



Financováno  
Evropskou unií  
NextGenerationEU



Národní  
plán  
obnovy

MSMT  
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

Název projektu: Rozvoj kompetencí pro udržitelnou budoucnost na Slezské univerzitě v Opavě

Reg. č. projektu: NPO\_SU\_MSMT-2122/2024-5

Název projektu	Rozvoj kompetencí pro udržitelnou budoucnost na SU
Registrační číslo projektu	NPO_SU_MSMT-2122/2024-5

## Udržitelná strategická koncepce a environmentální aspekty

Prezentace předmětu:  
**Strategický management**

Vyučující:  
**Ing. Šárka Zapletalová, Ph.D.**



**SLEZSKÁ  
UNIVERZITA**  
OBCHODNĚ PODNIKATELSKÁ  
FAKULTA V KARVINĚ



## **Struktura přednášky:**

1. Úvod do problematiky
  2. Podstata dlouhodobé udržitelnosti
  3. Udržitelná strategická koncepce
  4. Komponenty udržitelné strategické koncepce
  5. Environmentální udržitelnost a environmentální aspekty
  6. Environmentální aspekty
  7. Environmentální aspekty a environmentální výkonnost
  8. Environmentální aspekty a udržitelné podnikání
-

# Udržitelnost

---



**SLEZSKÁ  
UNIVERZITA**  
OBCHODNĚ PODNIKATELSKÁ  
FAKULTA V KARVINĚ

- Udržitelnost, jako multidimenzionální koncept, zahrnuje environmentální, sociální a ekonomické aspekty, které jsou vzájemně propojené a ovlivňují schopnost společnosti reagovat na výzvy, jako je změna klimatu.
  - Celkově lze říci, že udržitelnost vyžaduje komplexní přístup, který zahrnuje vzdělávání, politiku, ekonomické strategie a zapojení komunity.
-

## Kroky vedoucí k dlouhodobé udržitelnosti

---

- 1. Strategické plánování:** Zavedení udržitelnosti do dlouhodobé vize firmy.
  - 2. Měření a reporting:** Zavedení systémů pro měření environmentální a sociální stopy (např. uhlíková stopa).
  - 3. Vzdělávání a komunikace:** Školení zaměstnanců a komunikace principů udržitelnosti navenek.
  - 4. Inovace:** Investice do výzkumu a vývoje nových produktů a služeb, které podporují udržitelnost.
- 



# Přínosy, výzvy a překážky dlouhodobé udržitelnosti

---



**SLEZSKÁ  
UNIVERZITA**  
OBCHODNĚ PODNIKATELSKÁ  
FAKULTA V KARVINĚ

## Přínosy pro podniky:

- **Konkurenční výhoda:** Spotřebitelé a investoři preferují firmy, které jsou odpovědné a transparentní.
- **Snížení rizik:** Lepší řízení environmentálních a sociálních rizik.
- **Zvýšení efektivity:** Nižší náklady díky optimalizaci zdrojů a procesů.
- **Reputace:** Posílení důvěry u zákazníků a partnerů.

## Výzvy a překážky:

- **Finanční náklady:** Počáteční investice do udržitelných technologií mohou být vysoké.
  - **Regulační nejistota:** Různorodost právních rámců v různých zemích.
  - **Odpovědnost dodavatelského řetězce:** Zajištění udržitelnosti nejen ve vlastních procesech, ale i u dodavatelů.
-

# Udržitelná strategická koncepce

---



**SLEZSKÁ  
UNIVERZITA**  
OBCHODNĚ PODNIKATELSKÁ  
FAKULTA V KARVINĚ

- Udržitelná strategická koncepce se stává klíčovým prvkem v moderním podnikání, zejména v kontextu rychle se měnícího tržního prostředí a rostoucích očekávání zainteresovaných stran.
  - Udržitelná strategická koncepce představuje komplexní přístup, který integruje environmentální, ekonomické a sociální aspekty.
  - Udržitelná strategická koncepce se stává nezbytnou pro zajištění dlouhodobé úspěšnosti a odpovědnosti organizací v dnešním světě, kde jsou očekávání zainteresovaných stran stále vyšší a složitější
-

# Význam udržitelné strategické koncepce

---



**SLEZSKÁ  
UNIVERZITA**  
OBCHODNĚ PODNIKATELSKÁ  
FAKULTA V KARVINĚ

- Pomáhá chránit přírodní zdroje a biodiverzitu, což je nezbytné pro zachování zdravé planety pro budoucí generace.
  - Podporuje dlouhodobou ekonomickou prosperitu tím, že se zaměřuje na efektivní využívání zdrojů a inovace, což může vést k nové tvorbě pracovních míst a růstu.
  - Přispívá k rovnosti a spravedlnosti ve společnosti tím, že zajišťuje, že všechny skupiny obyvatelstva mají přístup k příležitostem a zdrojům.
  - Udržitelné strategie pomáhají čelit výzvám spojeným se změnou klimatu a snižují negativní dopady na životní prostředí.
  - Organizace, které implementují udržitelné praktiky, často získávají lepší reputaci, což může přitáhnout zákazníky a investice.
  - Umožňuje organizacím efektivně plánovat a reagovat na budoucí výzvy a potřeby, což je klíčové pro jejich přežití a úspěch.
  - Udržitelné praktiky často vedou k inovacím a novým technologiím, což může zlepšit konkurenceschopnost na trhu.
  - Podporuje aktivní zapojení různých zainteresovaných stran (komunity, zaměstnanců, investorů), což může posílit vztahy a důvěru.
-

# Principy udržitelné strategické koncepce

---



SLEZSKÁ  
UNIVERZITA  
OBCHODNĚ PODNIKATELSKÁ  
FAKULTA V KARVINĚ

- **Dlouhodobé plánování:** Udržitelné strategie se zaměřují na dlouhodobé cíle a plánování, aby se zabránilo krátkodobým rozhodnutím, která mohou mít negativní dopad na budoucnost
  - **Inovace a technologie:** Využívání nových technologií a inovativních přístupů k řešení udržitelných problémů, jako jsou obnovitelné zdroje energie nebo udržitelné zemědělství.
  - **Spolupráce a partnerství:** Udržitelnost často vyžaduje spolupráci mezi různými sektory, včetně vlád, podniků a neziskových organizací, aby byly dosaženy společné cíle.
  - **Měření a hodnocení:** Stanovení měřitelných cílů a pravidelně vyhodnocování pokroku, aby bylo možné upravit strategie podle aktuálních potřeb a výzev.
-



# Komponenty udržitelné strategické koncepce

---



**SLEZSKÁ  
UNIVERZITA**  
OBCHODNĚ PODNIKATELSKÁ  
FAKULTA V KARVINĚ

- **Ekonomická udržitelnost:** Zajištění stabilního ekonomického růstu a prosperity, která nebude na úkor přírodních zdrojů. To zahrnuje inovace, efektivní využívání zdrojů a podporu lokální ekonomiky.
  - **Sociální udržitelnost:** Zajištění rovnosti a spravedlnosti ve společnosti. To zahrnuje ochranu práv pracovníků, podporu různorodosti a zapojení komunity do rozhodovacích procesů.
  - **Environmentální udržitelnost:** Ochrana přírodních zdrojů a ekosystémů. To zahrnuje snižování emisí, efektivní využívání energie, ochranu biodiverzity a minimalizaci odpadu.
-

# Ekonomická udržitelnost

---



**SLEZSKÁ  
UNIVERZITA**  
OBCHODNĚ PODNIKATELSKÁ  
FAKULTA V KARVINĚ

- Ekonomická udržitelnost se vztahuje k schopnosti ekonomiky dlouhodobě fungovat a prosperovat, aniž by docházelo k vyčerpání zdrojů nebo poškození životního prostředí.
  - Mezi klíčové aspekty ekonomické udržitelnosti patří:
    - Efektivní využívání zdrojů
    - Diverzifikace ekonomiky
    - Dlouhodobý růst
    - Investice do inovací
    - Zaměstnanost a pracovní podmínky
    - Sociální odpovědnost
    - Odolnost vůči krizím
-

# Sociální udržitelnost

---



**SLEZSKÁ  
UNIVERZITA**  
OBCHODNĚ PODNIKATELSKÁ  
FAKULTA V KARVINĚ

- Sociální udržitelnost se týká schopnosti společnosti zajistit spravedlivé a rovné příležitosti pro všechny její členy, a to jak v současnosti, tak i v budoucnosti.
- Cílem sociální udržitelnosti je vytvořit stabilní a soudržné společnosti, kde se lidé mohou podílet na rozhodovacích procesech a mají přístup ke kvalitním službám, jako je vzdělání, zdravotní péče a zaměstnání.

Mezi klíčové aspekty sociální udržitelnosti patří:

- Rovnost a inkluze
  - Participace
  - Kvalita života
  - Ochrana a podpora komunit
-

# Environmentální udržitelnost

---



**SLEZSKÁ  
UNIVERZITA**  
OBCHODNĚ PODNIKATELSKÁ  
FAKULTA V KARVINĚ

- Environmentální udržitelnost se zabývá ochranou a zachováváním přírodních zdrojů a ekosystémů pro budoucí generace. Je to koncept, který se snaží zajistit, aby lidské činnosti neohrožovaly životní prostředí a aby přírodní zdroje byly využívány způsobem, který je dlouhodobě udržitelný.
  - Cílem environmentální udržitelnosti je dosáhnout rovnováhy mezi ekonomickým rozvojem a ochranou životního prostředí, aby byla zajištěna kvalita života nejen pro současné, ale i pro budoucí generace.
  - Mezi klíčové aspekty environmentální udržitelnosti patří:
    - Ochrana biodiverzity
    - Udržitelné hospodaření s přírodními zdroji
    - Snížení znečištění
    - Změna klimatu
    - Obnovitelné zdroje energie
-

# Environmentální udržitelnost a environmentální aspekty

---



**SLEZSKÁ  
UNIVERZITA**  
OBCHODNĚ PODNIKATELSKÁ  
FAKULTA V KARVINĚ

- Vztah mezi environmentální udržitelností a environmentálními aspekty je úzký a vzájemně se ovlivňující.
  - **Environmentální udržitelnost** je široký koncept, který se zaměřuje na dosažení rovnováhy mezi lidskými aktivitami a ochranou životního prostředí. Cílem je zajistit, aby přírodní zdroje byly využívány odpovědně a aby ekologické systémy byly chráněny pro budoucí generace. Tato udržitelnost zahrnuje různé dimenze, jako je ochrana biodiverzity, udržitelné hospodaření s přírodními zdroji, minimalizace znečištění a přizpůsobení se změnám klimatu.
  - **Environmentální aspekty** se vztahují na konkrétní prvky a faktory, které ovlivňují životní prostředí.
  - Vztah mezi těmito dvěma pojmy je tedy takový, že environmentální aspekty představují konkrétní faktory, které se hodnotí a analyzují v rámci širšího rámce environmentální udržitelnosti. Ošetřování a zlepšování těchto aspektů je klíčové pro dosažení cílů environmentální udržitelnosti. Když jsou environmentální aspekty řízeny a zlepšovány, přispívá to k celkové udržitelnosti životního prostředí a zajišťuje zdravější a stabilnější ekosystémy.
-

# Environmentální aspekty

---



SLEZSKÁ  
UNIVERZITA  
OBCHODNĚ PODNIKATELSKÁ  
FAKULTA V KARVINĚ

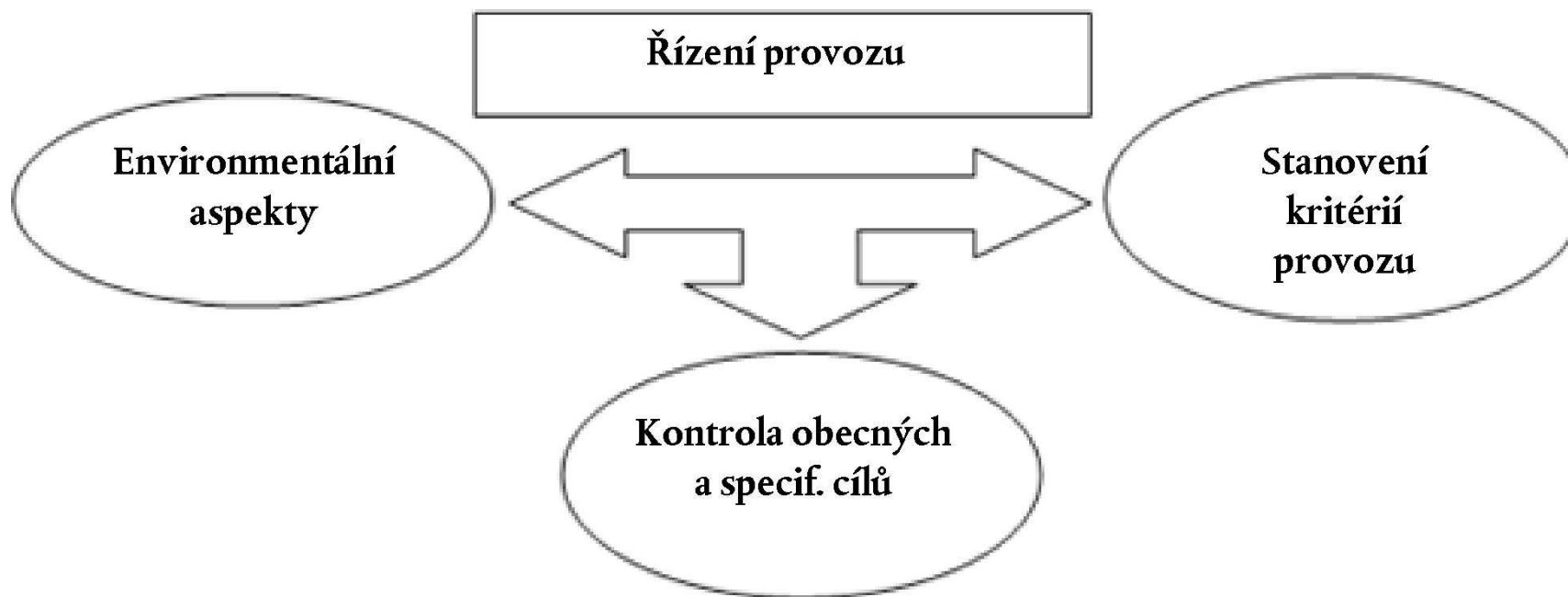
- Environmentální aspekty jsou prvky činností, produktů a služeb organizace, které mají nebo mohou mít dopad na životní prostředí.
  - Tyto aspekty hrají klíčovou roli při řízení environmentálních rizik a implementaci environmentálního managementu, například v rámci systémů řízení podle normy ISO 14001.
  - Environmentální aspekty jsou úzce spojeny se sociální a environmentální odpovědností podniku.
  - Environmentální aspekt může způsobit *environmentální dopad (dopady)*.
  - Významný environmentální aspekt je aspekt, který má nebo může mít jeden environmentální dopad nebo více významných environmentálních dopadů
-

# Environmentální aspekty a management podniku

---



**SLEZSKÁ  
UNIVERZITA**  
OBCHODNĚ PODNIKATELSKÁ  
FAKULTA V KARVINĚ



# Členění environmentálních aspektů

---



**SLEZSKÁ  
UNIVERZITA**  
OBCHODNĚ PODNIKATELSKÁ  
FAKULTA V KARVINĚ

- Environmentální aspekty jsou členěny z pohledu vlivu podniku na
    - přímé
    - nepřímé.
  
  - Environmentální aspekty jsou dále členěny z pohledu vlivu na životní prostředí na
    - pozitivní
    - negativní.
-



# Přímé environmentální aspekty

---



**SLEZSKÁ  
UNIVERZITA**  
OBCHODNĚ PODNIKATELSKÁ  
FAKULTA V KARVINĚ

Jedná se o prvky činností, produktů a služeb, které jsou přímo spojené s činnostmi organizace a jsou pod její kontrolou. Patří zde:

- **Spotřeba zdrojů:**
    - Spotřeba energie (elektřina, plyn, fosilní paliva)
    - Spotřeba vody
    - Využívání nerostných surovin a jiných materiálů
  - **Emise a odpady:**
    - Emise skleníkových plynů (CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub>)
    - Vypouštění odpadních vod
    - Produkce pevných odpadů (komunální, nebezpečné odpady)
  - **Znečištění ovzduší:**
    - Emise částic (PM10, PM2.5)
    - Chemické znečištění (NO<sub>x</sub>, SO<sub>2</sub>, VOC)
  - **Ovlivnění půdy a biodiverzity:**
    - Degradace půdy
    - Negativní dopady na místní ekosystémy
    - Úbytek biodiverzity (např. v důsledku kácení lesů)
-

# Nepřímé environmentální aspekty

---



**SLEZSKÁ  
UNIVERZITA**  
OBCHODNĚ PODNIKATELSKÁ  
FAKULTA V KARVINĚ

Jedná se o prvky činností, produktů a služeb, které jsou výsledkem činností dodavatelů, zákazníků nebo partnerů, které organizace nemůže plně kontrolovat, ale může je ovlivnit. Patří zde:

- **Dodavatelské řetězce:**
    - Výroba a těžba surovin s vysokým environmentálním dopadem
    - Použití neobnovitelných zdrojů v dodavatelském řetězci
  - **Dopady produktů a služeb:**
    - Energetická náročnost a uhlíková stopa produktu během jeho životního cyklu
    - Vznik odpadů při používání nebo likvidaci produktu
  - **Dopravní a logistické procesy:**
    - Emise z přepravy materiálů nebo hotových produktů
    - Znečištění z dopravy
-

# Pozitivní environmentální aspekty

---



**SLEZSKÁ  
UNIVERZITA**  
OBCHODNĚ PODNIKATELSKÁ  
FAKULTA V KARVINĚ

Pozitivní environmentální aspekty zahrnují aktivity a procesy podniku, které mají příznivý vliv na životní prostředí.

Příklady pozitivních environmentálních aspektů:

- **Obnovitelné zdroje energie**
    - Používání solární, větrné nebo vodní energie
  - **Snižování emisí**
    - Implementace technologií ke snížení uhlíkové stopy
    - Efektivní recyklace odpadů
  - **Zlepšování biodiverzity**
    - Vysazování stromů a zlepšení habitatu pro divokou přírodu
-

# Negativní environmentální aspekty

---

Negativní environmentální aspekty jsou činnosti, procesy, produkty nebo služby organizace, které mají nepříznivý dopad na životní prostředí. Tyto aspekty mohou ovlivňovat ekosystémy, přírodní zdroje, klima a kvalitu života lidí. Identifikace a řízení těchto aspektů je klíčové pro minimalizaci negativních vlivů na životní prostředí.

Příklady negativních environmentálních aspektů:

- **Spotřeba přírodních zdrojů** (nadměrná spotřeba vody, těžba surovin způsobující degradaci půdy a ničení přírodních biotopů, zvýšená poptávka po neobnovitelných zdrojů)
  - **Emise do ovzduší** (produkce skleníkových plynů a znečišťujících látek, prachové částice v ovzduší)
  - **Produkce odpadu** (skladování nebezpečného nebo komunálních odpadu, znečištění vod toxickými látkami a těžkými kovy)
  - **Znečištění půdy a vod** (úniky chemikálií, olejů a pesticidů, nadměrné hnojení a používání pesticidů)
  - **Ztráta biodiverzity** (odlesňování, stavba infrastruktury)
  - **Hlukové a světelné znečištění** (hluk ovlivňující kvalitu života obyvatel i zvířat, nadměrné osvětlení)
  - **Klimatická změna** (globální oteplování, extrémní počasí)
- 



# Dopady negativních environmentálních aspektů

---

- **Ekosystémy:** Ztráta přirozených biotopů, ohrožení druhů, degradace půdy a znečištění vod
- **Lidské zdraví:** Zvýšený výskyt respiračních onemocnění, rakoviny, stresu a dalších zdravotních problémů.
- **Ekonomika:** Náklady na sanaci znečištěných oblastí, kompenzace za škody způsobené přírodními katastrofami, ztráta produktivity.
- **Globální změny:** Zrychlování klimatických změn a jejich dlouhodobé dopady.



# Hodnocení environmentálních aspektů

---



**SLEZSKÁ  
UNIVERZITA**  
OBCHODNĚ PODNIKATELSKÁ  
FAKULTA V KARVINĚ

Hodnocení environmentálních aspektů se provádí s cílem určit, které environmentální aspekty jsou významné a vyžadují opatření.

K hodnocení se často používají kritéria, jako je:

- Míra dopadu na životní prostředí
  - Právní a regulační požadavky
  - Pravděpodobnost výskytu a jeho závažnost
  - Možnost kontroly nebo vlivu organizace
-

# Právní rámec a standardy pro environmentální aspekty

---



**SLEZSKÁ  
UNIVERZITA**  
OBCHODNĚ PODNIKATELSKÁ  
FAKULTA V KARVINĚ

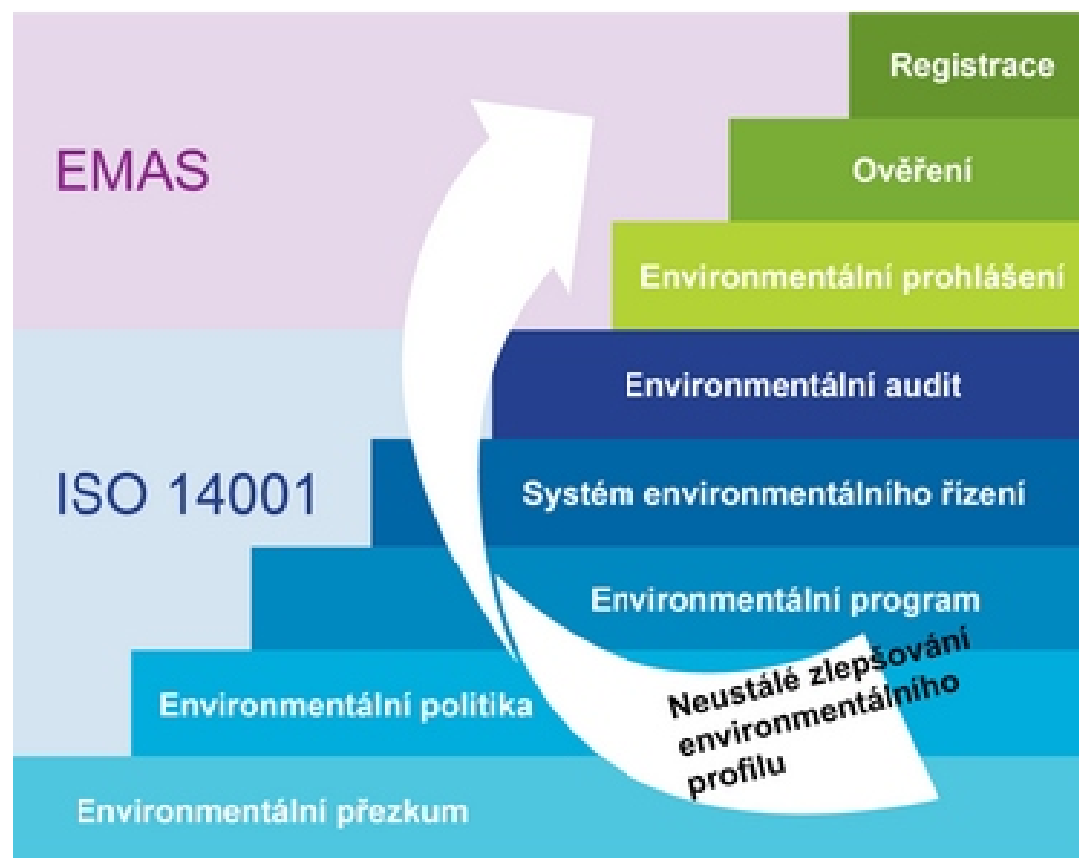
- Environmentální aspekty se řeší v souladu s legislativou (např. zákon o ochraně životního prostředí) a mezinárodními standardy, jako je **ISO 14001: Environmentální management**.
  - **EMAS (Eco-Management and Audit Scheme):** Dobrovolný nástroj Evropské unie pro zlepšení environmentální výkonnosti.
  - Organizace by měly systematicky identifikovat a řídit své environmentální aspekty, aby minimalizovaly negativní dopady a zlepšovaly svou environmentální výkonnost.
-

# Právní rámec a standardy pro environmentální aspekty



SLEZSKÁ  
UNIVERZITA  
OBCHODNĚ PODNIKATELSKÁ  
FAKULTA V KARVINĚ

- EMAS versus 14001 – certifikace ISO





# Environmentální aspekty a environmentální výkonnost

---



**SLEZSKÁ  
UNIVERZITA**  
OBCHODNĚ PODNIKATELSKÁ  
FAKULTA V KARVINĚ

- Environmentální výkonnost označuje měřitelné výsledky organizace v oblasti řízení jejích environmentálních aspektů. Jde o vyhodnocení, jak dobře organizace snižuje negativní dopady na životní prostředí a plní své cíle v oblasti udržitelnosti.

## **Klíčové ukazatele environmentální výkonnosti:**

- Spotřeba zdrojů (snížení spotřeby energie na jednotku výroby, použití obnovitelných zdrojů energie)
  - Snižování emisí (množství emisí CO<sub>2</sub> na jednotku produkce, eliminace úniků škodlivých látek do ovzduší nebo vody)
  - Odpadové hospodářství (podíl recyklovaného odpadu, snížení celkového objemu odpadu)
  - Ochrana ekosystémů (rekultivace narušených oblastí, ochrana biodiverzity v místě provozu)
  - Soulad s legislativou (dodržování environmentálních zákonů a předpisů, certifikace ISO 14001 nebo EMAS)
-

# Propojení environmentálních aspektů a environmentální výkonnosti

---



**SLEZSKÁ  
UNIVERZITA**  
OBCHODNĚ PODNIKATELSKÁ  
FAKULTA V KARVINĚ

## 1. Identifikace environmentálních aspektů

Organizace nejprve identifikuje a posoudí své environmentální aspekty, aby určila, které z nich mají významný dopad na životní prostředí.

## 2. Stanovení cílů environmentální výkonnosti

Na základě významných aspektů si organizace stanoví cíle (např. snížení emisí CO<sub>2</sub> o 20 % do roku 2030).

## 3. Řízení a opatření

Implementují se opatření ke zlepšení výkonnosti (např. modernizace technologií, optimalizace spotřeby energií, zlepšení odpadového hospodářství).

## 4. Měření a hodnocení výkonnosti

Pomocí ukazatelů (např. uhlíková stopa, energetická náročnost) se pravidelně vyhodnocuje, zda organizace dosahuje stanovených cílů.

## 5. Neustálé zlepšování

Na základě výsledků měření se implementují další změny a organizace pokračuje ve snižování svého environmentálního dopadu.

---

## Environmentální aspekty a udržitelnost podnikání

---



**SLEZSKÁ  
UNIVERZITA**  
OBCHODNĚ PODNIKATELSKÁ  
FAKULTA V KARVINĚ

- Integrace přírodního podnikatelského prostředí a environmentálních aspektů do strategie firem je nezbytná pro dosažení dlouhodobé udržitelnosti.
  - Společnosti, které proaktivně reagují na environmentální výzvy, mohou získat nejen ekonomické výhody, ale také přispět ke zlepšení životního prostředí a celkového blaha společnosti.
  - Environmentální aspekty jsou úzce spjaty s odpovědným přístupem k využívání přírodních zdrojů a snižováním negativních dopadů podnikání na životní prostředí.
-

# Environmentální aspekty pro udržitelnost podnikání

---



**SLEZSKÁ  
UNIVERZITA**  
OBCHODNĚ PODNIKATELSKÁ  
FAKULTA V KARVINĚ

- **Udržitelný rozvoj:**
    - Podniky by měly zajistit dlouhodobou udržitelnost svých činností.
    - To zahrnuje efektivní využití zdrojů a minimalizaci odpadu.
  - **Environmentální legislativa:**
    - Dodržování zákonů a předpisů (např. limity emisí, ochrana vodních zdrojů).
    - Zvyšování požadavků na ekologické audity a certifikace (ISO 14001).
  - **Environmentální řízení a inovace:**
    - Zavádění ekologických výrobních procesů.
    - Investice do obnovitelných energií a cirkulární ekonomiky.
  - **Společenská odpovědnost firem (CSR):**
    - Integrace environmentálních cílů do strategie firmy.
    - Transparentnost a komunikace ekologických iniciativ vůči veřejnosti.
-

# Výhody zohlednění environmentálních aspektů

---



**SLEZSKÁ  
UNIVERZITA**  
OBCHODNĚ PODNIKATELSKÁ  
FAKULTA V KARVINĚ

- **Snížení nákladů:**
    - Úspory energie a zdrojů.
    - Nižší náklady na likvidaci odpadu díky recyklaci.
  - **Konkurenční výhoda:**
    - Získání zákazníků, kteří preferují ekologické produkty.
    - Vylepšení reputace firmy.
  - **Minimalizace rizik:**
    - Vyhnutí se sankcím za nedodržování předpisů.
    - Předcházení škodám způsobeným změnou klimatu.
  - **Podpora inovací:**
    - Rozvoj ekologických produktů a služeb.
    - Vstup na nové trhy spojené s obnovitelnými zdroji a zelenými technologiemi.
-