

- 1) Vyberte si podnik ve Vašem okolí, ve kterém dokážete reálně odhadnout 5 následujících nákladů pro rok 2025. Odhad podložte co nejreálnějšími podklady.

**1. náklad – náklady na suroviny** - vyberte si základní produkty/produkt – např. pro kavárnu by to byla variace kávy (od espressa po latté) se zákuskem (např. dva, tři typy nabízených zákusků dle menu).

**2. náklad – mzdy vč. odvodů** (pracovní smlouvy, dohody, apod.)

**3. náklad – pronájem a energie**

**4. náklad - údržba a opravy**

**5. náklad – marketing a podpora prodeje**

- 2) Na základě možné návštěvnosti (znalosti o svém zákazníkovi) a průměrné ceny odhadněte výši tržeb.
- 3) Na základě zjištěných tržeb a nákladů vytvořte očekávaný provozní výsledek hospodaření pro rok 2025.
- 4) V průběhu roku dojde k následujícím událostem.

Pokles inflace ze současných 2,6 % na 2,0 % od května 2025.

Zaveďte novou pravidelnou aktivitu (akci) na podporu prodeje v srpnu 2025.

Přívalový déšť, kroupy a bouřky v září negativně ovlivnily chod váš podniku na 3 dny v týdnu.

- 5) Jak se projeví tyto události na vašich nákladech, tržbách a provozním výsledku hospodaření? Vše podložte výpočty.
- 6) Vypočtete odchylky nákladů, tržeb a provozního výsledku hospodaření.

Seminární práce bude obsahovat úvod, ve kterém popíšete vybraný podnik. Vytvořte zároveň i organizační strukturu takového podniku.

V první kapitole popíšete stanovení vašeho plánu nákladů, tržeb a provozního výsledku hospodaření pro rok 2025. Vše reálně podložte.

V druhé kapitole popište, jak se definované události promítli ve vašich nákladech, tržbách a v provozním výsledku hospodaření za rok 2025.

Ve třetí kapitole spočítejte odchylky jednotlivých nákladů, celkových nákladů, tržeb i provozního výsledku hospodaření v roce 2025. Zároveň přidejte do této části dosavadní znalosti o podnikovém controllingu při komentování odchylek.

V závěru se zamyslete nad otázkou: V jaké podobě byste doporučili uplatnit prvky podnikového controllingu ve vámi vybraném podniku?