činily 25 000 Kč, tyto náklady jsou na období, kde se běžně prodá 500 000 Ks
* Náklady na reklamu činí 5000 Kč, přepočítáváno na období, za které se běžně vyrobí 10 000 Ks pečiva

Kolik stojí jedena velká bageta a kolik stojí celá várka (použijte kalkulační vzorec)?

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Řádek kalkulačního vzorce | Druh nákladu | Výpočet nakladu na jednotku | Náklad na jednotku (kč/ks) |
| 1 | mouka | 100/25 | 0,25 |
| 1 | Voda + kvásek | 60/200 | 0,3 |
| 2 | Plat zaměstnance – těsto | 200\*(3/4) =150/100 | 1,5 |
| 3 | Elektrická energie | 400/200 | 2 |
| 4 | Školení obs. pers | 25 000/500 000 | 0,05 |
| Σ |  |  | 4,1 |
| 5 | Plat manag | 50 000 / 100 000 | 0,5 |
| Σ |  |  | 4,6 |
| 6 | expedice | 130/100 | 1,3 |
| 6 | reklama | 5 000 / 10 000 | 0,5 |
| Σ |  |  | 6,4 |
| 7 | marže | 6,4\*0,25 | 1,6 |
| Σ | cena |  | 8 |

Velká bageta stojí 8 Kč ks

Várka: 8\*100 = 800 Kč

Várka stojí 800 Kč.

**Příklad 4:**

Na výrobu 4 000 ks výrobků měla firma tyto náklady:

* spotřeba pomocného materiálu 200 000,-
* suroviny 700 000,-
* polotovary 30 000,-
* mzdy dělníků 200 000,-
* prémie dělníků 50 000,-
* oprava výrobní linky 97 000,-
* pronájmy hal a budov 400 000,-
* osvětlení výrobní haly 11 000,-
* údržba hal a budov 40 000,-
* reklama 15 000,-
* kancelářské potřeby 5 000,-
* platy obchodních zástupců 45 000,-
* faxy a telefony administrativy 15 000,-
* mzdy správních zaměstnanců 140 000,-

Firma plánuje zisk 10% z nákladů.

Stanovte cenu výrobku pomocí kalkulace.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Řádek kalkulačního vzorce | Druh nákladu | Výpočet nakladu na jednotku | Náklad na jednotku (kč/ks) |
| 1 | materiál | 200 000/4000 | 50 |
| 1 | Suroviny | 700 000/4000 | 175 |
|  | polotovary | 30 000/4000 | 7,5 |
| 2 | Mzdy | 200 000/4000 | 50 |
|  | Premie | 50 000/4000 | 12,5 |
| 3 | Osvětlení | 11 000/4000 | 2,75 |
| 4 | Oprava | 97 300/4000 | 24,33 |
| Σ |  |  | 322,08 |
| 5 | Pronájem | 400 000/4000 | 100 |
|  | Údržba | 40 000/4000 | 10 |
|  | Kancelářské | 5 000/4000 | 1,25 |
|  | Obchodní zástupci | 45 000/4000 | 11,25 |
|  | Faxy a telefony | 15 000/4000 | 3,75 |
|  | Mzdy správců | 140 000/4000 | 35 |
| Σ |  |  | 483,33 |
| 6 | reklama | 15 000/4000 | 3,75 |
| Σ |  |  | 487,08 |
| 7 | marže | 0,1 x 512,58 | 48,71 |
| Σ | cena |  | 535,79 |

**Příklad 5:**

Společnost s.r.o. obchoduje s výrobky A a B, o nichž jsou k dispozici tyto informace:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Ukazatel  | Měrná jednotka  | Výrobek A  | Výrobek B  |
| Nákupní objem  | ks  | 25 000  | 5 000  |
| Materiál – jednicový  | Kč/ks  | 25  | 20  |
| Mzdy – jednicové  | Kč/ks  | 15  | 5  |
| Množství hodin kompletace  | hod./ks  | 1  | 2  |
| Počet návštěv u klienta celkem  | počet  | 4  | 20  |
| Počet dodávek celkem  | počet  | 40  | 80  |

Režijní náklady mají tuto strukturu v Kč

* Výrobní režie 120 000
* Správní režie 700 000
* Odbytová režie 180 000

Úkol:

Sestavte kalkulaci nákladů pro výrobky A a B přirážkovou metodou. Jako rozvrhovou základnu pro rozvržení režijních nákladů použijte jednicové mzdy. Výsledky zapište dle kalkulačního vzorce

Sazby režií:

Výrobní režie 120 000/400 000=0,3 Kč na 1 Kč přímých mezd

Správní režie =700 000/400 000=1,75 Kč na 1 Kč přímých mezd

Odbytová režie =180 000/400 000=0,45 Kč na 1 Kč přímých mezd

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Měrná jednotka  | Výrobek A  | Výrobek B  |
| Materiál – jednicový  | Kč/ks  | 25  | 20  |
| Mzdy – jednicové  | Kč/ks  | 15  | 5  |
| Výrobní režie | Kč/ks  | *0,3x15* *4,5*  | *0,3x5* *1,5*  |
| Správní režie | Kč/ks  | *26,25* | *8,75* |
| Odbytová režie | Kč/ks  | *6,75*  | *2,25* |
| **Náklady celkem**  | Kč/ks  | **77,5**  | **37,5**  |

**Příklad 6:**

Společnost Meta, s.r.o. obchoduje s výrobky A a B, o nichž jsou k dispozici tyto informace:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Měrná jednotka | Výrobek A | Výrobek B |
| Nákupní objem | ks | 75 000 | 15 000 |
| Materiál – jednicový | Kč | 500 000  | 350 000 |
| Mzdy – jednicové | Kč/ks | 15 | 5 |
| Konzultační hodiny  | hod. celkem | 500 | 452 |
| Počet odpracovaných hodin v období |  | 400 | 320 |
| Počet dodávek odběratelům |  | 50 | 70 |

Režijní náklady mají tuto strukturu: Kč

• výrobní režie 500 000

• náklady na konzultace (správní režie) 120 000

• náklady na expedici a dodání výrobků (odbytová režie) 180 000

Úkol:

Sestavte kalkulaci výrobních nákladů pro výrobky A a B metodou přirážek, když rozvrhovou základnou nákladů na konzultace bude počet konzultačních hodin, rozvrhovou základnou pro ostatní výrobní režii budou celkové jednicové náklady a rozvrhovou základnou pro náklady na expedici výrobků bude počet dodávek.

**Přirážka 1**: ostatní výrobní režie = náklady/celkové jednicové náklady (Kč/ 1 Kč jednicových nákladů)

500 000/ (mat+mzdy = 500 000+350 000+15\*75000+5\*15000) =0,24 Kč/1kč jednicových nákl.

**Přirážka 2:** náklady na konzultace = náklady/počet konzultačních hodin = 120 000/ 500+452= 126,05 (Kč/konz.hodina)

**Přirážka 3:** náklady na expedici = náklady/počet dodávek

180 000/ 50+70 = 1 500 Kč/dodávka

Tabulka pro finalizaci kalkulace

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Měrná jednotka | Výrobek A | Výrobek B |
| Materiál - jednicový | Kč/ks | 500000/750006,67 | 350 000/1500023,3 |
| Mzdy - jednicové | Kč/ks | 15 | 5 |
| výr.režie | Kč/ks | (6,67+15)\*0,245,2 | (23,3+5)\*0,246,8 |
| Náklady na konzultace | Kč/ks | 500/75000\*126,050,84 | 452/15000\*126,053,79 |
| Náklady na expedici | Kč/ks | 50/75000\*15001,- | 70/15000\*15007,- |
| **Celkem** | **Kč/ks** | **28,71** | **45,89** |