

Úvod do projektového managementu

Co je projektový management, projekt, kritérium SMART, volba tématu projektu



**SILESIAN
UNIVERSITY**

SCHOOL OF BUSINESS
ADMINISTRATION IN KARVINA

Projektový management

Ing. Lucie Reczková
reczkova@opf.slu.cz

B304

Konzultace: Středa 10-11.30



1. Část

- Náplň seminářů během semestru
- Seminární práce

2. Část

- Co je to projektový management
- Co je to projekt, jaké má fáze
- 1. fáze projektu – inicializace
- Kritérium SMART
- Projektový trojimperativ

3. Část

- Úkol 1 – Vytvoření projektu “ Zítřejší den“
 - Vytvořit skupiny pro projekt
 - Úkol 2. Vybrat téma Vašeho projektu
-

Výstupy ze semináře

Na konci tohoto semináře:

- budete vědět co je projektový management, projekt a jaké činnosti jsou vhodné pro projekt
- budete mít zvolené téma pro Váš projekt

Organizační informace

Semestrální práce – upload do IS do **20.12.2024**.

Průběžný test - bude v době přednášky ve středu **13. 11. 2024 v 9:45-11:20h**. (testové otázky). Opravný termín testu bude v době přednášky ve středu 27.11. 2024.

Závěrečná zkouška – ve zkouškovém období budou vypsány termíny, forma: testové a doplňující otázky.

Celková známka je složena z hodnocení semestrální práce, průběžného testu a výsledku závěrečné zkoušky.

Hodnocení jednotlivých požadavků (max. 100 bodů):

Semestrální práce **30 bodů** (25b seminární práce + 5b prezentace)

Průběžný test **20 bodů**

Zkouška **50 bodů**

Docházka a pravidla v seminářích



SILESIAN
UNIVERSITY
SCHOOL OF BUSINESS
ADMINISTRATION IN KARVINA

- Docházka je min. 60% z 12 seminářů
 - Doporučuji chodit pravidelně – seminární práce tvoří 30% Vaší známky!
 - **Pokud budete chybět - zameškaný seminář se samostudiem doučíte/dovypracujete to, co mělo být v daném semináři vypracováno**
 - **Pokud si nevíte rady** – domluvte si konzultaci – konzultační hodiny, MS Teams, email.
-

Náplň seminářů během semestru

- Zpracování projektu (seminární práce)
- Vysvětlení problematiky a řešení praktických úkolů
- Práce v MS Project
- Týmová práce
- Harmonogram seminářů najdete na IS – Interaktivní osnova – Organizace výuky, hodnocení komunikace.

- Výběr vhodného tématu/nápadu – dnešní seminář
 - Šablona semestrální práce → IS-interaktivní osnova → Úkoly, testy, otázky
 - <https://is.slu.cz/auth/el/opf/zima2024/PEMBPPMA/index.qwarp?prejit=487984>
 - Zpracovávání seminární práce během seminářů – každý seminář se bude zabývat určitou částí seminární práce
-

Co je to projektový management?

- Vycházíme ze základní definice managementu
- Projektový management je plánování, organizování řízení a kontrola všech zdrojů organizace za účelem dosažení specifického cíle v určitém časovém úseku



Co je to projekt?

jedinečný produkt

realizace pomocí
zdrojů

PROJEKT

časově ohraničený

jasně stanovený cíl

Jaké má projekt fáze?



- Inicializace
 - Plánování
 - Realizace
 - Monitorování
 - Uzavření
-

1. Fáze Inicializace

V této fázi si stanovujeme:

Projektový záměr

Příklad:

- najít bydlení pro rodinu;
- zlepšit šanci na zaměstnání uprchlíků;
- zlepšit možnosti drobných výrobců nabídnout své výrobky širší veřejnosti

Cíl/Výstup projektu

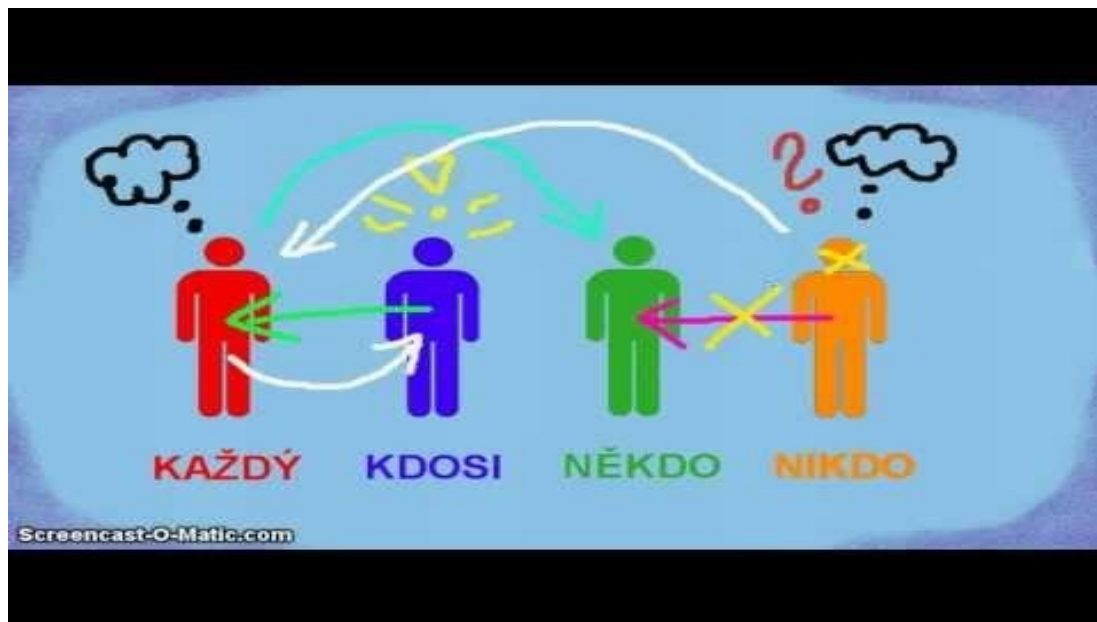
Příklad:

- postavit dům/koupě a rekonstrukce bytu;
 - vytvoření kvalifikačních kurzů pro uprchlíky;
 - vytvořit pravidelně se konající trhy/vytvořit online stránky, kde můžou drobní řemeslníci své výrobky nabízet a prodávat.
-

Projektový management v kostce



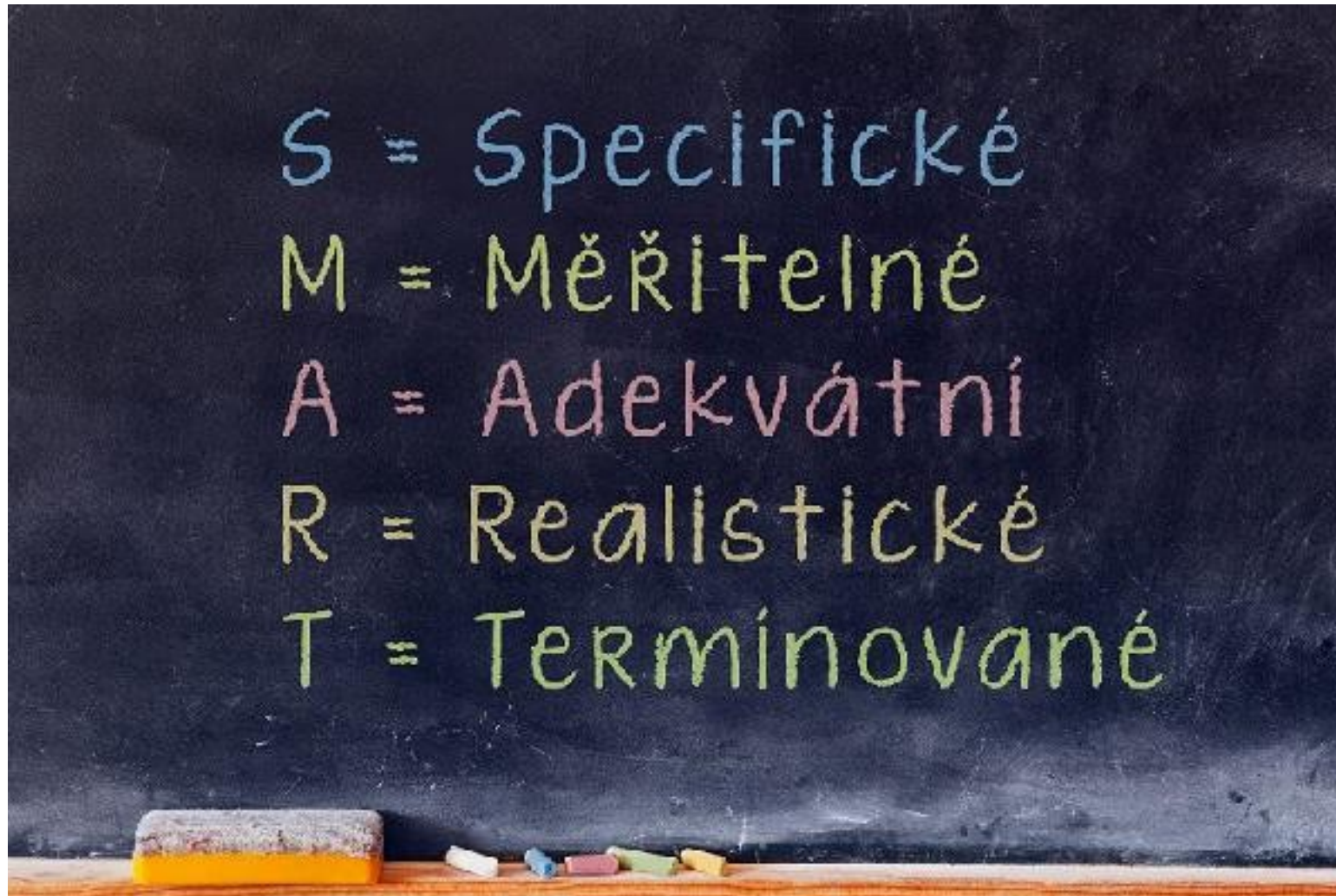
- Stručně a přehledně fáze inicializace a plánování projektu
- Každé video má jenom 8 až 9 minut
- Doporučuji shlédnout!



			Kč
Příprava materiálu	Petr	12 hodin	5 000
Zdění stítu	Lukáš	3 dny	7 000
Konstrukce krovu	Ivo	10 hodin	3 500
Položení hydroizolační fólie	Lukáš	5 hodin	2 000
Položení střešní krytiny	Lukáš	15 hodin	8 000

A watermark 'Screencast-O-Matic.com' is at the bottom left.

Cíl projektu by měl být SMART



Cíl projektu by měl být SMART

Příklad:

- najít bydlení pro rodinu;
- zlepšit šanci na zaměstnání uprchlíků;
- zlepšit možnosti drobných výrobců nabídnout své výrobky širší veřejnosti

S Specifický- Postavit rodinný dům v určité lokalitě/
koupit a zrekonstruovat byt v určité lokalitě

M Měřitelný- Kolik kvalifikačních kurzů a pro kolik lidí?

A Adekvátní - neboli dosažitelný, v případě vytvoření
trhu- přiměřená velikost místa/nájmu; web stránky-
funkčnost, nákladnost zřízení a vedení.

R Realistický - kvalifikace, které jsou na trhu opravdu
požadovány a které jsou schopni tito lidé zvládnout se naučit

T Termínovaný – časově ohraničený, do kdy má být cíle
dosaženo – například do domu/bytu se chceme nastěhovat
do jednoho roku.

Projektový trojimperativ



rozpočet



náklady

kvalita

rozsah



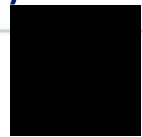
definované
činnosti

čas



časově
ohraničený

jedinečný
produkt



realizace
pomocí
zdrojů

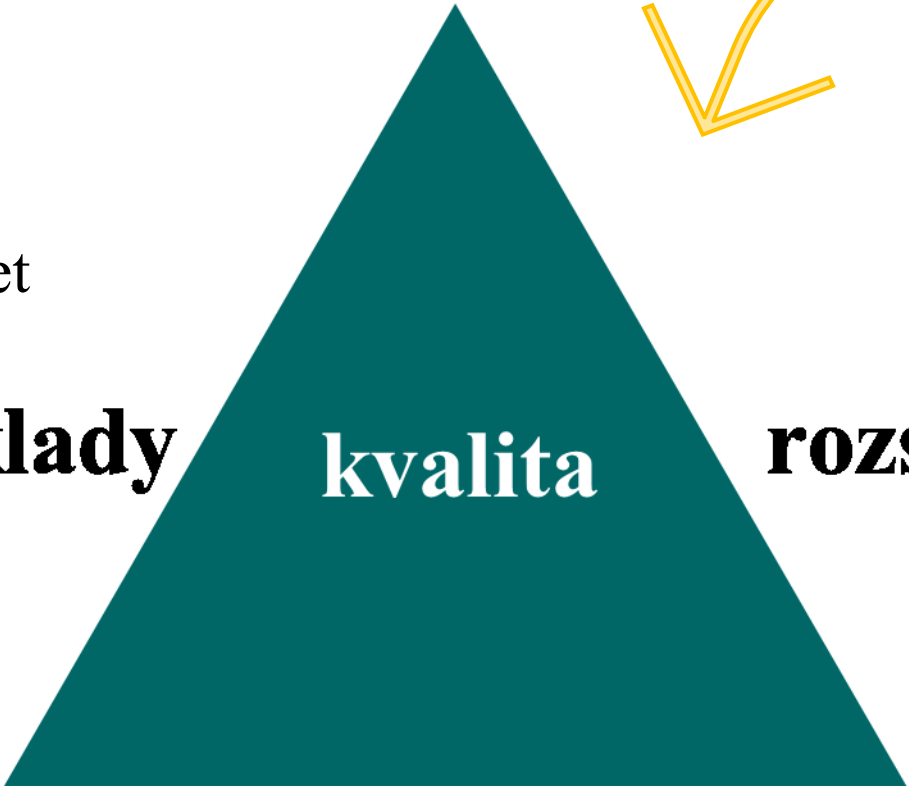
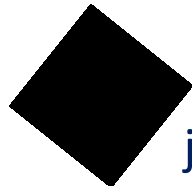


PROJEKT

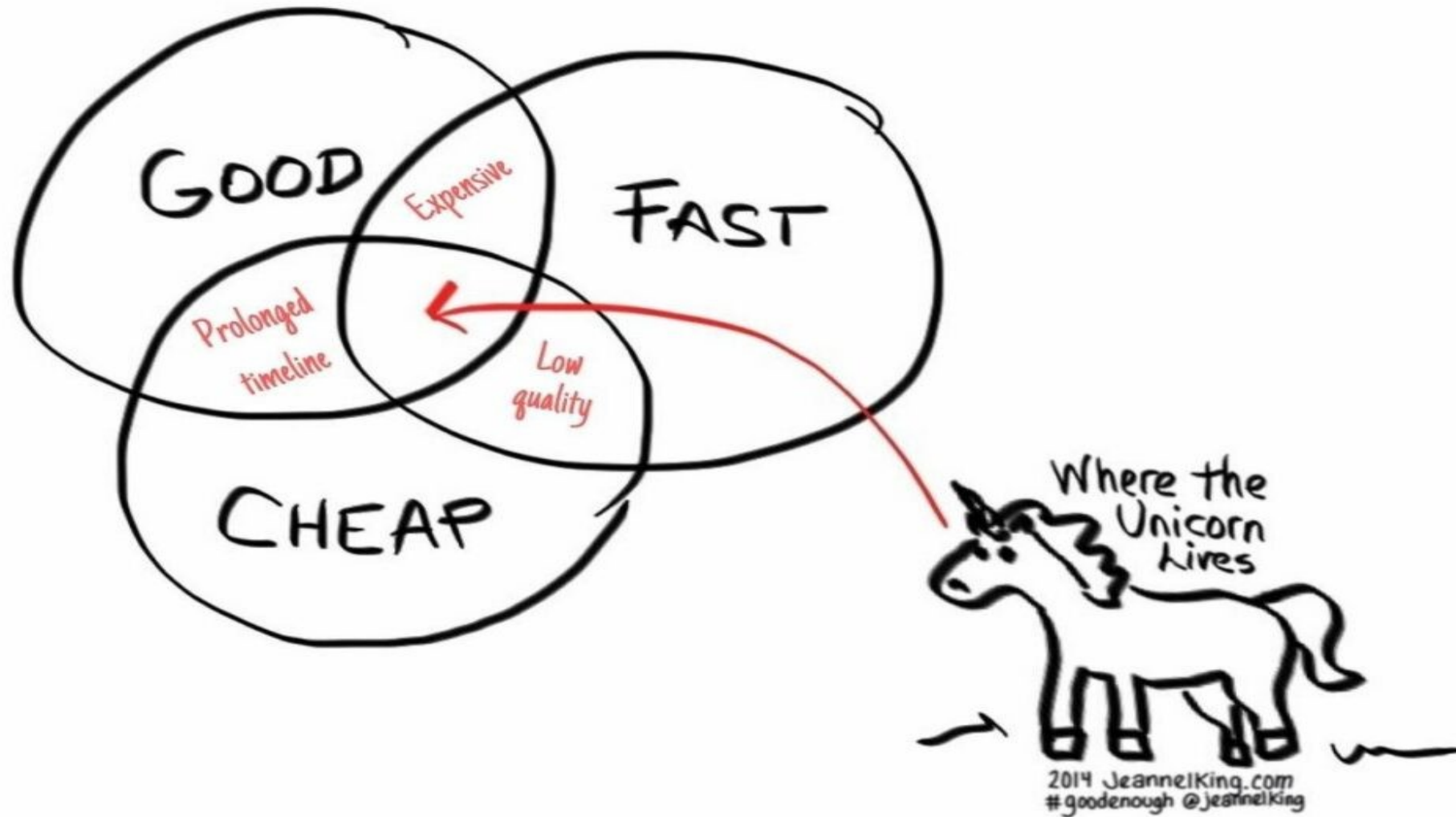
časově
ohraničený



jasně
stanovený cíl



Projektový trojimperativ v praxi



Cvičení 1. Vypracovat projekt Můj zítřejší den (30min)

- **Stanovit cíl (kvantifikovatelný - SMART) (Příklad: Cílem mého dne je sehnat všechnu potřebnou literaturu ke všem mým předmětům.)**
 - **Postup:** 1. krok - sestavení činností, 2. krok - sestavení časového harmonogramu dne, 3. krok - nacenění nákladů (rozpočet pro činnosti a spotřebu), 4. Identifikovat hlavní hrozbu (riziko).
 - Časový harmonogram dne, logika sestavení sousledu činností (čas + činnosti)
 - Rozpočet - k aktivitám přiřadit zdroje (osobní, náklady – vyčíslit v Kč)

 - **Doporučení:**
 - Omezený čas 1 den: zahájení 00:01 – konec 24:00
 - Všechny aktivity jsou zaměřeny na dosažení cíle (výsledku/přínosu, který je možné ověřit)
 - Nacenit všechny zdroje (ráno snídaně, cesta, aktivity, nákupy atd..., skrytá režie – spotřeba energií, bydlení, služby atd.)
 - Sumarizovat hlavní zjištění a celkový rozpočet „zítřejšího dne“
-

Úkol 2. Vybrat téma Vašeho projektu (15min)



- **Vytvoření týmů - 2 – 3 studenti max.**
 - **10 minut na sepis nápadů v týmu – určete si záměr a cíl podle SMART**
 - **Vybrat 3 možnosti**
 - **Určit si "+" a "-" vybraných možností (výhody a nevýhody, zda realizovat jako projekt – použijte kritéria SMART)**
 - **Vybrat finální nápad, který bude realizován – s tímto nápadem budete pracovat po zbytek semestru!**
-



Děkuji za pozornost!

Přístě se budeme zabývat:

Seminární práce bod 1. Definice projektu (1.1. až 1.5)
