

# Úvod do projektového managementu

Co je projektový management, projekt, kritérium SMART, volba tématu projektu



**SILESIAN  
UNIVERSITY**

SCHOOL OF BUSINESS  
ADMINISTRATION IN KARVINA

**Projektový management**

Ing. Lucie Reczková  
reczkova@opf.slu.cz

B304

Konzultace: Středa 10-11.30



## 1. Část

- Náplň seminářů během semestru
- Seminární práce

## 2. Část

- Co je to projektový management
- Co je to projekt, jaké má fáze
- 1. fáze projektu – inicializace
- Kritérium SMART
- Projektový trojimperativ

## 3. Část

- Úkol 1 – Vytvoření projektu “ Zítřejší den“
  - Vytvořit skupiny pro projekt
  - Úkol 2. Vybrat téma Vašeho projektu
-

## Výstupy ze semináře

---

Na konci tohoto semináře:

- budete vědět co je projektový management, projekt a jaké činnosti jsou vhodné pro projekt
- budete mít zvolené téma pro Váš projekt

## Organizační informace

---

**Semestrální práce** – upload do IS do **20.12.2024**.

**Průběžný test** - bude v době přednášky ve středu **13. 11. 2024 v 9:45-11:20h**.  
(testové otázky). Opravný termín testu bude v době přednášky ve středu 27.11.  
2024.

**Závěrečná zkouška** – ve zkouškovém období budou vypsány termíny, forma:  
testové a doplňující otázky.

**Celková známka** je složena z hodnocení semestrální práce, průběžného testu a  
výsledku závěrečné zkoušky.

Hodnocení jednotlivých požadavků (max. 100 bodů):

**Semestrální práce**      **30 bodů** (25b seminární práce + 5b prezentace)

**Průběžný test**            **20 bodů**

**Zkouška**                    **50 bodů**

---

# Docházka a pravidla v seminářích

---



SILESIAN  
UNIVERSITY  
SCHOOL OF BUSINESS  
ADMINISTRATION IN KARVINA

- Docházka je min. 60% z 12 seminářů
  - Doporučuji chodit pravidelně – seminární práce tvoří 30% Vaší známky!
  - **Pokud budete chybět - zameškaný seminář se samostudiem doučíte/dovypracujete to, co mělo být v daném semináři vypracováno**
  - **Pokud si nevíte rady** – domluvte si konzultaci – konzultační hodiny, MS Teams, email.
-

# Náplň seminářů během semestru

---

- Zpracování projektu (seminární práce)
- Vysvětlení problematiky a řešení praktických úkolů
- Práce v MS Project
- Týmová práce
- Harmonogram seminářů najdete na IS – Interaktivní osnova – Organizace výuky, hodnocení komunikace.

- Výběr vhodného tématu/nápadu – dnešní seminář
  - Šablona semestrální práce → IS-interaktivní osnova → Úkoly, testy, otázky
  - <https://is.slu.cz/auth/el/opf/zima2024/PEMBPPMA/index.qwarp?prejit=487984>
  - Zpracovávání seminární práce během seminářů – každý seminář se bude zabývat určitou částí seminární práce
-

# Co je to projektový management?

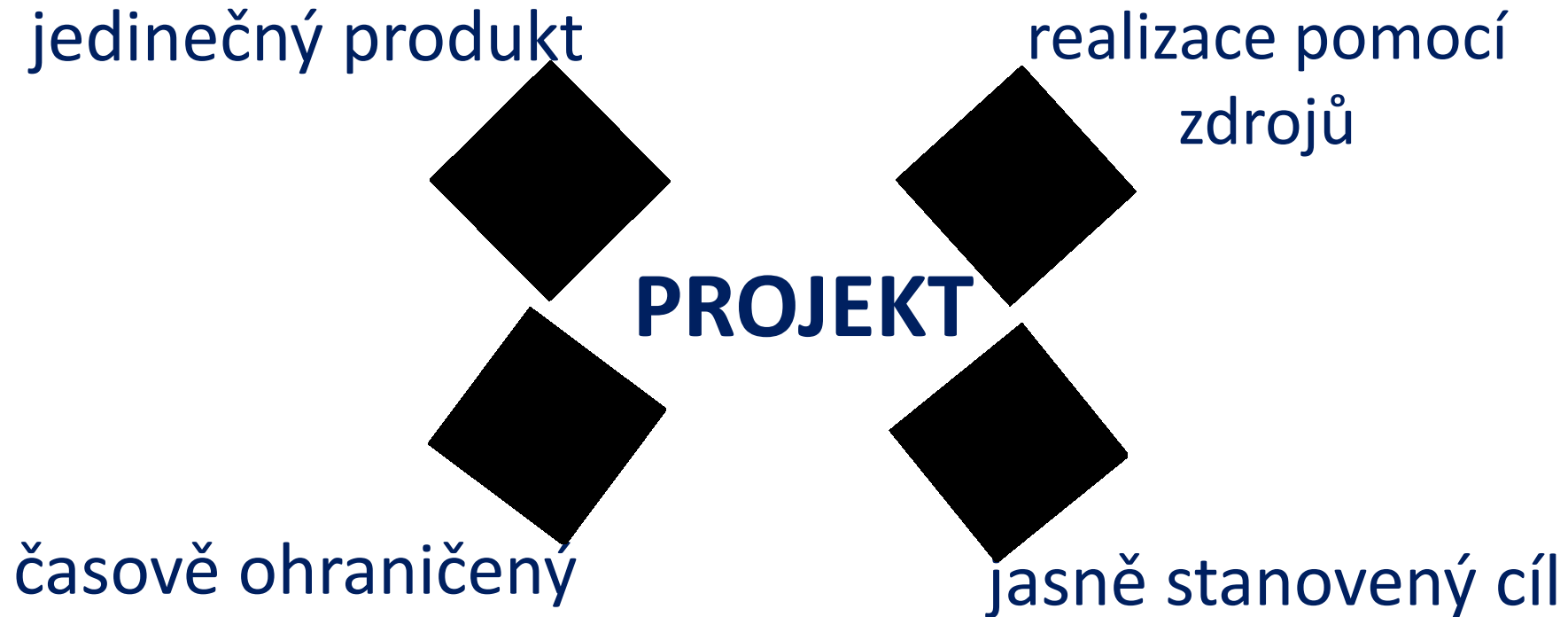
---

- Vycházíme ze základní definice managementu
- Projektový management je plánování, organizování řízení a kontrola všech zdrojů organizace za účelem dosažení specifického cíle v určitém časovém úseku





# Co je to projekt?



# Jaké má projekt fáze?

---



- Inicializace
  - Plánování
  - Realizace
  - Monitorování
  - Uzavření
-

# 1. Fáze Inicializace

---

V této fázi si stanovujeme:

## Projektový záměr

Příklad:

- najít bydlení pro rodinu;
- zlepšit šanci na zaměstnání uprchlíků;
- zlepšit možnosti drobných výrobců nabídnout své výrobky širší veřejnosti

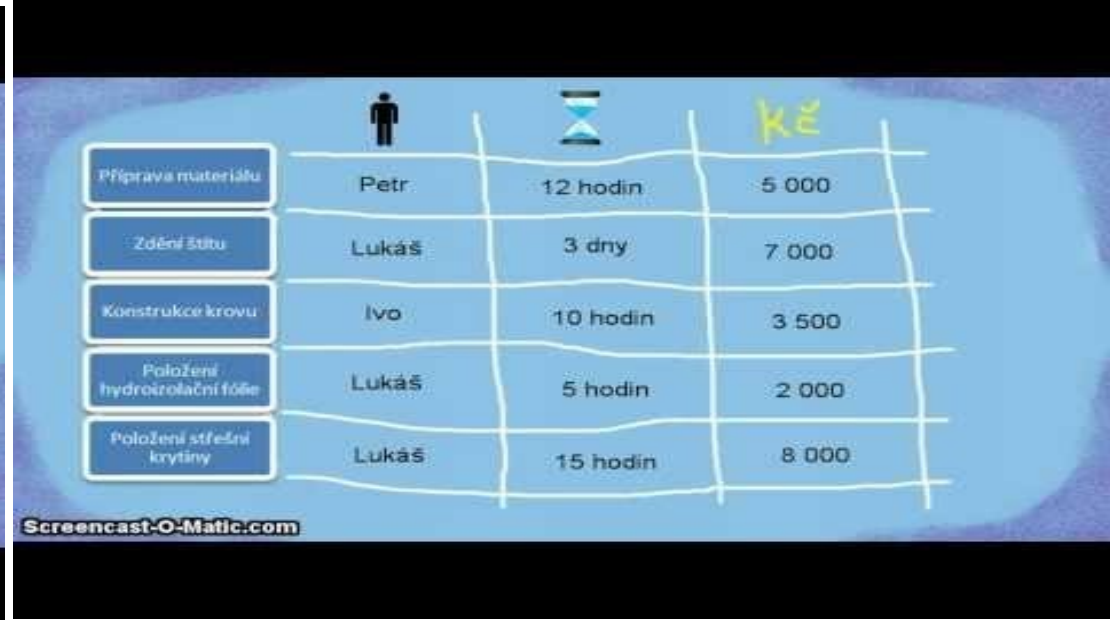
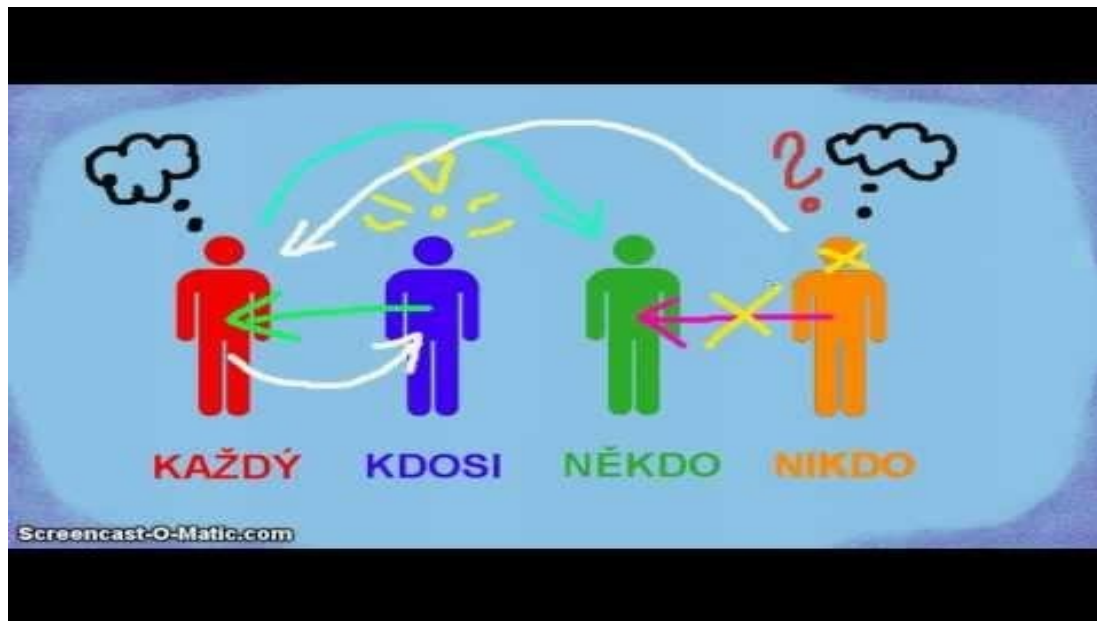
## Cíl/Výstup projektu



Příklad:

- postavit dům/koupě a rekonstrukce bytu;
  - vytvoření kvalifikačních kurzů pro uprchlíky;
  - vytvořit pravidelně se konající trhy/vytvořit online stránky, kde mohou drobní řemeslníci své výrobky nabízet a prodávat.
-

# Projektový management v kostce

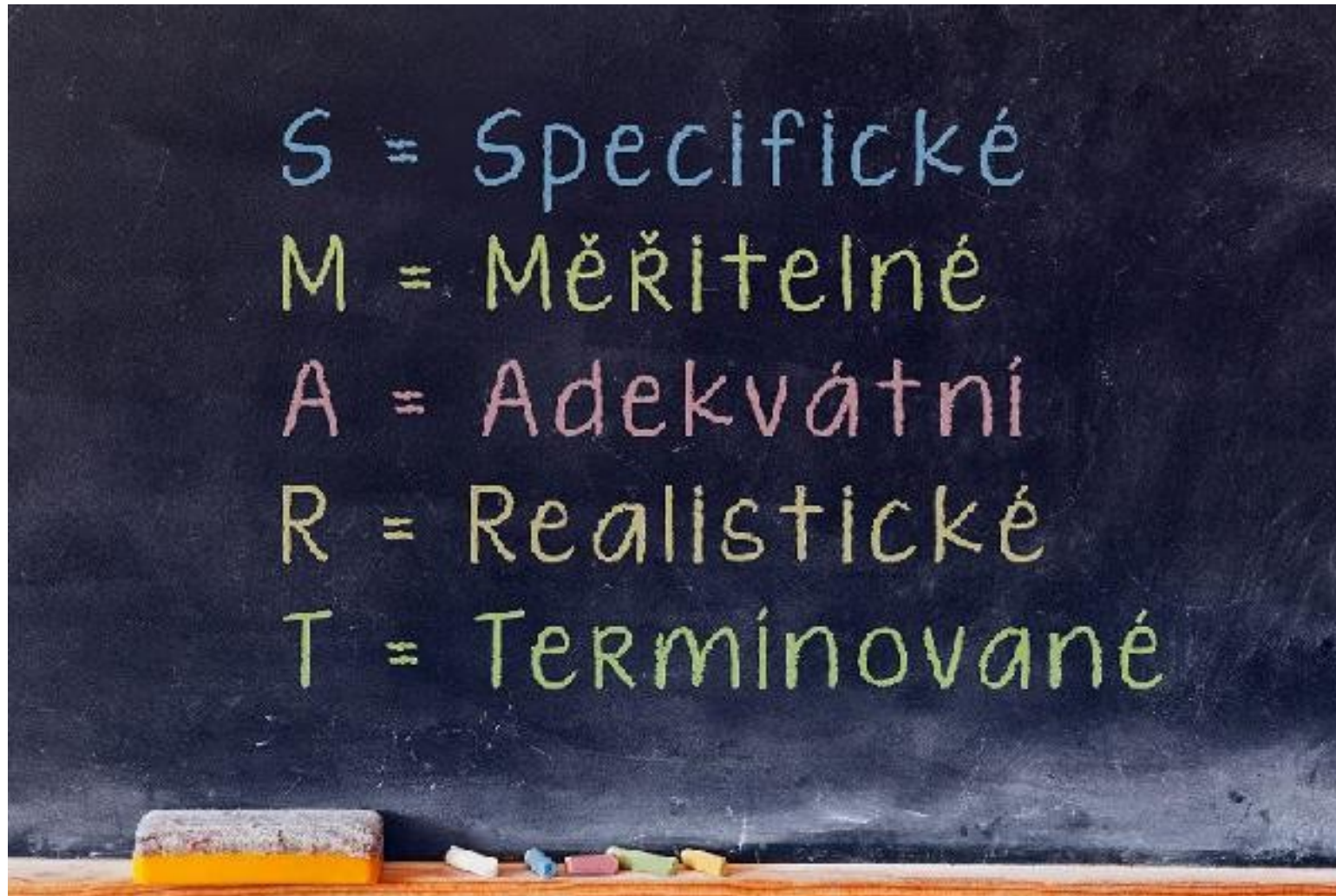
- Stručně a přehledně fáze inicializace a plánování projektu
- Každé video má jenom 8 až 9 minut
- Doporučuji shlédnout!



			<b>Kč</b>
Příprava materiálu	Petr	12 hodin	5 000
Zdění stětu	Lukáš	3 dny	7 000
Konstrukce krovu	Ivo	10 hodin	3 500
Položení hydroizolační fólie	Lukáš	5 hodin	2 000
Položení střešní krytiny	Lukáš	15 hodin	8 000

A hand-drawn table with a blue background. The header row has four columns: an empty cell, a person icon, an hourglass icon, and the text 'Kč'. The table body contains five rows of tasks. Each row has a task name in a blue box, a person's name, a duration, and a cost. A watermark 'Screencast-O-Matic.com' is visible at the bottom left.

# Cíl projektu by měl být SMART



# Cíl projektu by měl být SMART

---

## Příklad:

- najít bydlení pro rodinu;
- zlepšit šanci na zaměstnání uprchlíků;
- zlepšit možnosti drobných výrobců nabídnout své výrobky širší veřejnosti

**S** Specifický- Postavit rodinný dům v určité lokalitě/  
koupit a zrekonstruovat byt v určité lokalitě

**M** Měřitelný- Kolik kvalifikačních kurzů a pro kolik lidí?

**A** Adekvátní - neboli dosažitelný, v případě vytvoření  
trhu- přiměřená velikost místa/nájmu; web stránky-  
funkčnost, nákladnost zřízení a vedení.

**R** Realistický - kvalifikace, které jsou na trhu opravdu  
požadovány a které jsou schopni tito lidé zvládnout se naučit

**T** Termínovaný – časově ohraničený, do kdy má být cíle  
dosaženo – například do domu/bytu se chceme nastěhovat  
do jednoho roku.

# Projektový trojimperativ



rozpočet



**naklady**

**kvalita**

**rozsah**



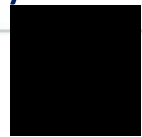
definované  
činnosti

**čas**



časově  
ohraničený

jedinečný  
produkt

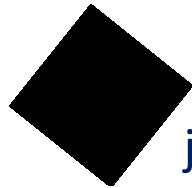


realizace  
pomocí  
zdrojů



**PROJEKT**

časově  
ohraničený

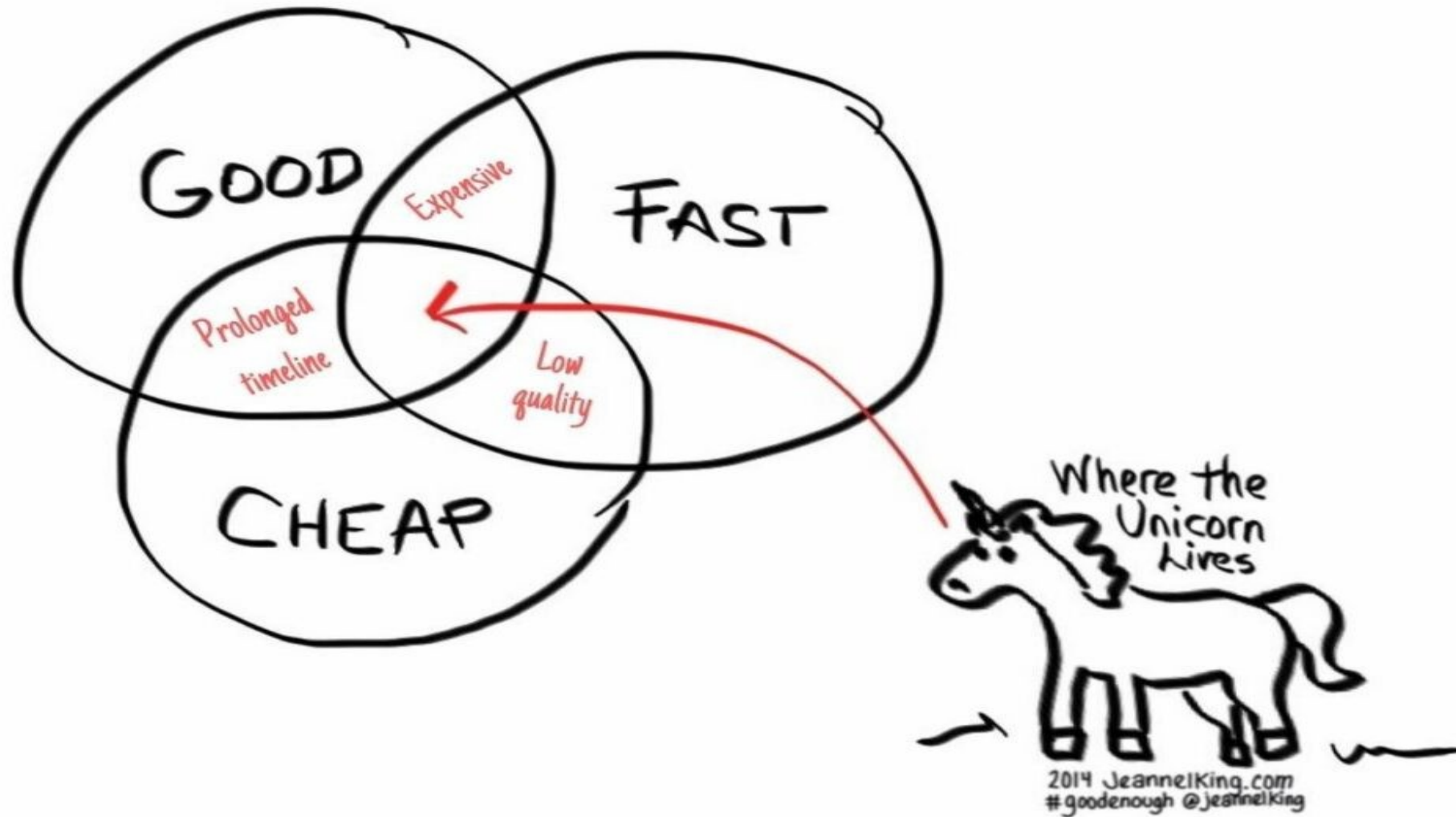


jasně  
stanovený cíl





# Projektový trojimperativ v praxi





# Cvičení 1. Vypracovat projekt Můj zítřejší den (30min)

---

- **Stanovit cíl (kvantifikovatelný - SMART) (Příklad: Cílem mého dne je sehnat všechnu potřebnou literaturu ke všem mým předmětům.)**
  - **Postup:** 1. krok - sestavení činností, 2. krok - sestavení časového harmonogramu dne, 3. krok - nacenění nákladů (rozpočet pro činnosti a spotřebu), 4. Identifikovat hlavní hrozbu (riziko).
  - Časový harmonogram dne, logika sestavení sousledu činností (čas + činnosti)
  - Rozpočet - k aktivitám přiřadit zdroje (osobní, náklady – vyčíslit v Kč)
  
  - **Doporučení:**
  - Omezený čas 1 den: zahájení 00:01 – konec 24:00
  - Všechny aktivity jsou zaměřeny na dosažení cíle (výsledku/přínosu, který je možné ověřit)
  - Nacenit všechny zdroje (ráno snídaně, cesta, aktivity, nákupy atd..., skrytá režie – spotřeba energií, bydlení, služby atd.)
  - Sumarizovat hlavní zjištění a celkový rozpočet „zítřejšího dne“
-

## Úkol 2. Vybrat téma Vašeho projektu (15min)

---



- **Vytvoření týmů - 2 – 3 studenti max.**
  - **10 minut na sepis nápadů v týmu – určete si záměr a cíl podle SMART**
  - **Vybrat 3 možnosti**
  - **Určit si "+" a "-" vybraných možností (výhody a nevýhody, zda realizovat jako projekt – použijte kritéria SMART)**
  - **Vybrat finální nápad, který bude realizován – s tímto nápadem budete pracovat po zbytek semestru!**
-



**Děkuji za pozornost!**

**Přístě se budeme zabývat:**

**Seminární práce bod 1. Definice projektu (1.1. až 1.5)**

---